

**Bosch Fren Sistemleri  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
2018 Yılı Hesap Dönemine Ait  
Yıllık Faaliyet Raporu**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 22 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2019

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**I. Yönetim Kurulu'nun mesajı**

Değerli Ortaklarımız,

Otomotiv yan sanayi sektöründe yer alan Şirket'imiz, ana ortağımız Robert Bosch GmbH'a bağlı olarak otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının gereksinim duyduğu, otomobil ve hafif ticari araçlar için servo fren sistemleri üretimini sürdürmektedir.

2018 Ocak – Aralık döneminde, 2017 yılının aynı dönemine nazaran toplam üretim %9, otomobil üretimi ise %10 azalma göstermiştir.

Otomobil ve hafif ticari araçlar için fren donanımları üreten ve direkt ana sanayi tedarikçisi olan Şirket'imizin 2018 yılı satış cirosu, 2017 yılına göre %36 oranında artış göstererek 2018 yılı ciromuz 219.111.711 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket'imiz, 2018 yılında ana sanayinin yeni projelerine cevap verebilmek amacıyla, üretimde iyileştirme ve yerleştirme çalışmaları kapsamında makine ve üretim hattı yatırımlarına devam etmiştir. Bu yatırımlar 2014 veya 2015 yılında üretimi başlayan, 2017 ve 2018 yılında üretimi devam eden Tofaş Doblo USA, Ford B460, Ford V36x, Toyota 056B ve Tofaş 356B Fren sistemlerini üretmek üzere yapılmıştır. Ayrıca 2016 yılında Toyota 560 Servo frenlerinin üretimine başlanmıştır. Bunlara ek olarak, 2017 yılında Nissan H60B projesinin üretimine de başlanmıştır. 2018 yılında yatırımlara devap edilip, yeni projeler için işleme merkezi makinası yatırımı yapılmıştır.

Şirket'imiz, ana ortağımız Robert Bosch GmbH'ın müşteri memnuniyetine verdiği öneme bağlı olarak ve bu bilinci ön planda tutarak çalışmalarına devam etmektedir. Aynı zamanda kalitenin müşteriye karşı bir saygı olduğu anlayışı da genel prensiplerimiz içindedir. Başarıyı ancak tüm çalışanlarımızla yakalayabileceğimiz prensibiyle hareket ediyoruz. Bugüne kadar önemli katkıları bulunan iş ortaklarımıza, eski ve yeni çalışanlarımıza ve tüm müşterilerimize en içten saygılarımızı sunarız.

Saygılarımızla.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ**  
**SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**YÖNETİM KURULU**

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**İÇİNDEKİLER**

| <b><u>BÖLÜM</u></b>                                                                                                                                       | <b><u>SAYFA</u></b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>I) TANIMLAR VE KISALTMALAR</b>                                                                                                                         | <b>4</b>            |
| <b>II) YILLIK FAALİYET RAPORU'NUN HAZIRLANMASINA VE ONAYINA DAİR BİLGİLER</b>                                                                             | <b>5-6</b>          |
| A) Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hukuki Dayanağı                                                                                                             | 5                   |
| B) Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri                                                                                                         | 5                   |
| C) Yıllık Faaliyet Raporu'nda Yer Verilen Finansal Bilgilerin Dayandığı Finansal Tablolar                                                                 | 6                   |
| Ç) Yönetim Organı Üyelerinden Herhangi Birinin Yıllık Faaliyet Raporu'nda Yer Alan Bilgilerle İlgili Farklı Görüşte Olması Halinde İtiraz Ettiği Hususlar | 6                   |
| D) Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı                                                                                                                       | 6                   |
| <b>III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR</b>                                                                                                         | <b>7-40</b>         |
| A) Genel Bilgiler                                                                                                                                         | 7-23                |
| B) Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                                                                                 | 23                  |
| C) Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları                                                                                                           | 24                  |
| Ç) Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler                                                                                          | 24-29               |
| D) Finansal Durum                                                                                                                                         | 29-35               |
| E) Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirmesi                                                                                                           | 37-41               |
| <b>IV) DİĞER HUSUSLAR</b>                                                                                                                                 | <b>42-44</b>        |
| <b>V) FİNANSAL TABLOLAR</b>                                                                                                                               | <b>44</b>           |
| <b>VI) KAR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ</b>                                                                                                                   | <b>44</b>           |

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**I) TANIMLAR VE KISALTMALAR**

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>“Bakanlık”</b>               | T.C. Ticaret Bakanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>“Finansal Tablolar”</b>      | Sermaye Piyasası Kurulu’nun, II - 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenen mali tablolar                                                                                                                                                                                                    |
| <b>“Kanun”</b>                  | 13 Ocak 2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>“Ortak”</b>                  | Pay sahibi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>“Yönetmelik”</b>             | Ticaret Bakanlığı tarafından 28.395 sayılı Resmi Gazete’de 28 Ağustos 2012 tarihinde yayınlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik                                                                                                                                                           |
| <b>“Sözleşme”</b>               | Ana sözleşme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>“Şirket”</b>                 | Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>“Yönetim Organı”</b>         | Şirket’in Yönetim Kurulu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>“Üst Düzey Yönetici”</b>     | Şirket Yönetim Organı üyeleri dışında, Yönetim Organı’nca Şirket’in faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak planlama, yönetme ve kontrol etme yetkisi ve sorumluluğu verilen kişiler.                                                                                                                                                           |
| <b>“Yıllık Faaliyet Raporu”</b> | Yönetim Organı tarafından Kanun’a, Yönetmeliğe ve Sermaye Piyasası Kanunu’na göre düzenlenen, Şirket’in ilgili yıla ilişkin faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunun doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtıldığı, şirketin gelişmesinin ve karşılaşılması muhtemel risklerin belirtildiği raporu |
| <b>“SPK”</b>                    | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>“Borsa İstanbul”</b>         | Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>“T.C.”</b>                   | Türkiye Cumhuriyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>“KDV”</b>                    | Katma Değer Vergisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>“ÖTV”</b>                    | Özel Tüketim Vergisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>“TSE”</b>                    | Türk Standartları Enstitüsü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>“ISO”</b>                    | International Organization for Standardization                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>“IMF”</b>                    | International Monetary Fund                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>“GSYH”</b>                   | Gayri Safi Yurtiçi Hasıla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>“MESS”</b>                   | Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>“FAVÖK”</b>                  | Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>“K.K.O.”</b>                 | Kapasite Kullanım Oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>“MKK”</b>                    | Merkezi Kayıt Kuruluşu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>“KAP”</b>                    | Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## **II) YILLIK FAALİYET RAPORU'NUN HAZIRLANMASINA VE ONAYINA DAİR BİLGİLER**

### **A) Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hukuki Dayanağı**

Şirket'in 2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, 6 Aralık 2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 13 Haziran 2013 tarih ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, 3 Ocak 2014 tarih ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve 13 Ocak 2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine, 553 üncü maddesi ve 610 uncu maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı Yönetmelik'e uygun olarak hazırlanmıştır.

### **B) Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri**

#### **a. Genel İlkeler**

- (1) Yıllık Faaliyet Raporu, Şirket'in 2018 yılı hesap dönemine ait iş ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, Şirket'in hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, dürüst, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun, bir şekilde hazırlanmıştır. Yıllık Faaliyet Raporu'nda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir.
- (2) Yönetim Organı, Yıllık Faaliyet Raporu'nu, Ortaklar'ın Şirket'in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamıştır. Yıllık Faaliyet Raporu'nda mümkün olan en basit kavram ve terimler kullanılmış, tereddüde neden olabilecek belirsiz ifadelerden kaçınılmıştır. Teknik terim kullanılması gereken yerlerde, herkesin kolayca anlamasına imkan verecek şekilde açıklamalar yapılmıştır.
- (3) Şirket'in, finansal performansı ile finansal durumunun genel özellikleri ve karşı karşıya bulunduğu temel belirsizlikler ve riskler Yıllık Faaliyet Raporu'nda değerlendirilmiştir. Şirket'in finansal durumuna ilişkin bu değerlendirmeler Finansal Tablolar'a dayandırılmıştır. Ayrıca finansal olmayan risklere de faaliyet raporunda yer verilmiştir.
- (4) Yıllık Faaliyet Raporu'nda; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uyumluluğu konularında açıklamalara yer verilmiştir.
- (5) Yıllık Faaliyet Raporu'nda gerekli olması halinde istatistikî bilgilere ve grafiklere de yer verilmiştir.

#### **b. Geleceğe yönelik tahminlerin yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi**

- (1) Yıllık Faaliyet Raporu'nda Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere açıkça işaret olunmuştur ve bu konulara ilişkin Yönetim Organı'nın değerlendirmesine yer verilmiştir. Yıllık Faaliyet Raporu'nda, geleceğe yönelik bilgi verildiği veya tahminlerde bulunulduğu durumlarda, bunların dayandığı gerekçelere ve istatistikî bilgilere de yer verilmiştir.
- (2) Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer verilen geleceğe yönelik bilgi ve tahminler Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumludur.

#### **c. Yıllık faaliyet raporunda yer verilebilecek ilave bilgiler**

- (1) Yıllık Faaliyet Raporu'nda, Yönetmelik'te yer verilen asgari içeriğe ve Şirket'in niteliği ve konumu itibarıyla Ortaklar'ın haklarını kullanabilmesi için bilmeleri gereken diğer bilgilere yer verilmiştir. Yönetmelik hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yıllık Faaliyet Raporu'nda Yönetim Organı'nın uygun gördüğü ilave bilgilere yer verilmiştir.

**II) YILLIK FAALİYET RAPORU’NUN HAZIRLANMASINA VE ONAYINA DAİR BİLGİLER**

**C) Yıllık Faaliyet Raporu’nda Yer Verilen Finansal Bilgilerin Dayandığı Finansal Tablolar**

Şirket’in 2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu’nda yer verilen finansal bilgiler, Sermaye Piyasası Kurulu’nun, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenen finansal tablolara dayandırılmıştır.

**Ç) Yönetim Organı Üyelerinden Herhangi Birinin Yıllık Faaliyet Raporu’nda Yer Alan Bilgilerle İlgili Farklı Görüşte Olması Halinde İtiraz Ettiği Hususlar**

Yıllık Faaliyet Raporu’nda yer alan bilgilerle ilgili farklı görüşte olup itiraz eden Yönetim Organı üyesi bulunmamaktadır.

**D) Yıllık Faaliyet Raporu’nun Onayı**

Şirket’in 2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu 22 Şubat 2019 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır:

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
YÖNETİM KURULU**

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR**

**A) Genel Bilgiler**

**a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi**

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018

**b) Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi**

|                                                  |                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) Şirket'in ticaret unvanı                     | Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                         |
| (2) Şirket'in ticaret sicili numarası            | 18900                                                                                                                |
| (3) Şirket merkezine ilişkin iletişim bilgileri  | Bursa Organize Sanayi Bölgesi<br>Sarı Cad. No:8A<br>16140 Nilüfer/ Bursa<br>Tel: 0224 270 6700<br>Fax: 0224 261 0510 |
| (4) Şirket'in internet adresi                    | <a href="http://www.boschfren.com.tr">http://www.boschfren.com.tr</a>                                                |
| (5) Şirket şubelerine ilişkin iletişim bilgileri | Şirket'in şubesi bulunmamaktadır. Şirket'in merkez dışı örgütü bulunmamaktadır.                                      |

### III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)

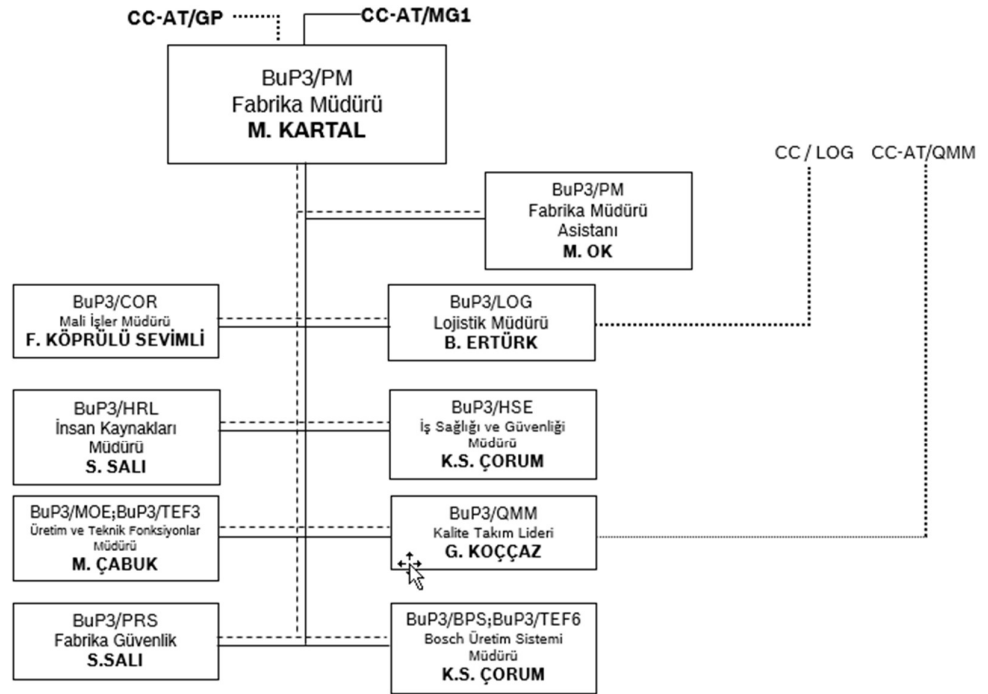
#### A) Genel Bilgiler (devamı)

#### c) Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

##### (1) Şirket'in organizasyon yapısı ve dönem içerisindeki değişiklikler

- i) Şirketin Yönetim organının bilgisi dahilinde oluşturulmuş organizasyon yapısı

### BuP3 Organizasyon Şeması



L09.2018

- ii) Organizasyon yapısında dönem içindeki görev değişiklikler;

30 Mart 2018 tarihi itibarıyla Teknik fonksiyonlar müdürlüğü görevini yürütmekte olan Nur Mehmet Yaşar, Bosch Tayland fabrikasına görevli olarak atanmıştır.

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

**A) Genel Bilgiler (devamı)**

**c) Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (devamı)**

**(2) Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı ve dönem içerisindeki değişiklikler**

**i) Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Şirket, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Şubat 1994 tarih ve 167 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 28 Şubat 2013 tarih ve 29833736-110.03.02-472-1979 no ile kayıtlı sermayede kalınmasına ilişkin gerekli izin alınmış olup hissedarların bilgisine sunulmuştur.

16 Kasım 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; SPK'nın Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin (II-18.1) 6. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, Şirket'in halihazırda 10.000.000 TL olan mevcut kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2018-2022 (5 yıl) yıllarını kapsamak üzere beş yıl süreyle uzatılması ve bu doğrultuda Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesinin tadil edilmesi amacıyla SPK'ya başvurulmuştur. İlgili başvuru 4 Ocak 2018 tarih ve 29833736-110.04.04-E.89 sayılı yazısı ile SPK tarafından onaylanmıştır. Ayrıca, 26 Ocak 2018 itibarıyla Ticaret Bakanlığı'ndan kayıtlı sermaye tavanına ilişkin onay alınmıştır.

Şirket'in kayıtlı sermayesi 10.000.000 (on milyon) TL dir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 2.500.000 - (iki milyon beş yüz bin) TL'dir.

2.500.000 -TL'lik sermaye;

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| 25.09.1975 itibarıyla Mevcut Sermaye | 10,00-TL        |
| 13.07.1976 Nakit Karşılığı           | 75,00-TL        |
| 10.01.1980 Nakit Karşılığı           | 65,00-TL        |
| 15.07.1980 Nakit Karşılığı           | 150,00-TL       |
| 02.03.1982 Nakit Karşılığı           | 300,00-TL       |
| 06.06.1984 Değer Artış Fonu'ndan     | 679,03-TL       |
| 06.06.1984 Olağanüstü Yedeklerden    | 0,97-TL         |
| 23.11.1989 Nakit Karşılığı           | 2.560,00-TL     |
| 25.07.1990 Değer Artış Fonu'ndan     | 114,00-TL       |
| 25.07.1990 Fabrika Satış Karından    | 2.190,00-TL     |
| 16.07.1993 Değer Artış Fonu'ndan     | 17.727,73-TL    |
| 16.07.1993 Olağanüstü Yedeklerden    | 28,43-TL        |
| 29.12.2003 Arsa Satış Karından       | 1.488.901,47-TL |
| 29.12.2003 Değer Artış Fonu'ndan     | 87.198,37-TL    |
| 23.03.2007 Özsermaye Enf. Düz.Fark.  | 900.000.-TL     |

olarak teşekkül etmiştir.

Hisse senetlerimiz 1994 yılı Ocak ayından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 1 TL nominal değerde hissenin işlem günü kapanışında değeri 31 Aralık 2018 tarihinde 162,00 TL, 21 Şubat 2019 tarihi itibarıyla 168,30 TL'dir.

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)****A) Genel Bilgiler (devamı)****c) Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (devamı)****(2) Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı ve dönem içerisindeki değişiklikler (devamı)****i) Sermaye ve Ortaklık Yapısı (devamı)**

2005 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2006 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2007 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2008 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2009 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2010 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2011 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2012 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2013 yılı karından Temettü dağıtılmamıştır.  
 2014 yılı karından Temettü dağıtılmıştır.  
 2015 yılı karından Temettü dağıtılmıştır.  
 2016 yılı karından Temettü dağıtılmıştır.  
 2017 yılı karından Temettü dağıtılmıştır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 - (bir) Kuruş itibari değerinde toplam 250.000.000 (iki yüz elli milyon) adet paydan müteşkil olup, bu sermayeyi oluşturan payları temsilen ihraç edilen hisse senetlerinin itibari değerleri ve türlerinin dağılımı ile sermaye yapısı aşağıdaki şekildedir:

| Grubu | Tertibi | İtibari Değeri<br>TL | Pay Adedi             | Nevi     | Toplam<br>TL        |
|-------|---------|----------------------|-----------------------|----------|---------------------|
| A     | 9       | 0.01                 | 92.719,10             | Nama     | 927,19              |
| B     | 9       | 0.01                 | 6.694,50              | Nama     | 66,95               |
| C     | 9       | 0.01                 | 249.900.586,40        | Hamiline | 2.499.005,86        |
|       |         | <b>TOPLAM</b>        | <b>250.000.000,00</b> |          | <b>2.500.000,00</b> |

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerek gördüğü zamanlarda (nama veya hamiline yazılı) hisse senedi ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi kayıtlı sermaye tavanı içerisinde arttırmaya yetkilidir.

| Ortak                 | 31 Aralık 2018<br>Sermayedeki payı<br>(TL) | 31 Aralık 2018<br>Pay oranı<br>(%) | 31 Aralık 2017<br>Sermayedeki payı<br>(TL) | 31 Aralık 2017<br>Pay oranı<br>(%) |
|-----------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|
| Robert Bosch GmbH     | 2.112.447                                  | %84,50                             | 2.112.447                                  | %84,50                             |
| Diğer (Halka Arz)     | 387.553                                    | %15,50                             | 387.553                                    | %15,50                             |
| <b>Toplam sermaye</b> | <b>2.500.000 TL</b>                        | <b>%100</b>                        | <b>2.500.000 TL</b>                        | <b>%100</b>                        |

A ve B grubu hisse senetlerinin tamamı ile C grubu hisse senetlerinin bir kısmından oluşan toplam %84,50 oranında hisse (2017: %84,50) Robert Bosch GmbH'ya aittir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

#### **c) Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (devamı)**

#### **(2) Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı ve dönem içerisindeki değişiklikler (devamı)**

##### **ii) Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçinde Değişiklikler**

Dönem içerisinde Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

#### **c) Şirket'in imtiyazlı payları ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirket'in ana sözleşmesi 8. maddesi ile "A" ve "B" Grubu hisse senetlerine 14.maddeye göre kullanılmak üzere 13. maddenin son paragrafında görüldüğü şekil ve surette, Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminde imtiyaz hakkı tanınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden biri "B" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise "A" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir. Diğer adayların seçiminde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

#### **d) Ana sözleşmeye ilişkin açıklamalar**

Yukarıda "III. Yıllık Faaliyet Raporu'ndaki Hususlar" bölümünün A.C.2.i. kısmında bahsedildiği üzere, 16.11.2017 tarihli yönetim kurulu kararı ile; Şirketimizin halihazırda 10.000.000 (on milyon) Türk Lirası olan mevcut kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2018-2022 (5 yıl) yıllarını kapsamak üzere beş yıl süreyle uzatılması ve bu doğrultuda Şirketimiz esas sözleşmesinin 7. maddesinin tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna başvurulmuş ve söz konusu durumun Kurul tarafından onaylandığı Kurul'un 04.01.2018 tarih ve 29833736-110.04.04-E.89 sayılı yazısı ile tarafımıza bildirilmiştir. 26.01.2018 itibarıyla Ticaret Bakanlığı'ndan da Kayıtlı Sermaye Tavanı'na ilişkin onay alınmıştır.

Bu kapsamda; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7. maddesinin öngörülen şekilde değiştirilmesi önerisi 2018 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurulda görüşülerek karara bağlanmıştır.

### III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)

#### A) Genel Bilgiler (devamı)

##### e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır. 2018 yılı içerisinde Şirket'in Yönetim Kurulu'nda görev alan üyelerin listesi, görev süreleri ve yer aldığı komiteler ile görevleri aşağıda belirtilmiştir:

| Yönetim Organı<br>üyesinin adı        | Görevi                                  | Görev<br>başlangıç<br>tarihi | Görev bitiş<br>tarihi | Yer aldığı<br>komiteler<br>ve<br>görevi                                                                                                      |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Friedrich Gotthold<br/>Megerle</i> | <i>Yönetim Kurulu<br/>Başkanı</i>       | <i>15 Ocak 2010</i>          | <i>Haziran 2018</i>   | <i>Riskin Erken<br/>Saptanması<br/>Komitesi Üyesi</i>                                                                                        |
| <i>Ulrich Alexander<br/>Schmidt</i>   | <i>Yönetim Kurulu<br/>Başkanı</i>       | <i>28 Haziran<br/>2018</i>   | <i>Mart, 2019</i>     | <i>Riskin Erken<br/>Saptanması<br/>Komitesi Üyesi</i>                                                                                        |
| <i>Steven Young</i>                   | <i>Yönetim Kurulu<br/>Başkan Vekili</i> | <i>01 Temmuz<br/>2011</i>    | <i>Mart, 2019</i>     | -                                                                                                                                            |
| <i>Ebgü Senem<br/>Demirkan</i>        | <i>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</i>         | <i>21 Mart 2018</i>          | <i>Mart, 2019</i>     | <i>Kurumsal Yönetim<br/>Komitesi Üyesi/<br/>Denetimden<br/>Sorumlu Komite<br/>Başkanı</i>                                                    |
| <i>Ümit İhsan Yayla</i>               | <i>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</i>         | <i>21 Mart 2018</i>          | <i>Mart, 2019</i>     | <i>Kurumsal Yönetim<br/>Komitesi Başkanı/<br/>Denetimden<br/>Sorumlu Komite<br/>Üyesi / Riskin<br/>Erken Saptanması<br/>Komitesi Başkanı</i> |
| <i>Metin Kartal</i>                   | <i>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</i>         | <i>30 Eylül 2013</i>         | <i>Mart, 2019</i>     | -                                                                                                                                            |
| <i>Gökhan Karagöl</i>                 | <i>Yönetim Kurulu<br/>Üyesi</i>         | <i>13 Kasım 2014</i>         | <i>Mart, 2019</i>     | -                                                                                                                                            |

Şirket'in denetiminde görev alanların bilgileri aşağıda belirtilmiştir:

| Bağımsız Denetim<br>Şirketi                                                    | Görevi                          | Görev<br>başlangıç<br>tarihi (*) | Görev bitiş<br>tarihi | Sorumlu<br>Denetçi |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| <i>PwC Bağımsız Denetim<br/>ve Serbest Muhasebeci<br/>Mali Müşavirlik A.Ş.</i> | <i>Bağımsız Dış<br/>Denetçi</i> | <i>1 Ocak 2018</i>               | <i>31 Aralık 2018</i> | <i>Baki Erdal</i>  |

(\*) Bağımsız Denetim Şirketi 21 Mart 2018 tarihinde gerçekleşen 2017 Yılı Olağan Genel Kurulunda 01.01.2018 – 31.12.2018 tarihleri için seçilmiş olup, 30 Mart 2018 tarihinde tescil edilmiştir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

##### **Yönetim Kurulu özgeçmişleri aşağıdaki gibidir:**

##### **Ulrich Alexander Schmidt, Yönetim Kurulu Başkanı**

1986-1992 Münih Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği eğitimi almıştır. Üretim ve Operasyon Yönetimi konusunda uzmandır.

Bosch Grubundaki görev aldığı pozisyonlar;

1992-1994 Termoteknoloji Bölümünde üretim stajı programına katılmıştır. 1994-1997 Termoteknoloji Bölümü / Wernau Almanya, Üretim Grubu Başkanlığı yapmıştır. 1997-1999 Tedarik, Termoteknoloji Bölümü Wernau Almanya, Üretim Kontrol ve Lojistik Dairesi Başkanlığı görevi yapmıştır. 1999-2003 Termoteknoloji Bölümü Manisa Türkiye'de Fabrika Müdürü pozisyonunda çalışmıştır. 2003-2009 İş Birimi Montaj Sistemleri ve Özel Makinalar, Ambalaj Teknolojisi Bölümü Feuerbach Almanya'da görev yapmıştır. Nisan 2009 dan beri Bosch Thermotechnik GmbH / Wernau Almanya ,Yönetim Kurulu Üyesi, Üretim ve Kalite Yönetiminden sorumlu kişi olarak görev yapmıştır. Temmuz 2018 'den beri Bosch Şasi Sistemleri Fren Grubu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

##### **Steven Young, Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Bosch Türkiye ve Ortadoğu Başkanı Steven Young, Avustralya'nın Wollongong Üniversitesi'ndeki mühendislik fakültesinden mezun olduktan sonra, Sydney Teknoloji Üniversitesi'nde ve ardından Avustralya Yöneticilik Enstitüsü'nde eğitimine devam etmiştir. Young'ın Avustralya Deakin Üniversitesi'nden 'Yönetim' alanında lisansüstü derecesi de bulunmaktadır. Steven Young, 1988 yılında Avustralya Mannesmann'da özel proje mühendisi olarak başladığı kariyerini, 1994 yılına kadar aynı şirkette, Almanya dâhil, çeşitli pozisyonlarda üstlendiği görevlerle sürdürdü. 1994 yılında Mannesmann Rexroth'un Almanya'daki merkezinde göreve başlayan Young, 1995 yılında yine aynı şirket bünyesinde Türkiye'ye Genel Müdür olarak transfer oldu. 2001 yılında Bosch ve Rexroth birleşmesinin ardından Bosch Rexroth Sanayi Otomasyon A.Ş Genel Müdürü olarak yeni yapılanmada görevini devam ettirdi. 1 Temmuz 2011'den 31 Aralık 2014'e kadar Bosch Grubu Türkiye Temsilciliği ve Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürüten Steven Young, 1 Ocak 2015 itibarıyla Bosch Grubu Türkiye ve Ortadoğu Başkanı olarak atandı. 2015 yılında G20/B20 2015 Türkiye İstihdam Görev Ekibi Eşbaşkanlığı'nı üstlenen Young, Kasım 2015'ten itibaren DEİK Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2013-2016 yılları arasında AHK (Türk Alman Sanayi ve Ticaret Odası) Başkan Yardımcısı görevini üstlenen Steven Young, aynı zamanda YASED (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) Yönetim Kurulu Başkan Vekili, TÜSİAD/TCCI (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Kurucular Kurulu Üyesi, Özel Alman Lisesi İdare Derneği Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Evli ve 2 çocuk babası olan Steven Young, Türkçe, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

##### **Metin Kartal, Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn.Metin Kartal, ODTÜ-Havacılık bölümünden 1989 yılında mezun olduktan sonra aynı yıl Yüksek Lisansa başladı. 1990-94 yılları içerisinde Türk havacılık sektöründe CASA CN-235 uçaklarının imalatında görev aldı. 1994 Kasım ayında daha sonra Bosch Fren olacak olan Transtürk Fren Donanım firmasına üretim sorumlusu olarak katıldı. Bosch Fren sistemleri içerisinde Üretim Şefliği,Lojistik ve Planlama Md., SAP Proje Md. gibi görevlerde bulundu. 1998 yılında 6 ay Bosch Fransa ve 2011-2012 yılları arasında 1,5 yıl Bosch Hindistan Fabrikalarında görev yaptı. Mayıs 2012 yılında Bosch Fren Sistemleri Fabrika Müdürlüğüne atandı. Halen aynı görevi sürdürmektedir. Sn. Metin Kartal Eylül 2013'de Bosch Fren Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış ve halen bu görevi de sürdürmektedir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

##### ***Gökhan Karagöl, Yönetim Kurulu Üyesi***

Eğitim hayatının tamamını Almanya'da tamamlayan Gökhan Karagöl, Karlsruhe Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Robert Bosch Şirketlerinin Termoteknik iş biriminin Manisa'daki fabrikasında stajyer olarak başlayan Karagöl, aynı fabrikada birçok farklı pozisyonda görev aldıktan sonra, 2001-2003 yılları arasında, Bursa'da bulunan Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Muhasebesi bölümünde kısım yöneticisi olarak görev yaptı. 2003 yılında ise, aynı bölümün departman yöneticisi olarak atandı.

2005 – 2008 yılları arasında Stuttgart Feuerbach Dizel Sistemler Fabrikasında yöneticilik görevini sürdüren Karagöl, 2008 yılında tekrar Türkiye'ye dönerek Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Lojistik ve Satın Alma Alan Müdürlüğü pozisyonunu yürüttü. 2012 yılında Bosch Dizel Sistemleri iş biriminin Kore Daejeon'da bulunan fabrikasına Ticari Genel Müdür olarak atanan Gökhan Karagöl, Kasım 2014 itibarıyla Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye Yürütme Kurulu Üyesi, Ticari olarak geri döndü. Gökhan Karagöl İngilizce ve Almanca bilmektedir.

##### ***Ümit İhsan Yayla, Yönetim Kurulu Üyesi***

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Ümit Yayla 1994-2002 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulunda uzman hukukçu olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Yatırımcıları Koruma Fonunun (Yatırımcıları Tazmin Merkezi) kuruluşu çalışmasında yer almıştır. 2002-2013 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşunda sırasıyla Baş Hukuk Müşavirliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Bu yıllarda sermaye piyasası araçlarının kaydi sisteme geçişi, aracı kurumların tasfiyesi, menkul kıymetlerin elektronik yöntemlerle haczi, gibi projelerde doğrudan yer almış, MKK Şirketler Bilgi Portalı, Elektronik Genel Kurul Sistemi gibi projelere liderlik etmiştir.

Ümit Yayla, Sermaye Piyasası Hukukunun yanı sıra Şirketler Hukukunun tüm önemli alanlarında bizzat içinde yer aldığı uygulamalara ilişkin önemli deneyim sahibidir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanununun yenilenmesi çalışmalarında, kaydi sistem, anonim şirket genel kurul ve yönetim kurulları, kredi teminat düzenlemeleri, yatırımcıların korunması konularında ve bunlara ilişkin ikincil düzenleme hazırlık komisyon ve yazım ekiplerinde görev almıştır.

Sermaye Şirketleri Hukuku alanında yüksek lisans sahibi olan Ümit Yayla Wharton School of Finance'de Sermaye Piyasaları eğitimi almıştır. Sermaye piyasalarına ilişkin uluslararası düzenlemeler, sermaye piyasası suçları, kurumsal yönetim, menkul kıymet hukuku, sermaye piyasası kurumları, Anonim ortaklık yönetim kurullarının görev ve sorumlulukları, yatırımcıların korunması, sermaye piyasalarında kredi ve teminat ilişkileri konularında yayımlanmış çok sayıda makalesi bulunmaktadır. Ayrıca, Yeni Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Uyarınca Anonim Ortaklık Genel Kurulları (Elektronik Genel Kurullar) adlı yayınlanmış bir adet kitabı mevcuttur. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği sermaye piyasaları çalışma grubundan sorumlu yönetim kurulu üyesi olan Ümit Yayla, kurucusu olduğu Avukatlık Bürosu ile yerli ve yabancı müvekkillerine finansal hukuk ve özellikle Sermaye Piyasası alanında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.1 maddesi uyarınca verilmesi gereken bilgiler kapsamında

-Ümit Yayla son on yıl içerisinde Merkezi Kayıt Kuruluşunda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almış olup, bu görevinden istifa ederek ayrılmıştır.

-Ümit Yayla'nın Ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile herhangi bir doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunmamaktadır.

-Ümit Yayla Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 maddesinde belirtilen bağımsızlık kriterlerinin tamamını taşımaktadır.

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

**A) Genel Bilgiler (devamı)**

**e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

**Ebgü Senem Demirkan, Yönetim Kurulu Üyesi**

Ebgü Senem Demirkan, 1993 senesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olduktan sonra 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulunda Meslek Personeli olarak çalışmaya başlamıştır. 1995-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme ve Ortaklıklar Finansmanı Dairelerinde halka açık şirketlerin ve sermaye piyasası kurumlarının denetimi, şirketlerin halka açılması, sermaye piyasası araçlarının ihraç ve halka arzı ve çeşitli mevzuat çalışmalarında bulundu. 2002-2003 yılları arasında ABD'de University of Pennsylvania Wharton Schoolda Sermaye Piyasası eğitim programına katıldı.

2005-2016 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Koordinatörü olarak görev yaptı. Mart 2016 Mart 2017 döneminde Oyak Aslan Çimento A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

2016 Mart ayından bu yana Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Danışmanlığı ve 2018 Ocak ayından bu yana Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. SMMM Belgesi ve Sermaye Piyasaları İleri Düzey, Türev Araçlar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Gayrimenkul Değerleme lisansları bulunmaktadır. İtalyanca ve İngilizce bilmektedir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.1 maddesi uyarınca verilmesi gereken bilgiler kapsamında

- Ebgü Senem Demirkan son on yıl içerisinde Yaşar Holding A.Ş.de Sermaye Piyasası Koordinatörü olarak görev almış olup, bu görevinden istifa ederek ayrılmıştır.
- Ebgü Senem Demirkanın Ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile herhangi bir doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunmamaktadır.
- Ebgü Senem Demirkan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 maddesinde belirtilen bağımsızlık kriterlerinin tamamını taşımaktadır.

**Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu :**

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından ilgili mevzuat hükümleri uyarınca her durumda en az 6 üyeden oluşmak koşulu ile yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyesi, üyelik haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir.

İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz. Bağımsız üye sayısının hesaplanmasında küsuratlar izleyen tam sayı olarak dikkate alınır. Her durumda, bağımsız üye sayısı ikiden az olamaz.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanıp sınırlandırılması söz konusu olmamıştır.

Yönetim kurulu üye adaylarımızın seçimi, şirketimizin stratejik ihtiyaçları, adayın mesleki uzmanlığı, deneyim ve yetkinliklerine göre objektif bir şekilde yapılmakta olup hali hazırda yönetim kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim kurulunda kadın üye oranına ilişkin bir hedef belirlenmemiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmış bir kişi, yönetim kuruluna bağımsız üye olarak atanamaz. Bu maddede yer alan bağımsız üyelerin atanma usullerine ve ehliyetine ilişkin yürürlükte olan Sermaye Piyasası'nın ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

Şirket, Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil olunur.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri "B" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise "A" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir. Diğer adayların seçiminde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Genel Kurul, Yönetim Kurulu üye sayısını tesbit ettikten sonra, "A" ve "B" Grubu hisse senedi malikleri, kendi Yönetim Kurulu aday namzetlerini belirlerler.

Bu belirleme, Genel Kurula katılan "A" ve "B" Grubu hisse senedi maliklerinin kendi aralarında ayrı ayrı ve çoğunlukla verecekleri kararlarla yapılır.

"A" ve "B" Grubu hisse senedi maliklerinin aday namzetlerini belirlememesi halinde boş kalan kontenjan Genel Kurul tarafından seçilecek üyelerle tamamlanır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıla kadardır. Yeniden seçilmeleri mümkündür. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman azledebilir.

Türk Ticaret Kanununun ilgili maddelerinde sayılı hallerden herhangi birinin mevcudiyeti sebebiyle, üyeliklerden birinin açılması halinde Yönetim Kurulunun kalan üyeleri, Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümlerine göre yerine yeni üyeyi seçer.

Yönetim Kurulu'na muvakkaten seçilen yeni üyenin görev süresi, yerini aldığı üyenin kalan süresi kadardır. Açılan üyeliklerin Yönetim Kurulunca tayin ve tespitinde 13.maddedeki şartlar ve ilgili mevzuat esas alınır. Bu şekilde seçilen üye, ilk Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapar ve asaleti Genel Kurulun tasvibine bağlıdır.

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler aralarında bir Başkan bulunmadığı zamanlar ona vekalet etmek üzere bir Başkan Vekili seçerler. Süresi dolmuş bulunan Başkan ve Başkan Vekili'nin tekrar seçilmesi mümkündür.

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir. Elektronik ortamda yönetim kurulu toplantısı yapılmasına imkan sağlanır. İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev alamaz.

Yönetim kurulu başkanı ve icra kurulu başkanı/fabrika müdürü farklı kişilerdir. Dönem içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri için getirilmiş bir yasak bulunmamaktadır.

#### **Yönetim kurulunun faaliyet esasları :**

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, şirket ana sözleşmesinde, alınan kararların yönetim kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulunda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde toplanıp bir araya getirilerek gündemler oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla 2017 yılı itibarıyla şirketimiz Mali İşler Müdürü görev yapmıştır.

Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği ölçüde ve her halükarda, kanun ve şirket ana sözleşmesinde belirlenen asgari nisaplara göre toplanmakta ve karar almaktadır. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı yoktur.

Yönetim Kurulu toplantılarında son dönemlerde muhalefet ya da farklı görüş beyan edilmediğinden bu konuda kamuya herhangi bir açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları aşağıdaki gibidir;

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

- Yönetim kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.
- 

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

- Yönetim kurulu üyeleri arasında görev dağılımı varsa, yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri faaliyet raporunda açıklanır.
- Yönetim kurulu; ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturur.
- Yönetim kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilir.
- Yönetim kurulu başkanı ile icra başkanı/genel müdürün yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılması ve bu ayrımın yazılı olarak esas sözleşmede ifade edilmesi esastır. Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamıştır.
- Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına karar verilmesi durumunda, bu durum gerekçesi ile birlikte KAP'ta açıklanır.
- Yönetim kurulu, şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin sağlanmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar ve bu amaca yönelik olarak kurumsal yönetim komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde olur.
- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır. Söz konusu riski bertaraf etmek adına, Şirket ilgili maddede belirtilen koşullara uygun olarak Yönetici Sorumluluk Sigorta poliçesi yaptırmış olup, KAP'da gerekli açıklamayı yapmıştır.

2018 yılı içerisinde 12 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Bu kararlar, şirket ana sözleşmesinin 18. maddesi ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı'nın görev yerinin yurtdışında olması sebebiyle yönetim kurulu üyelerinin hepsi fiziken bir araya gelmeksizin, telekonferans kanalıyla ve yönetim kurulu üyelerinin yazılı onayları alınarak yapılmıştır.

#### ***Komitelerin çalışma esasları aşağıdaki gibidir:***

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri II-17.1 No'lu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince, Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen "Denetimden Sorumlu Komite" (bankalar hariç), "Riskin Erken Saptanması Komitesi" (bankalar hariç), "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi" (bankalar hariç) oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Şirket bu kapsamda bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni barındırmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin de görevlerini ifa etmektedir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" ta açıklanır.

Komitelerin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitelerin başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, denetimden sorumlu komite dışındaki diğer komitelerde üye olabilir. Şirket komitelerini bahsi geçen ilkelere uygun olarak belirlemiştir.

İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev alamaz.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

#### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

##### **(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)**

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır. Komiteler, çalışmalarındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Şirket komite üyelerini ve çalışma esaslarını yukarıda bahsi geçen ilkelere uygun olarak belirlemiştir.

#### ***Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları***

##### **I. AMAÇ ve KAPSAM**

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

##### **II. ORGANİZASYON**

Denetimden sorumlu komitenin tüm üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Üyelerden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

##### **III. GÖREV VE SORUMLUKLAR**

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenerek yönetim kurulunun onayına sunulması,

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,

Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

#### **IV. RAPORLAMA**

Denetimden sorumlu komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Denetimden sorumlu komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. Denetimden sorumlu komitenin hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

Denetimden sorumlu komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları**

##### **I. AMAÇ ve KAPSAM**

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

##### **II. ORGANİZASYON**

Komite, Şirketin yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen iki kişi ve yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi de olmak üzere üç üyeden oluşur.

Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

##### **III. GÖREV VE SORUMLUKLAR**

Komite, Kurumsal Yönetim, Ücret ve Aday Gösterme Komitelerinin Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen görev ve sorumluluklarını yerine getirir.

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmak,
- Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunmak.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

- d) Menfaat sahiplerinin şirketin ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin başvurularını incelemek,
- e) Başlıca görevleri aşağıda belirtilen Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin çalışmalarını gözetmek:
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
  - Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
  - Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
  - Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

#### **IV. RAPORLAMA**

Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

#### **V. BÜTÇE**

Komitenin görevini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Bu amaçla komitenin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

#### **VI. YÜRÜRLÜK**

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenlemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları**

##### **I. AMAÇ ve KAPSAM**

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından oluşturulacak Riskin Erken Saptanması Komitesinin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

##### **II. ORGANİZASYON**

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir.

##### **III. GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

##### **IV. RAPORLAMA**

Ayrıca Türk Ticaret Kanunu uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kuruluna yılda en az 6 kere vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır.

##### **V. BÜTÇE**

Komitenin görevini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Bu amaçla komitenin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

##### **VI. YÜRÜRLÜK**

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenlemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

#### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları aşağıdaki gibidir:**

#### **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.'de üstleneceğim bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevine ilişkin olarak;

- 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren Seri II-17,1 Kurumsal Yönetim Tebliği,
- Şirket esas sözleşmesini ve
- ilgili sair mevzuat hükümlerini

okuyarak anladığımı, bahsi geçen bu bilgi ve belgelerde yazılı görevleri tam olarak yerine getireceğimi, aşağıda belirtilen "bağımsız yönetim kurulu üyesi" nitelik ve kriterlerini taşıdığımı beyan ve kabul ederim:

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- d) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Herhangi bir sebepten ötürü, bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durumun ortaya çıkması halinde, bu değişikliği kamuya duyurulmak üzere derhal yönetim kuruluna iletceğimi beyan ve kabul ederim.

*Ebgü Senem Demirkan*

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

#### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

(1) Şirket'in Yönetim Organı ile ilgili bilgiler (devamı)

#### **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.'de üstleneceğim bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevine ilişkin olarak;

- 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren Seri II-17,1 Kurumsal Yönetim Tebliği,
- Şirket esas sözleşmesini ve
- ilgili sair mevzuat hükümlerini

okuyarak anladığımı, bahsi geçen bu bilgi ve belgelerde yazılı görevleri tam olarak yerine getireceğimi, aşağıda belirtilen "bağımsız yönetim kurulu üyesi" nitelik ve kriterlerini taşıdığımı beyan ve kabul ederim:

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- d) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Herhangi bir sebepten ötürü, bağımsızlığımı ortadan kaldırarak bir durumun ortaya çıkması halinde, bu değişikliği kamuya duyurulmak üzere derhal yönetim kuruluna iletceğimi beyan ve kabul ederim.

*Ümit İhsan Yayla*

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **e) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve insan kaynakları ile ilgili bilgiler (devamı)**

##### **Denetimden Sorumlu Komite Faaliyetleri :**

Denetimden Sorumlu Komite 2018 yılında toplam dört toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılarda finansal tabloların hazırlanmasına yönelik çalışmalar gözden geçirilmiş, bağımsız denetim şirketinin seçimi konusunda değerlendirme yapılmış, ayrıca yılın ilk toplantısında bir önceki yıla ait finansal tabloların denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim şirketiyle bir araya gelinerek denetim sürecinin etkinliği hakkında görüşme yapılmıştır

##### **Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması :**

Şirketimizin büyük ortağı ROBERT BOSCH GmbH olması nedeniyle Bosch'un tüm dünyada uyguladığı iç kontrol prosedürü mevcut olup, aynı sistemde uygulanmaktadır. Ayrıca bağımsız denetim şirketi de bu konuda inceleme yapmakta ve rapor vermektedir.

##### **(2) Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili bilgiler**

| <b>Üst Düzey Yönetici'nin Adı</b> | <b>Görevi</b>                                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Metin Kartal                      | Fabrika Müdürü / Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Fusun Köprülü Sevimli             | Mali İşler Müdürü                                             |
| Benal Ertürk                      | Lojistik Müdürü                                               |
| Sinan Salı                        | İnsan Kaynakları ve Güvenlik Müdürü                           |
| Kayra Sertan Çorum                | İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü<br>Bosch Üretim Sistemi Müdürü |
| Mustafa Çabuk                     | Üretim ve Teknik Fonksiyonlar Müdürü                          |
| Gülçin Koçcaz                     | Kalite Takım Lideri                                           |

Şirket'in üst düzey yöneticilerinde olan dönem içindeki değişiklikler III.A.c.1.ii maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

##### **(3) Şirket'in insan kaynakları ile ilgili bilgiler**

Şirket'ten 2018 yılı içerisinde belirsiz süreli iş sözleşmesine tabi olarak 8 kişi ayrılmış, 20 kişi işe girmiştir.

2018 yılı sonu itibarıyla Şirket bünyesinde 118 işçi ve 36 memur olmak üzere toplam 154 personel bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 111 işçi ve 36 memur olmak üzere toplam 147 personel bulunmaktadır.).

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü 3.287.640 TL'dir.

Şirket tarafından personeline ücret, ikramiye ve prim yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynî yardımlar yapılmaktadır.

##### **f) Şirket Genel Kurul'unca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**

21 Mart 2018 tarihli Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işleri

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

#### **f) Şirket Genel Kurul'unca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler (devamı)**

yapabilmeleri hususunda SPK'nın 1.3.7 no'lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi ve TTK'nın 395 ve 396. Maddeleri gereğince izin verilmiştir. Bu yetkiler 2018 yılında aşağıdaki gibi kullanılmıştır.

#### **Ulrich Alexander Schmidt, Yönetim Kurulu Başkanı**

Aynı zamanda Buderus Guss GmbH şirketinde Denetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

#### **Steven Young, Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Bosch Grubu Türkiye ve Ortadoğu Başkanlığını ve DEİK Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanlığını yürütmektedir. Aynı zamanda YASED (Yabancı Yatırımcılar Derneği) yönetim kurulu başkan yardımcısı, TÜSIAD/TCCI (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) kurucular kurulu üyesi ve Özel Alman Lisesi İdare Derneği Yönetim Kurulu üyesidir.

#### **Gökhan Karagöl, Yönetim Kurulu Üyesi**

Aynı zamanda Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yürütme Kurulu Üyesi, Ticari müdür görevini yürütmektedir.

#### **Ebgü Senem Demirkan, Yönetim Kurulu Üyesi**

Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Danışmanlığı, Tukaş Gıda San ve Tic A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

#### **g) Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Dönem içinde borçlanma ile ilgili çıkarılmış menkul kıymetlerimiz yoktur.

#### **h) Şirket'in tabi olduğu yasal çevre ve düzenlemeler ile dönem içerisinde yararlandığı devlet teşvik ve yardımları**

#### **İşletmenin tabi olduğu yasal çevre ve düzenlemeler - Yatırım indirimi ve teşvik düzenlemeleri**

Şirket'in T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne 29 Kasım 2016 tarih ve 136089 nolu müracatına istinaden 27 Aralık 2016 tarih ve 127089 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi verilmiştir. Yatırım Teşvik Belgesi müracaat tarihinden itibaren 3 yıl süre ile geçerli olup, 9.385.843 TL (Söz konusu tutar T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 22.08.2017 tarihli onayı ile güncellenen rakamdır) tutarındaki sabit kıymet yatırım planlarını ihtiva etmektedir. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 9.948.595 TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu Yatırım Teşvik Belgesi ile;

- KDV istisnasından,
- Gümrük Vergisi Muafiyetinden,
- Vergi İndiriminden,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteğinden,
- Faiz Desteğinden,

Yararlanma hakkı bulunmaktadır.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **A) Genel Bilgiler (devamı)**

##### **İşletmenin tabi olduğu yasal çevre ve düzenlemeler – Enerji ve Çevre**

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2872 sayılı Çevre Kanunu, ve 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ve bu kanunlar doğrultusunda çıkarılmış olan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak çalışmalarını yürütmektedir. Aynı zamanda çalışmalarını, 2003 yılından bu yana sertifikalandırılmış olan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standardı kapsamında yürütmektedir.

Şirketimiz, 2018 yılı içerisinde iş güvenliği konusunda MESS tarafından kendi kategorisindeki şirketler arasında Altın Eldiven 1.lik ödülüne layık görülmüştür.

#### **B) Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Organı Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, Şirket faaliyetlerinde planlama, yönetim ve kontrol yetkisine sahip bölüm müdürleri ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Bu kişilere sağlanan faydalar toplam tutarı 2.792.870TL'dir (31 Aralık 2017: 2.395.155 TL).

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **C) Şirket'in Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirket'in bünyesinde yürüttüğü araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

#### **Ç) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

##### **a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

2018 yılında aşağıdaki yatırımları gerçekleştirilmiştir:

|                                    | <b>TL</b>        |
|------------------------------------|------------------|
| Tesis, makina ve cihaz yatırımları | 1.659.853        |
| Diğer yatırımlar                   | 7.610.427        |
| <b>Toplam</b>                      | <b>9.270.280</b> |

Tesis makine cihaz yatırımlarının önemli kısmı mevcut yatırımların modernizasyonu için alınan makine ve teçhizatlar olmaktadır. Diğer yatırımlar ise büro ve fabrika demirbaşları, bilgi işlem ekipmanları, lisans alımları ve yapılmakta olan yatırım kalemlerinden oluşmaktadır.

- Şirkete T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen 27.12.2016 tarih ve 127089 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket 5.567.050,03 TL'lik sabit kıymet alımı gerçekleştirmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında olmayan 3.703.230 TL tutarında yatırımı bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 2.816.628 TL).

##### **b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile Yönetim Organı'nın bu konudaki görüşü**

Şirket'in iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi süreçleri, Robert Bosch Grubu'nun uluslararası en iyi uygulamalar kapsamında ve grubun yapısına uygun olarak geliştirdiği yönergeler doğrultusunda takip edilmektedir. Bununla ilişkili sorumluluklar Mali İşler ve İç Kontrol Bölümü tarafından yerine getirilmekte olup Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin değerlendirmeleri de alınarak izlenmektedir.

Periyodik olarak takip edilen İç Kontrol Çizelgesi'yle kontrollerin standartlara uygunluğu iç kontrol sorumluları tarafından gözden geçirilerek aksiyon alınması gereken konular belirlenmekte ve çizelge ilgililer tarafından imzalanmaktadır. Ayrıca, iç kontrol çalışmalarının etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılına yönelik olarak PwC Türkiye'den hizmet alınmış olup hazırlanan iç kontrol bilgi notu yönetim kurulu dikkatine sunulmuştur.

Şirket tarafından yürütülen çalışmalar ve iç kontrol sisteminin etkinliği konusunda dışarıdan alınan hizmete ek olarak, hakim ortak Robert Bosch GmbH tarafından yaptırılan yıl sonu bağımsız denetim çalışmasına ilişkin rapor, 31 Ocak 2019 tarihinde tamamlanarak yönetim kurulumuza iletilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, faaliyet yılı boyunca en az 6 kez biraraya gelmekte ve Şirket yönetimi tarafından periyodik olarak hazırlanan raporlar aracılığıyla faaliyetleri takip edip değerlendirmektedir. Yıllık programdaki gerçekleştirmeler her toplantı sonrasında özet olarak yönetim kuruluna raporlanarak varsa programdan sapmalara vurgu yapılmakta ve önlemler alınmaktadır.

Yukarıda belirtilen şirket içi ve bağımsız çalışmalar kapsamında Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi süreçleri etkin bir şekilde işlemekte olup ilgili süreçler şirketin tabi olduğu mevzuat ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda takip edilmektedir.

##### **c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki yoktur.

##### **ç) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **Ç) Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)**

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

01.01.2018 – 31.12.2018 hesap döneminde Şirket için herhangi bir özel denetim ya da kamu denetimi yapılmamıştır.

**e) Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in finansal durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in finansal durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava yoktur.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket 2018 yılı içinde belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış, hatta belirlenmiş hedeflerin daha üstünde getiriler elde etmiştir.

Şirket 2018 yılı içinde alınan genel kurul kararlarının hepsini yerine getirmiştir.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**h) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

2018 yılı içerisinde Lösev'e toplam 4.000 TL tutarında bağış yapılmıştır.

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirket'in, hukuki işlemin yapıldığı anda kendilerince bilinen hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. İlgili hukuki işlemlerin detayları Genel Kurul'a sunulmak üzere yıllık bağlılık raporunda belirtilmiştir. 2018 yılı içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **Ç) Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)**

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkette; (1) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin Şirket'i zarara uğrattıp uğratmadığı, Şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Şirket'in, hukuki işlemin yapıldığı anda kendilerince bilinen hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. İlgili hukuki işlemlerin detayları Genel Kurul'a sunulmak üzere yıllık bağlılık raporunda belirtilmiştir.2018 yılı içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

**j) Faaliyet gösterilen sektör, Şirket'in bu sektör içindeki yeri, önemli hizmet ve ürünler, işletme kalite belgeleri bilgileri, ürün veya hizmet kalite yönetimi, müşteri memnuniyeti ile ilgili politikalar, ücret politikası ve yeniden yapılanma faaliyetleri**

#### **Faaliyet gösterilen sektör:**

Otomotiv sanayi, "Otomotiv Ana Sanayi" ve "Otomotiv Yan Sanayi" alt sektörlerinin tümünü kapsamaktadır. Motorlu karayolu taşıtlarının üretildiği sanayi "Otomotiv Ana Sanayi" olarak adlandırılmaktadır. Binek otomobiller, otobüsler, midibüs ve minibüsler, kamyon, kamyonet ve traktörler otomotiv ana sanayi grubu içerisinde değerlendirilen başlıca ürünlerdir. Karayolu taşıtları dışında kalan hava, deniz ve demiryolu taşıtları, iki tekerlekli taşıtlar ile iş makineleri ve bunların aksam ve parçaları ise diğer taşıt araçları olarak sınıflandırılmaktadır.

Otomotiv yan sanayi ise, hem taşıt araçları imalat sanayinde faaliyet gösteren firmalara hem de parktaki araçların parça yenileme talebine yönelik ana sanayi tarafından belirlenen teknik dokümanlara uygun olarak aksam, parça, modül ve sistem üreten bir sanayi koludur. Otomotiv yan sanayi grubu içerisindeki başlıca üretim kalemleri aşağıdaki gibidir.

- Komple motor ve motor parçaları
- İç ve dış lastikler
- Aktarma organları
- Fren sistemleri ve parçaları
- Hidrolik ve pnömatik aksamlar
- Süspansiyon parçaları
- Emniyet aksamları
- Kauçuk ve lastik parçalar
- Şasi aksam ve parçaları
- Dövme ve döküm parçaları
- Elektrik ekipmanları ve aydınlatma sistemleri
- Akümülatörler
- Oto camları ve bujiler

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **Ç) Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)**

#### **j) Faaliyet gösterilen sektör, Şirket'in bu sektör içindeki yeri, önemli hizmet ve ürünler, işletme kalite belgeleri bilgileri, ürün veya hizmet kalite yönetimi, müşteri memnuniyeti ile ilgili politikalar, ücret politikası ve yeniden yapılanma faaliyetleri (devamı)**

##### **Şirket'in sektör içindeki yeri:**

##### ***Fren Sistemleri Faaliyet ve Çalışma Alanı***

Şirketimiz otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının gereksinim duyduğu, otomobil ve hafif ticari araçlar için SERVO FREN sistemlerini üreterek Türk Otomotiv Sanayi'ne hizmet vermektedir. Bu alanda Türkiye'nin önde gelen üreticisi konumundadır. Şirketimiz, Bosch Grubu içerisinde Actuation (**SERVO FREN**) biriminde ve Chassis Systems Control grubu içinde bir iş birimi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

##### **Önemli ürünler:**

##### ***Ürün Gamı***

Bosch, fren programını, dünyada söz sahibi olan bütün araç üreticilerinin yanı sıra, yedek parça pazarına da sunmaktadır. Bosch, dünya genelinde otomotiv yedek parça pazarında önemli bir pay sahibidir. Şirketimiz BOSCH lisansı altında üretimini sürdürmektedir.

Fren Sistemleri Fren Bölümü bilgilerinden derlenen ürün gamı aşağıda sıralanmıştır;

- Servo Fren, IV
- Servo Fren, NOAH
- Servo Fren, Tie Rod

1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Şirket'imizin ana üretim konusu SERVO FREN olmuştur.

Şirket'in üretim birimlerini aşağıdaki gibi özetlemek mümkündür:

- Parça hazırlama,
- Talaşlı İmalat
- Montaj Atölyesi

##### **Şekil: Ürünler**



### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **Ç) Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)**

#### **j) Faaliyet gösterilen sektör, Şirket'in bu sektör içindeki yeri, önemli hizmet ve ürünler, işletme kalite belgeleri bilgileri, ürün veya hizmet kalite yönetimi, müşteri memnuniyeti ile ilgili politikalar, ücret politikası ve yeniden yapılanma faaliyetleri (devamı)**

##### **Kalite belgeleri bilgileri:**

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak sahip olunan kalite belgeleri aşağıda yer almaktadır:

- ISO/TS16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası,
- DIN EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası

Ürettiğimiz ürünler BOSCH lisansı altında üretilmekte olup ürünlerimizin kalitesi müşterilerimiz tarafından da teyit edilmektedir. Konu ile ilgili 2012 yılı başında TOYOTA Motor Europe NV/SA firması tarafından Şirket'imize "SUPPLIER AWARD FOR SUPERIOR PERFORMANCE IN QUALITY 2011" ödülü verilmiştir.

Yine Toyota firması tarafından 2017 yılı içerisinde "Üstün Performans Kalite Ödülü-2016" ve Proje yönetimi konusunda tanıma takdir ödülü verilmiştir.

Ayrıca Şirketimiz'e Ford Otosan firması tarafından 2014 yılı içerisinde 2013 yılına ilişkin olarak "THE GOLD STAR AWARD-HIGHEST GRADE SUPPLIER" ödülü verilmiştir. 2017 yılı içerisinde ise "Ford TR Gümüş Yıldız- 2016 Yılı Tedarikçisi Ödülü" Şirketimize verilmiştir.

Bunlara ek olarak, şirketimiz Eylül 2015 ayında Bosch global yönetimi tarafından dünyadaki tüm Bosch üretim, tasarım ve ticari yerleşkeleri içerisinde "BOSCH KALİTE ÖDÜLÜ"ne (BOSCH QUALITY AWARD) layık görülmüştür.

Şirketimiz 2016 yılı içerisinde Ford müşterisinin denetimlerinden başarıyla geçerek Ford-Q1 sertifikasyonuna hak kazanmıştır.

Şirketimiz Tofaş firması tarafından 2016 ve 2017 yılı içerisinde de "A PERFORMANS" grubunda sıralanmıştır

##### **Kalite ilkeleri:**

Şirket'in kalite ilkeleri aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Müşterilerinin beklentilerini karşılayan ürün ve hizmet kalitesi ile memnun müşteriler istenmektedir.
- Kalite için çaba sarfedilmesi her çalışan için bir yükümlülük olarak görülmektedir – üst düzey yöneticiden stajyere kadar.
- Talimat ve süreçler; uluslararası standartlara, müşteri taleplerine, bilgi birikimlerine ve tecrübelerine dayanmaktadır. Talimat ve süreçlerin bilinmesi ve bunlara uyum kalite için temel oluşturmaktadır
- Şirket açısından kalite, herşeyi başlangıcından itibaren doğru yapmaktır. Süreç kalitesi maliyetleri düşürür ve karlılığı artırır.
- Öncelik hataları düzeltmek değil, hataların oluşmasını önlemektir. Bu nedenle önleyici kalite güvence araç ve yöntemleri sistematik olarak uygulanmaktadır. Hatalardan öğrenilmekte ve hemen nedenleri ortadan kaldırılmaktadır.
- Tedarikçiler; ürün ve hizmet kalitesinde önemli katkıda bulunmaktadır. Bu nedenle onlara da Şirket'in kendisine uyguladığı aynı yüksek kalite beklentileri yöneltilmektedir.

##### **Müşteri memnuniyeti ile ilgili politikalar:**

Şirket'in tüm çalışanları müşteri memnuniyetini ön planda tutmaktadırlar. Aynı zamanda kalitenin müşteriye karşı bir saygı olduğu anlayışı da genel prensipleri içindedir. Şirket müşterilerini iş ortağı olarak görmektedir ve çalışmalarını buna göre yönlendirmektedir.

Şirket emniyet parçası üretmekte olduğundan dolayı müşteri memnuniyeti Şirket'in ana hedefi durumundadır. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan müşteri ziyaretleri ile takip edilmektedir.

Şirket ile müşteriler ve tedarikçiler arasında haksız menfaatten uzak, iyi ilişkilerin kurulması ve taraflar arasında yapılan anlaşma koşullarına uyulması için gerekli önlemler alınmış ve bu konudaki hassasiyet tüm çalışanlara iletilmiş ve ortak Şirket bilinci ortamı oluşturulmuştur.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **Ç) Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)**

#### **j) Faaliyet gösterilen sektör, Şirket'in bu sektör içindeki yeri, önemli hizmet ve ürünler, işletme kalite belgeleri bilgileri, ürün veya hizmet kalite yönetimi, müşteri memnuniyeti ile ilgili politikalar, ücret politikası ve yeniden yapılanma faaliyetleri (devamı)**

##### **Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası:**

SPK düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamaları yazılı hale getirilmiş ve Şirket'in internet sayfasında aşağıdaki şekilde yayınlamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un takdirince sabit ücret belirlenebilecektir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket'te Yönetim Kurulu tarafından kurulacak komitelerde görev alacak Yönetim Kurulu üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek ve Genel Kurul takdirince onaylanacak tutarda prim ödenebilecektir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

Üst düzey yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst düzey yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenir.

Üst düzey yönetici primleri ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağı özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında Şirket'e verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, Şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, Şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen toplam miktarlar, izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

**D) Finansal Durum**

**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin Yönetim Organı'nın analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu**

2017 yılı ile karşılaştırmalı 2018 özet bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Detaylı bilgiler ekte bulunan bağımsız denetim raporunda bulunmaktadır.

|                         | <b>2018 Yılına<br/>İlişkin Tutar<br/>(TL)</b> | <b>2017 Yılına<br/>İlişkin Tutar<br/>(TL)</b> |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Net satışlar            | 219.111.711                                   | 161.084.307                                   |
| Yurtdışı satışları      | 48.802.177                                    | 29.966.384                                    |
| Brüt kar                | 40.584.327                                    | 28.580.648                                    |
| Faaliyet karı/(zararı)  | 36.152.104                                    | 20.381.633                                    |
| Net dönem karı/(zararı) | 34.191.054                                    | 21.494.560                                    |
| FAVÖK                   | 36.152.104                                    | 20.381.633                                    |
| Finansal borçlar        | -                                             | -                                             |
| Özkaynaklar             | 71.770.640                                    | 64.702.861                                    |
| Varlıklar toplamı       | 103.097.806                                   | 94.465.584                                    |
| Yatırımlar              | 9.270.280                                     | 6.145.004                                     |

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

**(1) Satışlar:**

Son iki yıla ait satış tutarları ürün bazında aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

|                           | <b>2018 Yılına<br/>İlişkin Tutar (TL)</b> | <b>2017 Yılına<br/>İlişkin Tutar<br/>(TL)</b> |
|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Net satışlar</b>       | <b>219.111.711</b>                        | <b>161.084.307</b>                            |
| Servo Fren ve Anasilindir | 219.111.711                               | 161.084.307                                   |

Mamullerimiz yerli otomobil üreticilerine 45-60 gün, ihracat müşterilerine 30 ila 45 gün, yedek parça pazarına 30-45 gün vade ile satılmaktadır.

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)****D) Finansal Durum (devamı)**

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı)**

Son iki yıla ait satış miktarları ürün bazında aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

|                           | <b>2018 Yılına<br/>İlişkin Adetler</b> | <b>2017 Yılına<br/>İlişkin Adetler</b> |
|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Net satışlar</b>       | <b>1.294.260</b>                       | <b>1.324.052</b>                       |
| Servo Fren ve Anasilindir | 1.053.874                              | 1.116.558                              |
| Satış Sonrası Ürünler     | 67.874                                 | 41.894                                 |
| Diğer                     | 172.512                                | 165.600                                |

Son iki yıla ait ithalat ve ihracatla ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

|      | <b>İthalat<br/>(TL)</b> | <b>Maliyetler<br/>İçindeki<br/>Payı (%)</b> | <b>İhracat<br/>(TL)</b> | <b>Satışlar<br/>İçindeki<br/>Payı (%)</b> |
|------|-------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|
| 2017 | 78.359.060              | 59                                          | 29.966.384              | 19                                        |
| 2018 | 101.434.381             | 57                                          | 48.802.177              | 22                                        |

2017 yılında %19 seviyelerinde olan ihracatın satışlar içindeki payı 2018 yılında %22 seviyesine yükselmiştir. Şirket'imiz, Türkiye'de üretim yapan Ana otomotiv sanayi firmalarına satışını sürdürerek pazardaki yerini korumuştur.

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

**D) Finansal Durum (devamı)**

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı)**

**(2) Verimlilik:**

Son iki yıla ait verimlilik oranları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

|                                                                                               | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Cari oran (Dönen varlıklar / Kısa vadeli borçlar)                                             | 2,98        | 2,97        |
| Asit test oranı (Dönen varlıklar - Stoklar / Kısa vadeli borçlar)                             | 2,48        | 2,59        |
| Alacak devir hızı rasyosu (Kredili satışlar / Ortalama ticari alacaklar)                      | 6,07        | 5,54        |
| Alacakların ortalama tahsil süresi (Ortalama ticari alacaklar / Yıllık kredili satışlar *365) | 60          | 66          |
| Stok devir hızı (Satılan malın maliyeti / Ortalama stok)                                      | 15          | 16          |
| Stoklar / Cari aktif                                                                          | 0,14        | 0,11        |
| Stokların devir süresi (365/Stok devir hızı)                                                  | 25          | 23          |
| Aktif devir hızı (Net satışlar / Toplam aktifler)                                             | 2,13        | 1,71        |
| Ticari borç devir hızı rasyosu (Yıllık kredili alımlar / Ortalama ticari borçlar)             | 8,98        | 9,28        |
| Ticari borçların ortalama ödeme süresi (Ortalama ticari borçlar/ Yıllık kredili alımlar *365) | 41          | 39          |

**(3) Gelir oluşturma kapasitesi:**

Ana ürünler bazında son iki yıla ait üretim verileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|      | <b>Servo Fren<br/>ve<br/>Anasilindir<br/>(Adet)</b> | <b>K.K.O.<br/>(%)</b> |
|------|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| 2017 | 1.116.558                                           | 80                    |
| 2018 | 1.053.874                                           | 75                    |

**Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu**

**III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

**D) Finansal Durum (devamı)**

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı)**

**(4) Karlılık:**

Son iki yıla ait karlılık rasyoları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

|                                                      | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Brüt kar marjı (Brüt kar/Net satışlar)               | 0,19        | 0,18        |
| Faaliyet karı marjı (Faaliyet karı/Net satışlar)     | 0,16        | 0,13        |
| FAVÖK marjı (FAVÖK/Net satışlar)                     | 0,16        | 0,13        |
| Net dönem karı marjı (Net dönem karı / Net satışlar) | 0,16        | 0,13        |
| Özkaynak karlılığı (Net kar / Özkaynaklar)           | 0,48        | 0,33        |
| Toplam aktif karlılığı (Net kar/ Toplam varlıklar)   | 0,33        | 0,23        |
| Aktiflerin verimliliği (Dönem karı / Toplam aktif)   | 0,33        | 0,23        |
| Aktif devir hızı (Net satışlar/Toplam varlıklar)     | 2,13        | 1,71        |

**(5) Kaldıraç rasyoları (Borç/özkaynak oranı dahil):**

Son iki yıla ait kaldıraç rasyoları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

|                                                     | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Toplam borçlar / Özkaynaklar                        | 0,44        | 0,46        |
| Toplam borçlar / Toplam aktifler                    | 0,30        | 0,32        |
| Kısa vadeli borçlar / Toplam aktifler               | 0,27        | 0,32        |
| Uzun vadeli borçlar / Toplam aktifler               | 0,03        | 0,03        |
| Finansal borçlar / Özkaynaklar                      | -           | -           |
| Özkaynaklar / Toplam aktifler                       | 0,70        | 0,68        |
| Faizleri karşılama rasyosu (FAVÖK / Faiz Giderleri) | -           | -           |

**(6) İleriye dönük beklentiler:**

Genel ekonomik durum ile ilgili beklentiler:

Ocak 2019 döneminde yayımlanan IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporunda, özellikle Asya ve Avrupa gibi bazı ekonomilerdeki zayıf performanslara rağmen, 2018 yılında dünya global büyüme oranının %3,7 seviyelerinde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Ancak 2018 yılının ikinci yarısında ortaya çıkan ekonomik durgunluk sebebiyle bu büyüme öngörüsünün daha da aşağıda gerçekleşebileceği belirtilmiştir.

Diğer taraftan, global ekonomideki genel daralma sebebiyle 2019 ve 2020 öngörülleri de aşağı yönde revize edilmiştir. Özellikle Amerika ve Çin'de gerçekleştirilen gümrük vergisi artışlarının, İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden ayrılma sürecinin ve global olarak artış gösteren kamu ve özel sektör borçlarının olumsuz etkileri vurgulanmıştır.

Bu bilgiler ışığında; IMF'nin 2019 ve 2020 yıllarına yönelik küresel büyüme beklentileri bir önceki IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporunda belirtilen öngörülerden sırasıyla yüzde 0,2 ve yüzde 0,1 oranında aşağı yönlü olarak revize edilmiş ve sırasıyla yüzde 3,5 ve 3,6 olarak belirtilmiştir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **D) Finansal Durum (devamı)**

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı)**

#### **(6) İleriye dönük beklentiler (devamı):**

Genel ekonomik durum ile ilgili beklentiler (devamı):

Gelişmiş ülkelerdeki 2018 yılı büyüme oranlarının da yavaşlama göstererek %2,3 seviyelerinde gerçekleşeceği, 2019 ve 2020 yıllarına ilişkin beklentilerin de sırasıyla yüzde 2,0 ve yüzde 1,7 olacağını belirtmiştir.

Diğer taraftan, gelişmekte olan ülkelerde ise büyüme oranı 2018 yılı için yüzde 4,6 olarak gerçekleşeceği öngörülmüştür. 2019 ve 2020 yıllarına ilişkin beklentiler ise sırasıyla yüzde 4,5 ve yüzde 4,9 olarak belirtilmiştir.

2019- 2021 yılları için yayımlanmış olan Yeni Ekonomi Programı\_Orta Vadeli Programa göre, Türkiye'deki büyüme hızının 2018 yılında %3,8 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Merkez Bankası Başkanı 2018 Aralık ayında, 2019 yılı Para ve Kur Politikasını açıkladı. Para politikası, enflasyonu %5 hedefine kademeli olarak yaklaştıracak şekilde oluşturulacaktır. TCMB tarafından Enflasyon Raporlarında güncellenen tahminler, enflasyonun orta vadede hedefe yakınsarken izleyeceği dezenflasyon süreci için referans teşkil edecektir. Belirlenen bu patika ile enflasyonun öncelikle tek hanelere indirilmesi; daha sonra kademeli olarak azalarak yüzde 5 düzeyinde istikrar kazanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2019 ve 2020 yılları için hedeflenen enflasyon oranları sırasıyla %15,9 ve %9,8 olarak belirlenmiştir.

Yeni Ekonomi Programı\_Orta Vadeli Programa göre; ekonomik göstergeler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

|                                       | 2017   | 2018 <sup>(1)</sup> | 2019 <sup>(2)</sup> | 2020 <sup>(2)</sup> | 2021 <sup>(2)</sup> |
|---------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>BÜYÜME</b>                         |        |                     |                     |                     |                     |
| GSYH (Milyar Dolar, Cari Fiyatlarla)  | 851    | 763                 | 795                 | 858                 | 926                 |
| Kişi Başına Milli Gelir (GSYH, Dolar) | 10.602 | 9.385               | 9.647               | 10.292              | 10.973              |
| GSYH Büyümesi <sup>(3)</sup>          | 7,4    | 3,8                 | 2,3                 | 3,5                 | 5,0                 |
| İşsizlik Oranı (%)                    | 10,9   | 11,3                | 12,1                | 11,9                | 10,8                |
| Seyahat Gelirleri (Milyar Dolar)      | 22,5   | 29,0                | 34,0                | 38,0                | 42,0                |
| Cari İşlemler Dengesi (Milyar Dolar)  | -47,4  | -36,0               | -26,0               | -23,5               | -24,1               |
| Cari İşlemler Dengesi / GSYH (%)      | -5,6   | -4,7                | -3,3                | -2,7                | -2,6                |
| TÜFE Yıl Sonu % Değişme               | 11,9   | 20,3                | 15,9                | 9,8                 | 6,0                 |

Not: (1) Gerçekleşme tahmini, (2) Program, (3) Sabit fiyatlarla yüzde değişim.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün geleceği hakkında beklentiler:

2018 yılında iç ve dış pazarlardaki talep daralmaları yerel üretime de yansımıştır. 2018 Ocak – Aralık döneminde, 2017 yılının aynı dönemine nazaran toplam üretim %9,2, otomobil üretimi ise %10,2 azalış göstermiştir.

2018 yılında otomobil satışları önceki yıla göre %32,7 oranında azalarak 486.321 adet olarak gerçekleşmiştir. İthal otomobil satışlarında %36,2 oranında azalış mevcuttur. 2018 yılında 641.541 adetlik bir iç pazar satış adedi ile 2017 yılına nazaran toplam pazarda %35 lik azalış göstermiştir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **D) Finansal Durum (devamı)**

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı)**

#### **(6) İleriye dönük beklentiler (devamı):**

Şirket yönetiminin geleceğe yönelik tahmin ve beklentileri:

Şirket olarak mevcut bulunulan alanda üretim hacminin yapılan iş planları çerçevesinde, 2019 yılı adet ve rakamlarının global ve sektörel daralmalar da göz önünde bulundurularak, 2018 yılı adetleri ve rakamlarından daha alt seviyelerde gerçekleşeceği öngörüsündeyiz. Bursa Fabrikası olarak, Bosch grubunun belirlediği strateji doğrultusunda yerel pazar, kısmen Avrupa pazarı ve Rusya pazarı hedeflenmektedir. Mevcut beklentiler doğrultusunda kurulu kapasitenin öngörülen pazara cevap verme konusunda herhangi bir sıkıntısının olmadığı değerlendirilmektedir.

#### **c) Şirket'in finansman kaynakları**

Şirket'in kendi kaynakları haricinde finansman kaynağına ihtiyaç duyulduğunda ana ortağı olan Robert Bosch GmbH'nin yurtdışında bulunan finansman kuruluşundan uygun şartlarda kısa ve uzun vadeli kredi temin edilebilmektedir. Şirket'imizin herhangi bir borçlanma sorunu bulunmamakla beraber 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kredi borcu yoktur.

#### **d) Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve Yönetim Organı değerlendirmeleri**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalması gibi bir durum söz konusu değildir. Şirket, borca batık değildir.

#### **e) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Finansal tablo ve oranlardan görüleceği üzere Şirket'imizin finansal yapısı açısından herhangi bir risk söz konusu olmamakla beraber ileriye dönük yeni pazarlar hedeflenmektedir.

#### **f) Şirket'in yatırım politikası**

Şirket'imiz Robert Bosch GmbH gurubuna bağlı ve Bosch lisansı altında üretim yapmaktadır. Bu nedenle yatırımlarımız genellikle tevsi, modernizasyon, kapasite arttırma ve ana üreticilerin yeni araç üretimine bağlı olarak talep ettikleri, projelere yönelik olarak gerçekleşmektedir.

Bu tür yatırımlarımız için Yatırım Teşvik Belgesi alınmaktadır.

#### **g) Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2012 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Şirket karına katılım konusunda Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde imtiyaz bulunmamaktadır. Ana Sözleşme'nin Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak düzenlenen 29. ve 30. maddeleri dışında farklı bir kar dağıtım politikası izlenmemektedir. Elde edilen karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri raporun V. Bölümünde "Kar Dağıtım Önerisi ve Sonuç" kısmında belirtilmiştir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **E) Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmesi**

##### **(a) Operasyonel riskler**

Şirket verileri, Seviyelendirilmiş Proses Denetimi kapsamında günlük olarak gözden geçirilerek değerlendirilir. Gerçekleşen performanslar ve iyileştirme aksiyonları, Bosch merkeze bağlı diğer lokasyonlarla da paylaşılarak organizasyonel öğrenme süreci sağlanır.

Tedarikçiden temin edilen malzemelerdeki kalite problemleri teşhis edildiğinde, sisteme kayıt edilen kalite problemi, ilgili tedarikçiye iletilir. Sorunun çözümü ile ilgili Bosch merkezi birimleri gerekli aksiyonların alınmasını sağlar.

Şirket'imizin sürdürülebilir karlılığı önemlidir. Dolayısıyla Şirket içerisinde oluşabilecek hataların maliyetleri yakından takip edilip sürekli raporlanmaktadır. "Sıfır hata" tüm departmanlarımızın hedefidir.

Üretimde, önceden öngörülemeyen duruşlarla ilgili alınan aksiyonlar, arıza konularına göre yakından takip edilerek tekrar etmeyecek şekilde kalıcı çözümler getirilir. Bu doğrultuda muhtemel ürün kayıplarının en aza indirilmesi sağlanır.

Şirket'in stoklarının değeri, özellikle işletme sermayesinin yönetiminde önemli bir faktör olduğundan, her türlü stoklu malzeme ve ürünün yakından takibi sağlanır ve aylık raporlaması yapılır.

Üretimi ve müşteri siparişlerini aksatmayacak şekilde optimum parti büyüklükleri tespit edilerek, yan sanayi sipariş planlaması yapılır. Ayrıca, Şirket'imiz içerisindeki birimler-arası taşımaları en aza indirecek yerleşim düzenlerinin oluşturulması sağlanır. Buradaki amaç, lojistik maliyetlerinin en düşük seviyede tutulmasıdır.

Bosch yönetmelikleri gereği, fabrika güvenliği, çalışan sağlığı ve çevre koruma ile ilgili düzenli aralıklarla denetimler yapılmakta ve yönetim tarafından yakından takip edilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Bunun yanı sıra, Şirket'imizin tüm sabit kıymetleri sigortalanmıştır.

Fabrikamızda karşılaşılabilecek her türlü enerji ve su kesintisine karşı gerekli önlemler alınarak, üretimin kesintisiz devam etmesi garanti altına alınmıştır.

Müşteri için geliştirilen yeni projelerin her adımında gerekli kontroller ve onaylar sağlanır. Amaç, yeni geliştirilen projenin, planlanan süre ve maliyetler dahilinde başarı ile tamamlanmasıdır.

Şirket çalışanları, bizim en önemli kaynaklarımızdandır. Çalışanların motivasyonunu artırıcı sosyal aktiviteler, şirket içi rotasyonlar, çalışan memnuniyeti anketleri ve benzeri faaliyetler ile çalışanların işe bağlılığının artırılması hedeflenir. Bireysel gelişim görüşmeleri düzenlenir, çalışanların kariyer gelişimleri doğrultusunda eğitimler verilir. Çalışanların Şirket'imiz içerisinde güvenli çalışması için gerekli ortamlar yaratılır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır. Söz konusu riski bertaraf etmek adına, Şirket ilgili maddede belirtilen koşullara uygun olarak Yönetici Sorumluluk Sigorta poliçesi yaptırmış olup, KAP'da gerekli açıklamayı yapmıştır.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **E) Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmesi (devamı)**

##### **(b) Stratejik riskler**

Yakın coğrafyamızdaki potansiyel pazarlara ürünlerimizi daha da fazla satabilmek amacıyla, fırsatlar ve müşteriler yakından takip edilmektedir. İşimizi büyütecek yeni iş projelerinin, müşterilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalar yapılır.

Şirket'imizin çalıştığı ana araç üreticilerinin, sattığımız ürünlere dair beklentilerinin karşılanması Şirket'imiz için çok önemlidir.

2007 yılında kullanmaya başladığımız, SAP bazlı Bosch Referans Modeli (ERP) ile üretim, lojistik, finans ve kalite parametrelerinin takibi yapılmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'nin en büyük ana araç üreticileri ile kurduğumuz uzun süreli ve güvene dayalı ilişkinin sürekliliği için, ürünlerimizin müşterilerimizdeki takibi bu sistemle ve müşteri ziyaretleri ile yakından izlenmektedir. Türkiye'de çalıştığımız ana müşterilerin değerlendirmesine göre, Müşteri Hizmet Seviyesi (CSL) 2007 yılından itibaren en üst seviyede korunmaktadır.

Malzemelerin temin edildiği yan sanayilerin uzaklığına göre karşılaşılabilecek muhtemel riskler önceden belirlenerek, gerekli parametrelerle takip edilir. Acil durumlar için gerekli tedbirler problem yaşanmadan önce proaktif bir biçimde alınır.

Müşterilerimizin, işinin gereği olarak, çalıştığı tedarikçileri ile paylaştığı üretim bilgisi düzenli şekilde Şirket'imiz tarafından eşzamanlı olarak takip edilmektedir. Müşteri üretiminde değişiklik olması durumunda hızlı bir şekilde parça tedarikçilerine dönülerek gerekli sipariş değişikliklerinin yapılması sağlanır.

Satış organizasyonu tarafından müşterilere düzenli olarak yapılan ziyaretler sırasında elde edilen müşteri memnuniyeti geribildirimleri bir veri tabanına girilir ve gerekli iyileştirme aksiyonları başlatılır.

2012 yılında, küresel ölçekte Toyota Supplier Award for Superior Performance in Quality Ödülü (Kalitede Üstün Performansa Sahip Tedarikçi Ödülü) alınmıştır. Bosch Grubu içerisinde bu ödülü ilk alan, Şirket'imizdir. Ödül, sürdürülebilir kalite kriterleri göz önünde bulundurularak, son 3 yıllık dönem incelenerek verilmektedir.

Toyota firmasından 2017 yılı içerisinde "Üstün Performans Kalite Ödülü-2016" ve Proje yönetimi konusunda tanıma takdir ödülü verilmiştir.

Ayrıca Şirketimiz'e Ford Otosan firması tarafından 2014 yılı içerisinde 2013 yılına ilişkin olarak "The Gold Star Award-Highest Grade Supplier" ödülü ve 2017 yılı içerisinde de "Ford TR Gümüş Yıldız- 2016 Yılı Tedarikçisi Ödülü" Şirketimize verilmiştir.

Bunlara ek olarak, şirketimiz Eylül 2015 ayında Bosch global yönetimi tarafından dünyadaki tüm Bosch üretim, tasarım ve ticari yerleşkeleri içerisinde "BOSCH KALİTE ÖDÜLÜ"ne (BOSCH QUALITY AWARD) layık görülmüştür.

Şirketimiz Tofaş firması tarafından da 2016 ve 2017 yılı içerisinde "A Performans" grubunda sıralanmıştır.

Pazara girebilecek yeni rakiplere karşı, müşterilerimize sunduğumuz kalitede göstermiş olduğumuz üstün başarı ve performansımızı daha da artırmak, ana hedeflerimizden birisidir.

Her yılsonunda Şirket'in bir yıl sonraki hedefleri belirlenir ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için her ay sonunda departmanlara indirgenmiş hedefler gözden geçirilir, alınması gereken düzeltici aksiyonlar alınır ve hedeflerin gerçekleştirilmesi sağlanır.

Otomotiv yan sanayinde rekabetçi kalabilmek için, müşterilerimize yeni, yüksek teknolojiye sahip ve rekabetçi ürünler sunabilmek Şirket'imizin her zaman en önemli konularından biri olarak kalacaktır ve çalışmalar bu yönde sürdürülecektir.

### **III) YILLIK FAALİYET RAPORU'NDAKİ HUSUSLAR (devamı)**

#### **E) Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmesi**

##### **(c) Finansal riskler**

Söz konusu riskler şirketin mali tablolarında detaylı olarak belirtilmiştir.

##### **i) Likidite riski**

Detaylı açıklamalar 31 Aralık 2018 bağımsız denetim raporunda yer almaktadır.

##### **ii) Alacak (Kredi) riski**

Şirket, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Şirketin müşterilerinin büyük bölümü finansal açıdan kuvvetli ana sanayiler ya da grup şirketlerinden oluşmaktadır. Şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili alacak riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirlemektedir. Ayrıca Şirket Yönetimi düzenli olarak kredi limit ve vade aşımının kontrol edildiği düzenli toplantılar yapmaktadır. Bununla birlikte, şirketin yıllara göre tahsil edilemeyen alacak tutarına bakıldığında ve yukarıdaki sebepler dikkate alındığında, şirket yönetimi ticari alacaklarından oluşan alacak riskinin düşük olduğu görüşündedir.

##### **iii) Piyasa riski (Faiz haddi / Kur)**

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kredi borcu bulunmamaktadır.

##### **(d) Global riskler**

Ürünlerimizi sattığımız ana araç üreticilerinin, ürünlerinin büyük bir bölümü Avrupa pazarı müşterilerine gönderildiğinden, Avrupa pazarındaki daralmanın Şirket'imizin faaliyetlerine olumsuz etkisi olabilir. Bu nedenle, yakın coğrafyalarda potansiyeli yüksek ülkelerdeki otomotiv üreticileri ile iş fırsatlarının değerlendirilmesi ve hayata geçirilmesi yönünde çalışmalar sürmektedir.

Bosch Merkezin Acil Durum Eylem Planı'na göre, Şirket bazında olabilecek acil durum değerlendirmeleri yapılır ve gerekli aksiyonlar alınır. Küresel bazda benzer üretim yapan Bosch Şirketleri arasında, kaynakların kesintiye uğramaması ve müşteriye ürün sevkiyatının aksamaması için planlamalar yapılır ve gerektiğinde uygulamaya alınır.

Şirket 2018 yılı içerisinde savaş, terör ve politik şiddet olaylarının neden olabileceği zarar ve riskleri sigorta altına almıştır.

#### **IV) DİĞER HUSUSLAR**

##### **A. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulduğundan bu yana yatırımcı çıkarlarının ve paydaş haklarının azami ölçüde korunmasına özen göstermekte olup Bosch Grubu'nun uzun yıllara dayanan kurumsal yönetim kültürüyle faaliyet göstermektedir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen zorunlu ilkeleri eksiksiz olarak uygulamakta ve gönüllü ilkelere de kendi yönetim yapısıyla uyumlu hale getirecek şekilde bağlı kalmaya özen göstermektedir.

SPK'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir.

Bunun üzerine, Şirketimiz 2018 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formunu 22.02.2019 tarihinde KAP'da duyurulmuştur. Söz konusu URF ve KYBF detaylarına Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi (www.kap.org.tr) 'den ulaşılması mümkündür.

##### **B. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri; Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirket, işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin ilgili mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alır. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde korunur.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir.

Menfaat sahipleri, haklarının korunması ile ilgili şirket politikaları ve prosedürleri hakkında Şirket'in kurumsal İnternet sitesi de kullanılmak suretiyle, e-posta, KAP ve MKK aracılığıyla yeterli bir şekilde bilgilendirilir.

Şirket, menfaat sahiplerinin Şirket'in ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin kurumsal yönetim komitesine veya denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için Yatırımcı İlişkileri Bölümünü oluşturmuş ve ilgili çalışanları atamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda; sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

##### **C. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılması**

Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir. Kaizen çalışmalarından, açık kapı toplantılarına kadar toplam kalite felsefesine dayanan ve verimliliği artırmayı hedefleyen, bu konuda gerek çalışanların, gerekse tedarikçi ve müşterilerin taleplerini yansıtabildikleri sistematik toplantılar ve eğitim programları söz konusu olup, Toplam Kalite politikaları doğrultusunda yürütülmektedir.

Şirket internet sitesi yanı sıra, şirket içi iletişim için intranet uygulaması ve basılı yayın organı da söz konusudur.

Genel Bosch Grubu prensibi olan müşteri memnuniyetine Şirket'imizce de azami önem verilmektedir.

Tüm kurumsal paydaşlarla olduğu gibi tedarikçilerle çalışmada da uzun süreli, kalıcı ve güvenilir ilişkilerin kurulması amaçlanmaktadır. Tedarikçilerimiz de birer iş ortağı olarak görülmekte ve tedarikçi memnuniyeti de ön planda tutulmaktadır.

#### **IV) DİĞER HUSUSLAR**

##### **D. Şirketin İnsan Kaynakları Organizasyonu**

###### **i. Fabrika Organizasyonu Görev ve Sorumlulukları**

Çalışanlar ve temsilcileri ile ilişkileri yürütme görevi İnsan Kaynakları Müdürü'ndedir. "Bosch Fren Sistemleri Fabrika Organizasyonu Görev ve Sorumlulukları" prosedürü ile birlikte tüm çalışanların görev ve sorumlulukları belirlenmiştir.

Bu kapsamda İnsan Kaynakları Müdürü Sinan Salı direk Fabrika Müdürü'ne bağlı olarak çalışmaktadır.

###### **ii. İşe Alım ve Yerleştirme**

Şirket olarak, stratejik hedeflere ulaşabilmek ve vizyonumuzu yaşatabilmek için İnsan Kaynakları "İşe Alım ve Yerleştirme" sürecinde amacımız, işin gerektirdiği nitelik ve yetkinliklere sahip, adayları "doğru işe doğru insan" prensibiyle değerlendirmektir. Personel İşe alıma ilişkin ölçütleri ve süreci şirket içi dahili "İşe Alım ve Yerleştirme" prosedürüne uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

###### **iii. Ücretlendirme**

Şirket'in ücretlendirme politikası kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. Performans ve ödüllendirme kriterleri de söz konusu politikada bahsedilmiştir.

###### **iv. Sosyal İmkânlar**

Şirket çalışanlarına değer verir ve çalışan memnuniyetine yönelik yan haklar sağlar. Bunu izlemek ve sürdürebilir kılma için iki yılda bir çalışan memnuniyeti anketi düzenler. Dönem içerisinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir

##### **E.Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirketimizin üyesi olduğu MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ) ile Türk Metal Sendikası arasında 30 Ocak 2018 tarihinde imzalanan 1.9.2017-31.8.2019 yürürlük süreli Grup Toplu İş Sözleşmesi mevcuttur.

##### **F. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Bosch Türkiye genelinde etik davranış kuralları Robert Bosch Türkiye Uyum Ofisi koordinasyonunda merkezi şirket yönetmeliğine göre yürütülmektedir.

Bosch Türkiye genelinde kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları, Robert Bosch Türkiye İletişim Departmanı liderliğinde şirket içi yönetmeliklere göre yürütülmektedir.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele eder.

Şirketimiz ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir. İnsan ve çevre için tehlikelerin önlenmesi, iş güvenliği, çalışan sağlığı ve çevre koruma ile ilgili mevzuat ve diğer uygulanabilir kanunlar, yönetmelikler ve tüm gerekliliklere kesinlikle uyulması, her çalışanımızın görevidir. Bunun dışında, tehlikelerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve uygun önlemlerin alınması da yönetimin görevidir. Şirketimiz Bursa Organize Sanayi Bölgesi sınırları içerisinde olup ön arıtmaya tabi tuttuğu yağlı atıksularını Organize Sanayi Bölgesi tarafından kurulan arıtma tesisi kanalına deşarj etmektedir. Ayrıca çevreye zararlı atıklarımız da kanuna uygun şekilde bertaraf edilmektedir.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

#### **IV) DİĞER HUSUSLAR**

##### ***G.Şirketin Stratejik Hedefleri***

Şirketimizin stratejik hedefleri bağlı bulunduğumuz Bosch Grubu ilgili ana birimi tarafından oluşturulmaktadır. Bosch Grubu şirketleri 1 yıllık stratejik plan dönemleri ile çalışmaktadır. Bu kapsamda Bosch Grubu ilgili ana birim yöneticileri her yıl çevre, pazar ve rakip analizleri yaparak ana stratejileri belirler. Bosch Grubu tarafından oluşturulan stratejik hedefler Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanır.

Her yıl iş planları bu stratejilere ilişkin aksiyon planları göz önüne alınarak hazırlanır. Hazırlanan iş planları bütçe toplantısında paylaşılır. Stratejiler, bu stratejilerin uygulanması ve şirket performansı, şirket iş planının bir parçası olarak yıl içerisinde düzenli olarak her ay gözden geçirilir ve hedeflere ulaşma derecesi incelenir. 2017 yılında Şirketimiz stratejik hedeflerine ulaşmıştır. Yıllık hazırlanmış olan iş planları, yıl içerisinde 4 kez revize edilir.

#### **V) FİNANSAL TABLolar**

2018 yılına ilişkin Finansal tablolar, ekte sunulmuştur.

#### **VI) KAR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ**

Kar dağıtımı yapılıp, yapılamayacağı; yapılmayacaksa karın nasıl kullanılacağı; yapılacaksa hesaplamanın detayları; ilgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanacak ve uygun tarihte kamuoyu ile KAP aracılığıyla paylaşılacak olan Genel Kurul Çağrısı içinde yer alan Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına İlişkin Önerisi aracılığıyla hissedarlarımıza bildirilecektir.

Saygılarımızla,

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
YÖNETİM KURULU**

# BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

| İÇİNDEKİLER                                                                                                                           | SAYFA       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI .....</b>                                                                                                 | <b>1-2</b>  |
| <b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>                                                                          | <b>3</b>    |
| <b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>                                                                                            | <b>4</b>    |
| <b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>                                                                                                      | <b>5</b>    |
| <b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....</b>                                                                                      | <b>6-53</b> |
| DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....                                                                             | 6           |
| DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....                                                                           | 6-20        |
| DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....                                                                                               | 20          |
| DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....                                                                                            | 21-25       |
| DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR .....                                                                                            | 25-26       |
| DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR .....                                                                                             | 25          |
| DİPNOT 7 STOKLAR .....                                                                                                                | 27          |
| DİPNOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER .....                                                                                                 | 27          |
| DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....                                                                                                  | 28-29       |
| DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....                                                                                         | 30          |
| DİPNOT 11 KİRALAMA İŞLEMLERİ.....                                                                                                     | 30          |
| DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....                                                                                            | 30          |
| DİPNOT 13 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR .....                                                                                | 31-32       |
| DİPNOT 14 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....                                                                                         | 33-34       |
| DİPNOT 15 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....                                                                                       | 35          |
| DİPNOT 16 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....                                                                         | 36-37       |
| DİPNOT 17 HASILAT.....                                                                                                                | 38          |
| DİPNOT 18 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ .....                                                                        | 38          |
| DİPNOT 19 NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER.....                                                                                              | 39          |
| DİPNOT 20 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....                                                                        | 39-40       |
| DİPNOT 21 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ .....                                                                                      | 40          |
| DİPNOT 22 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ .....                                                                             | 40          |
| DİPNOT 23 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....                                                     | 41-44       |
| DİPNOT 24 PAY BAŞINA KAZANÇ .....                                                                                                     | 45          |
| DİPNOT 25 SİGORTA SÖZLEŞMELERİ .....                                                                                                  | 45          |
| DİPNOT 26 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....                                                                                               | 45          |
| DİPNOT 27 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA .....                                                                                | 46          |
| DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....                                                          | 46-52       |
| DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) ..... | 53          |
| DİPNOT 30 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....                                                                                    | 53          |

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                      | Dipnot<br>referansları | 31 Aralık 2018     | 31 Aralık 2017    |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                     |                        |                    |                   |
| <b>Dönen varlıklar</b>               |                        | <b>83.524.388</b>  | <b>78.970.143</b> |
| Nakit ve nakit benzerleri            | 3                      | 29.406.313         | 32.248.019        |
| Ticari alacaklar                     |                        |                    |                   |
| - İlişkili taraflardan alacaklar     | 4                      | 2.525.433          | 2.481.536         |
| - Diğer taraflardan ticari alacaklar | 5                      | 36.886.414         | 30.280.803        |
| Stoklar                              | 7                      | 14.074.063         | 10.047.173        |
| Peşin ödenmiş giderler               | 8                      | 308.911            | 3.325.710         |
| Diğer dönen varlıklar                | 15                     | 323.254            | 586.902           |
| <b>Duran varlıklar</b>               |                        | <b>19.573.418</b>  | <b>15.495.441</b> |
| Diğer alacaklar                      | 6                      | 3.716              | 9.839             |
| Maddi duran varlıklar                | 9                      | 18.329.769         | 13.562.572        |
| Maddi olmayan duran varlıklar        | 10                     | 474.728            | 179.698           |
| Ertelenmiş vergi varlığı             | 23                     | 765.205            | 1.743.332         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>              |                        | <b>103.097.806</b> | <b>94.465.584</b> |

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 22 Şubat 2019 tarihli kararı ile onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Fabrika Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Metin Kartal ile Mali İşler Müdürü Füsun Köprülü Sevimli tarafından imzalanmıştır.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                                                              | Dipnot<br>referansları | 31 Aralık 2018     | 31 Aralık 2017    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                             |                        |                    |                   |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             |                        | <b>28.039.526</b>  | <b>26.615.943</b> |
| Ticari borçlar                                                                               |                        |                    |                   |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                                                          | 4                      | 7.657.227          | 6.763.331         |
| - Diğer taraflara ticari borçlar                                                             | 5                      | 14.408.719         | 10.915.417        |
| Diğer borçlar                                                                                | 6                      | 273.670            | 394.713           |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                                 | 23                     | 312.581            | 285.919           |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                      |                        |                    |                   |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin<br>kısa vadeli karşılıklar                          | 14                     | 1.971.128          | 2.420.083         |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                              | 13                     | 165.400            | 3.389.618         |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              | 15                     | 3.250.801          | 2.446.862         |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                             |                        | <b>3.287.640</b>   | <b>3.146.780</b>  |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                      |                        |                    |                   |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin<br>uzun vadeli karşılıklar                          | 14                     | 3.287.640          | 3.146.780         |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |                        | <b>71.770.640</b>  | <b>64.702.861</b> |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                         |                        | <b>71.770.640</b>  | <b>64.702.861</b> |
| Ödenmiş sermaye                                                                              | 16                     | 2.500.000          | 2.500.000         |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                    | 16                     | 28.136.683         | 28.136.683        |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak<br>birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler |                        |                    |                   |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden<br>ölçüm kayıpları                                      | 16                     | (728.812)          | (1.124.760)       |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 16                     | 6.162.748          | 11.367.343        |
| Geçmiş yıllar karları                                                                        | 16                     | 1.508.967          | 2.329.035         |
| Net dönem karı                                                                               |                        | 34.191.054         | 21.494.560        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |                        | <b>103.097.806</b> | <b>94.465.584</b> |

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Dipnot 13).

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                                   | Dipnot<br>referansları | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>                                       |                        |                            |                            |
| <b>Sürdürülen faaliyetler</b>                                     |                        |                            |                            |
| Hasılat                                                           | 17                     | 219.111.711                | 161.084.307                |
| Satışların maliyeti (-)                                           | 17                     | (178.527.384)              | (132.503.659)              |
| <b>Brüt kar</b>                                                   | <b>17</b>              | <b>40.584.327</b>          | <b>28.580.648</b>          |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                         | 18                     | (8.255.511)                | (9.511.436)                |
| Genel yönetim giderleri (-)                                       | 18                     | (495.425)                  | (803.579)                  |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                | 20                     | 11.959.595                 | 4.469.287                  |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                            | 20                     | (7.640.882)                | (2.353.287)                |
| <b>Sürdürülen faaliyetlerden esas faaliyet karı</b>               |                        | <b>36.152.104</b>          | <b>20.381.633</b>          |
| Finansman gelirleri                                               | 21                     | 9.339.184                  | 7.977.570                  |
| Finansman giderleri (-)                                           | 21                     | (5.337.778)                | (3.648.402)                |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>                   |                        | <b>40.153.510</b>          | <b>24.710.801</b>          |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>                        |                        |                            |                            |
| - Dönem vergi gideri                                              | 23                     | (5.179.242)                | (4.243.553)                |
| - Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri                                | 23                     | (783.214)                  | 1.027.312                  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>                          |                        | <b>34.191.054</b>          | <b>21.494.560</b>          |
| <b>Dönem karı</b>                                                 |                        | <b>34.191.054</b>          | <b>21.494.560</b>          |
| <b>Pay başına kazanç (100 adet üzerinden)</b>                     | <b>24</b>              | <b>13,6764</b>             | <b>8,5978</b>              |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>                                 |                        |                            |                            |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>           |                        |                            |                            |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları) | 22                     | 395.948                    | (289.592)                  |
| <b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>                               | <b>22</b>              | <b>395.948</b>             | <b>(289.592)</b>           |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                      |                        | <b>34.587.002</b>          | <b>21.204.968</b>          |

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

|                                                                         |                    |                                 |                                              | Kar veya Zararda<br>Yeniden<br>Sınıflandırılmayacak<br>Birikmiş<br>Diğer<br>Kapsamlı<br>Gelirler |                             |                   |                       |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                         | Ödenmiş<br>sermaye | Sermaye<br>düzeltme<br>farkları | Kardan<br>ayrılan<br>kısıtlanmış<br>yedekler | Tanımlanmış<br>fayda planları<br>yeniden<br>ölçüm<br>kayıpları                                   | Birikmiş Karlar             |                   | Toplam<br>özkaynaklar |
|                                                                         |                    |                                 |                                              |                                                                                                  | Geçmiş<br>yıllar<br>karları | Net<br>dönem karı |                       |
| <b>1 Ocak 2017</b>                                                      | <b>2.500.000</b>   | <b>28.136.683</b>               | <b>9.895.367</b>                             | <b>(835.168)</b>                                                                                 | <b>139.910</b>              | <b>18.505.860</b> | <b>58.342.652</b>     |
| Geçmiş yıllar karlarına<br>transfer                                     | -                  | -                               | 1.471.976                                    | -                                                                                                | 17.033.884                  | (18.505.860)      | -                     |
| Toplam kapsamlı gelir                                                   | -                  | -                               | -                                            | (289.592)                                                                                        | -                           | 21.494.560        | 21.204.968            |
| Dağıtılan temettü                                                       | -                  | -                               | -                                            | -                                                                                                | (14.844.759)                | -                 | (14.844.759)          |
| <b>31 Aralık 2017</b>                                                   | <b>2.500.000</b>   | <b>28.136.683</b>               | <b>11.367.343</b>                            | <b>(1.124.760)</b>                                                                               | <b>2.329.035</b>            | <b>21.494.560</b> | <b>64.702.861</b>     |
| <b>1 Ocak 2018</b>                                                      | <b>2.500.000</b>   | <b>28.136.683</b>               | <b>11.367.343</b>                            | <b>(1.124.760)</b>                                                                               | <b>2.329.035</b>            | <b>21.494.560</b> | <b>64.702.861</b>     |
| Muhasebe politikalarındaki<br>değişiklere ilişkin düzeltmeler (Not 2.6) | -                  | -                               | -                                            | -                                                                                                | 384.207                     | -                 | 384.207               |
| TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle<br>etki, net                      | -                  | -                               | -                                            | -                                                                                                | 384.207                     | -                 | 384.207               |
| <b>Düzeltilmelerden sonraki tutar</b>                                   | <b>2.500.000</b>   | <b>28.136.683</b>               | <b>11.367.343</b>                            | <b>(1.124.760)</b>                                                                               | <b>2.713.242</b>            | <b>21.494.560</b> | <b>65.087.068</b>     |
| Geçmiş yıllar karlarına<br>transfer                                     | -                  | -                               | 2.777.843                                    | -                                                                                                | 18.716.717                  | (21.494.560)      | -                     |
| Toplam kapsamlı gelir                                                   | -                  | -                               | -                                            | 395.948                                                                                          | -                           | 34.191.054        | 34.587.002            |
| Dağıtılan temettü                                                       | -                  | -                               | (7.982.438)                                  | -                                                                                                | (19.920.992)                | -                 | (27.903.430)          |
| <b>31 Aralık 2018</b>                                                   | <b>2.500.000</b>   | <b>28.136.683</b>               | <b>6.162.748</b>                             | <b>(728.812)</b>                                                                                 | <b>1.508.967</b>            | <b>34.191.054</b> | <b>71.770.640</b>     |

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                                                            | Dipnot<br>referansları | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları:</b>                                         |                        | <b>39.464.492</b>          | <b>26.234.856</b>          |
| Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı                                                       |                        | 34.191.054                 | 21.494.560                 |
| <b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:</b>                                   |                        | <b>7.806.183</b>           | <b>9.719.946</b>           |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler                                           | 9, 10, 17, 19          | 3.677.214                  | 3.934.659                  |
| Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler                                                         |                        |                            |                            |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler                  | 14                     | 1.893.551                  | 2.098.205                  |
| Garanti karşılıkları ile ilgili düzeltmeler                                                | 13                     | (3.001.738)                | 3.001.738                  |
| Diğer karşılıklar/(iptalleri)ile ilgili düzeltmeler                                        | 13                     | 39.418                     | (649.302)                  |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler                                                      | 21                     | (705.403)                  | (725.634)                  |
| Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler                                                        | 23                     | 5.962.456                  | 3.216.241                  |
| Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler |                        | (186.170)                  | (1.142.526)                |
| Kar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler                                                |                        |                            |                            |
| Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri                                  | 5                      | 172.339                    | 19.021                     |
| Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri                               | 5                      | -                          | (187.854)                  |
| Yavaş hareket gören stoklara ilişkin düzeltmeler                                           | 7                      | (45.484)                   | 155.398                    |
| <b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>                                         |                        | <b>(2.532.745)</b>         | <b>(4.979.650)</b>         |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış                                           | 4                      | (43.897)                   | 389.635                    |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış                                    | 5                      | (6.605.611)                | (7.577.899)                |
| İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış       | 6                      | 6.123                      | (8.768)                    |
| Stoklardaki artışlar                                                                       | 7                      | (4.072.374)                | (3.666.067)                |
| Peşin ödenmiş giderlerdeki artış                                                           | 8                      | 3.016.799                  | (1.333.412)                |
| İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)                                       | 4                      | 721.557                    | 2.509.815                  |
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış                                        | 5                      | 3.493.302                  | 4.259.248                  |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış                                 | 6                      | (121.046)                  | 139.134                    |
| Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış                                            | 15                     | 268.463                    | 90.589                     |
| Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)                                | 15                     | 803.939                    | 218.075                    |
| <b>B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları</b>                                |                        | <b>(8.553.269)</b>         | <b>(3.117.756)</b>         |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri            |                        | 717.011                    | 3.027.248                  |
| Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                                   | 9                      | (8.964.177)                | (6.145.004)                |
| Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                           | 10                     | (306.103)                  | -                          |
| <b>C. Finansman faaliyetlerde kullanılan nakit akışları</b>                                |                        | <b>(33.752.929)</b>        | <b>(20.238.283)</b>        |
| Alınan faiz                                                                                |                        | 700.590                    | 715.481                    |
| Ödenen temettüleri                                                                         |                        | (27.903.430)               | (14.844.759)               |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler             | 14                     | (1.968.735)                | (1.205.024)                |
| Vergi ödemeleri                                                                            |                        | (4.581.354)                | (4.903.981)                |
| <b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)</b>                           |                        | <b>(2.841.706)</b>         | <b>2.878.817</b>           |
| <b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>                                             | 3                      | <b>32.248.019</b>          | <b>29.369.202</b>          |
| <b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)</b>                                      | 3                      | <b>29.406.313</b>          | <b>32.248.019</b>          |

Takip eden açıklama ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin faaliyet konusunu, otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının gereksinim duyduğu, otomobil ve hafif ticari araçlar için hidrolik fren sistemlerinin üretimi ve satışı oluşturmaktadır. Şirket'in üretim tesisleri ve merkezi Bursa'dadır.

1996 yılında çıkarılmış sermayesinin %80'ini temsil eden hisselerin Almanya'da yerleşik Robert Bosch GmbH tarafından satın alınmasını takiben, Şirket, Robert Bosch Grubu'na dahil olmuştur. Şirket, faaliyetlerinin bir kısmını, Bosch grubu şirketleri ile yapmaktadır. Şirket'in hem müşterisi hem de tedarikçisi konumunda ilişkili tarafları mevcuttur (Dipnot 4). Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları, Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2018 itibarıyla, BİST'te kayıtlı %15,50 (2017: %15,50) oranında payı mevcuttur (Dipnot 16).

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 36 memur ve 118 işçi olmak üzere toplam 154 kişidir (31 Aralık 2017: 36 memur ve 111 işçi olmak üzere toplam 147 kişidir).

Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Bursa Organize Sanayi Bölgesi  
Sarı Cd. No: 8/A 16140 Nilüfer  
Bursa/TÜRKİYE

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

##### **2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Bu finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket'in, finansal tabloları ve dipnotları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır (Dipnot 27).

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensipleri ve şartları, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarını esas almaktadır. SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

##### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) veya Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile uyumlu finansal tablolar hazırlanırken standartlardaki değişiklikler ve yorumlar dipnotlarda aşağıdaki şekilde gösterilmelidir:

###### a. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

- a) TMS/TFRS'nin başlığı,
  - b) muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
  - c) muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
  - d) varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
  - e) varsa geçiş hükümlerinin ileriki dönemlere olabilecek etkileri,
  - f) mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
    - i. etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
    - ii. şirket için "TMS 33, Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
  - g) eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
  - h) geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.
- **TFRS 9, "Finansal araçlar";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)**

**a. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):**

- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asıl midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- **TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleme yaklaşımı (deferral approach)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
  - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirme yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve
  - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- **TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.
- **TFRS 2 'Hisse bazlı ödemeler' standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.

**2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- **TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

**b. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- **TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybin doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın UMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 16, "Kiralama işlemleri";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre biz sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- **TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

**b. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

**2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri', kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11 'Müşterek Anlaşmalar', müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12 'Gelir Vergileri', işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23 'Borçlanma Maliyetleri, bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

**TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar', planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
- Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

**TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi , ve
- iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

**TFRS 3'teki değişiklikler – işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir, ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Şirket muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında SPK tarafından çıkarılan prensipler ve şartlara, yürürlükteki ticari ve mevzuat ile SPK'nın tebliğlerine uymaktadır.

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Gerek görüldüğü takdirde cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmektedir.

##### **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

###### **Hasılat**

Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlar önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya geçtiğinde kayıtlara yansıtılır. Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın Şirket tarafından elde edilmesinin muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda hasılat olarak kaydedilir. Şirket tahminlerini, müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır.

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir (Dipnot 17).

###### **Stoklar**

Stoklar, elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Dipnot 7).

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri süresince doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

|                           |          |
|---------------------------|----------|
| Makine, tesis ve cihazlar | 3-12 yıl |
| Döşeme ve demirbaşlar     | 3-7 yıl  |

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen kapasiteyi karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında "diğer duran varlıklar" kalemi altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Maddi duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değerinin altında kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 9).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Şirket'e aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara kaydedilir. Şirket, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan (bilançodan) çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, faydalı ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

###### Nakit akış tablosu

Nakit ve nakit benzerleri nakit ve banka mevduatlarını içermektedir. Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Varlıklarda değer düşüklüğü

###### i. Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları (Dipnot 23) dışında kalan her bir varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olarak en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki satış yoluyla geri elde edilecek tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

###### ii. Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

###### (a) İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolara dahil etmiştir, söz konusu hesaplamanın finansal tablolara önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

###### (b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şirket'in gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

(c) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

|                                                      | TMS 39'a göre<br>önceki sınıflandırma | TFRS 9'a göre<br>yeni sınıflandırma |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Finansal varlıklar</b>                            |                                       |                                     |
| Nakit ve nakit benzerleri                            | Krediler ve alacaklar                 | İtfa edilmiş maliyet                |
| Ticari alacaklar ve ilişkili<br>tarafından alacaklar | Krediler ve alacaklar                 | İtfa edilmiş maliyet                |
|                                                      | TMS 39'a göre<br>önceki sınıflandırma | TFRS 9'a göre<br>yeni sınıflandırma |
| <b>Finansal yükümlülükler</b>                        |                                       |                                     |
| Finansal borçlar                                     | İtfa edilmiş maliyet                  | İtfa edilmiş maliyet                |
| Ticari borçlar                                       | İtfa edilmiş maliyet                  | İtfa edilmiş maliyet                |

##### Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını, makul değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar, krediler ve alacaklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmaktadır. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal varlıkları krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmıştır.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **Finansal varlıklar (Devamı)**

Krediler ve alacaklar, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket'in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, finansal durum tablosunda (bilançoda) ticari diğer alacaklar ile nakit ve nakit benzerleri kalemlerinden oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, işlem tarihindeki, işlem masrafı ile birlikte makul değerleri üzerinden kaydedilir. Krediler ve alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden, mevcutsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli krediler ve alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır.

###### **Kur değişiminin etkileri**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından TL'ye çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda (bilançoda) yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

###### **Pay başına kazanç/(kayıp)**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), net dönem karının/ (zararının), dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 24). Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç/(kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç/(kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

###### **Krediler ve borçlanma maliyeti**

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki makul değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Finansal borçların vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir. Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda ki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **Krediler ve borçlanma maliyeti (Devamı)**

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. TMS 23, "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'ne göre, aktifleştirilmeye başlama tarihi 1 Ocak 2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıklar için özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlık önemli oranda kullanıma hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmesi gerekmektedir.

###### **Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler**

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 13).

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

###### **İlişkili taraflar**

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Bosch Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Bosch Grubu'nun üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4).

###### **Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Şirket'in sadece bir coğrafi bölgede ve sadece otomotiv yan sanayi alanında faaliyet göstermesi sebebiyle tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup Şirket üst düzey yöneticileri stratejik kararlarını Şirket'in tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 23).

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 23). Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 23).

###### **Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları**

İş Kanunu'na göre grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardı uyarınca, Şirket'in, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin bağımsız aktörler tarafından yapılan varsayımlara uygun olarak belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 14).

###### **Sermaye, emisyon primi ve temettüleri**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde, birikmiş karlar hesabından indirilerek kaydedilir. Emisyon primi ise Şirket'in halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Kiralama işlemleri

###### (1) Şirket - kiracı olarak

###### Finansal Kiralama

Herhangi bir tesis ya da ekipmanın kiralanması sırasında bütün risk ve faydaların, Şirket tarafından üstlenilmesi durumunda söz konusu işlem finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanın varlığın makul değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanı ile aktifleştirilirler. Her bir finansal kiralama ödemesi, yükümlülük ve finansal gider arasında, ödenmemiş bakiye üzerinden sabit bir orana ulaşmak için dağıtılır. İlgili finansal kiralama yükümlülüğünün finansal gider düşüldükten sonra kalan kısmı, bilançoda finansal borçlar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. Faiz ödemeleri, finansal kiralama dönemi süresince kar veya zarar ve diğer gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın kullanılabilir ömrü veya finansal kiralama süresinin düşük olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

###### Faaliyet Kiralaması

Faydaların ve risklerin büyük bir bölümünün kiraya veren tarafından üstlenildiği kiralama sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama için yapılan ödemeler (kiraya verenden alınan teşvikler düşüldükten sonra), kiralamanın yapıldığı dönem boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir (Dipnot 11).

###### Kiralama işlemleri (Devamı)

###### (2) Şirket - kiralayan olarak

###### Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanın varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar zarar ve diğer gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

###### Netleştirme/mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değerleri üzerinden gösterilir.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

##### *a) Gelir vergileri*

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, gelecekte vergilendirilebilecek karlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi varlıklarını ve vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır (Dipnot 23). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi gelir/giderini etkileyebilecektir (Dipnot 23).

##### *b) Kıdem tazminatı karşılığı*

Kıdem tazminatı karşılığı her yıl belirlenen iskonto oranına göre çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin çalışan devir hızı ve maaş artışları gibi aktör öngörüler doğrultusunda tahmin edilmesiyle hesaplanır. İskonto oranı yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bir bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 14).

##### *c) Karşılıklar*

Şirket müşterileri ile yapmış olduğu garanti sözleşmeleri kapsamında gerekli karşılıkları ayırmaktadır (Dipnot 13).

Davalara ilişkin karşılık tutarının tespit edilmesi aşamasında, Yönetim, devam eden davaların Şirket aleyhine sonuçlanma olasılığını ve bu davaların Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda oluşabilecek sonuçların yasal danışmanların değerlendirmelerini göz önünde bulundurmaktadır. Şirket yönetimi mevcut sağlanan bilgi doğrultusunda en iyi tahminini yapmaktadır (Dipnot 13).

##### *d) Faydalı ömür*

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur (Dipnot 9 ve 10).

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 9 "Finansal Araçlar" ve TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" Standartları, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

##### 2.7 TMS/TFRS'ye ve KGK Tarafından Yayınlanan İlke Kararlarına Uygunluk Beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan etmektedir.

#### DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

|                   | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bankalar          |                   |                   |
| - Vadesiz mevduat | 394.204           | 70.976            |
| - Vadeli mevduat  | 29.012.109        | 32.177.043        |
|                   | <b>29.406.313</b> | <b>32.248.019</b> |

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri bir aydan kısa (2017: Bir aydan kısa) olup ağırlıklı ortalama faiz oranı Avro mevduatları için %1,30, ABD Doları mevduatları için %0,25 ve TL mevduatları için yıllık %21,35'dir (2017: Avro için %1,50, ABD Doları için %0,15 ve TL mevduatları için yıllık %11).

Nakit ve nakit benzerlerinin içerisindeki dövizli bakiyelerin detayı ve nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 28'de yer almaktadır. Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket'in bloke hesabı bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****i) İlişkili taraflarla bakiyeler:**

| <b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar:</b>           | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya                | 585.045               | 493.195               |
| Robert Bosch GmbH - Almanya                             | 475.609               | 1.159.802             |
| Robert Bosch LLC - ABD                                  | 465.431               | 358.646               |
| Bosch Automotive Products Co. Ltd. - Çin                | 390.396               | 186.084               |
| Bosch Chassis Systems India Ltd. - Hindistan            | 230.147               | 99.274                |
| Bosch Rexroth S.R.L. - Romanya                          | 109.549               | 55.681                |
| Robert Bosch Automotive Technologies Co., Ltd.- Tayland | 85.843                | -                     |
| ROBERT BOSCH SP. Z.O.O. -Polonya                        | 82.978                | 48.271                |
| Robert Bosch Kft.- Macaristan                           | 60.280                | -                     |
| Bosch Automotive Thailand Co.,Ltd. - Tayland            | 34.855                | -                     |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye                  | 5.300                 | 7.123                 |
| Diğer                                                   | -                     | 73.460                |
|                                                         | <b>2.525.433</b>      | <b>2.481.536</b>      |

| <b>İlişkili taraflara ticari borçlar:</b>           | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Robert Bosch GmbH - Almanya                         | 5.078.052             | 4.912.804             |
| Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya            | 1.158.895             | 225.449               |
| Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya                   | 815.364               | 495.482               |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye              | 327.781               | 805.243               |
| Bosch Corporation - Japonya                         | 214.511               | 195.190               |
| Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş. - Türkiye | 24.384                | 58.717                |
| Bosch Sicherheitssysteme GmbH -Almanya              | 19.025                | 4.137                 |
| Bosch Service Solutions GmbH - Almanya              | 10.020                | -                     |
| Diğer                                               | 9.195                 | 66.309                |
|                                                     | <b>7.657.227</b>      | <b>6.763.331</b>      |

| <b>İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avansları:</b> | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye                    | 174.711               | -                     |
|                                                           | <b>174.711</b>        | <b>-</b>              |

İlişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

| <b>Vadeye kalan süre</b>                             | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar | 617.482               | 128.645               |
| 0 - 30 gün                                           | 72.366                | 826.844               |
| 31 - 60 gün                                          | 1.835.585             | 1.526.047             |
|                                                      | <b>2.525.433</b>      | <b>2.481.536</b>      |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

| Vadesi geçen süre                | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş | 73.013         | 36.919         |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş   | 124.559        | 322            |
| Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş   | 297.889        | -              |
| Vadesini 1 yıldan fazla geçmiş   | 122.021        | 91.404         |
|                                  | <b>617.482</b> | <b>128.645</b> |

İlişkili taraflardan alacaklar ve borçlar ortalama 2 ay (2017: 2 ay) vadelidir. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar içerisindeki yabancı para bakiyelerin detayı Dipnot 28'de yer almaktadır.

#### ii) İlişkili taraflarla işlemler:

Aşağıdaki tablolarda belirtilen tutarlar 1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerinde ilişkili taraflara yapılan önemli satış, ilişkili taraflardan yapılan önemli alım ve sürdürülen faaliyetlerin toplamını içermektedir.

| Mal satışları:                               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Robert Bosch GmbH - Almanya                  | 46.497.950                 | 27.807.276                 |
| Bosch Sistemas De Frenado, S.L. - İspanya    | 1.678.157                  | 1.665.326                  |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye       | 1.067.635                  | 611.307                    |
| Bosch Automotive Products Co. Ltd. - Çin     | 174.430                    | 1.200                      |
| Bosch Chassis Systems India LTD. - Hindistan | 98.392                     | 12.718                     |
| Robert Bosch LLC - ABD                       | 57.583                     | 11.221                     |
| Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya            | 34.759                     | 193.479                    |
| Robert Bosch France S.A.S. - Fransa          | 4.871                      | 6.533                      |
| Bosch Corporation - Japonya                  | 2.386                      | 31.034                     |
| Robert Bosch Ltda. - Brezilya                | 1.174                      | 14.796                     |
|                                              | <b>49.617.337</b>          | <b>30.354.890</b>          |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### Mal ve hizmet alımları:

| Mal alımları:                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Bosch Sistemas De Frenado, S.L. - İspanya           | 4.347.497                  | 4.662.752                  |
| Robert Bosch GmbH - Almanya                         | 4.213.828                  | 2.284.498                  |
| Bosch Corporation - Japonya                         | 2.293.375                  | 1.232.199                  |
| Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş. - Türkiye | 174.315                    | 145.961                    |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye              | 72.358                     | 31.693                     |
| Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya                   | 53.415                     | 37.044                     |
| Bosch Automotive Thailand Co. Ltd. - Tayland        | 40.961                     | 48.278                     |
| Robert Bosch LLC - ABD                              | 15.113                     | 45.647                     |
| Robert Bosch Fahrzeugelektrik - Almanya             | -                          | 187.687                    |
| Diğer                                               | 20.538                     | 13.672                     |
|                                                     | <b>11.231.400</b>          | <b>8.689.431</b>           |

##### Teknik ve idari hizmet alımları:

|                                                    |                  |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Robert Bosch GmbH - Almanya (*)                    | 4.039.191        | 2.248.592        |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye (**)        | 1.514.249        | 1.270.115        |
| Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya           | 841.870          | 623.000          |
| Robert Bosch Sp. Z.O.O. - Polonya                  | 829.540          | 503.629          |
| Bosch Sicherheitssysteme GmbH - Almanya            | 24.772           | 22.021           |
| Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş.- Türkiye | 24.182           | -                |
| Bosch Service Solutions GmbH - Almanya             | 22.864           | -                |
| Robert Bosch Kft.- Macaristan                      | 10.615           | -                |
| OOO Robert Bosch Saratow - Rusya                   | 9.389            | -                |
| Diğer                                              | 1.088            | 25.253           |
|                                                    | <b>7.317.760</b> | <b>4.692.610</b> |

(\*) İlgili hesabın, 1.166.709 TL tutarındaki kısmı bilgi işlem faturaları (2017: 788.490 TL) ve 2.687.422 TL tutarındaki kısmı merkezi satınalma masraflarından (2017: 1.454.117 TL), 185.060 TL tutarındaki kısım diğer giderlerden (2017: 5.985 TL) oluşmaktadır.

(\*\*) İlgili hesabın 41.640 TL tutarındaki kısmı bordro hizmeti ücretinden (2017: 37.200 TL), 666.909 TL tutarındaki bölgesel organizasyon danışmanlık giderinden (2017: 384.934 TL), 128.809 TL tutarındaki kısmı satınalma masraflarından (2017: 257.316 TL), 526.615 TL tutarındaki kısmı bilgi işlem masraflarından (2017: 384.529 TL) ve 150.276 TL tutarındaki kısım diğer giderlerden oluşmaktadır (2017: 206.136 TL).

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

|                                     | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Royalti ve lisans giderleri:</b> |                            |                            |
| Robert Bosch GmbH - Almanya (*)     | 4.477.204                  | 3.945.585                  |
| Robert Bosch GmbH - Almanya (**)    | 3.056.907                  | 2.348.619                  |
|                                     | <b>7.534.111</b>           | <b>6.294.204</b>           |

(\*) Şirket ile Robert Bosch GmbH arasında 29 Kasım 1999 tarihinde imzalanan ve Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nca 22 Şubat 2000 tarihinde onaylanan Trademark sözleşmesine göre Şirket, Robert Bosch GmbH'a, lisansı Bendix ve Robert Bosch GmbH tarafından verilmiş olan ürünler için net satışlar üzerinden % 3 oranında ödeme yapmakta idi. 7 Aralık 2016 tarihinde trademark sözleşmesi yenilenmiş, Robert Bosch GmbH firması ile 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yeni sözleşme imzalanmıştır. Yeni sözleşme ile lisansı Robert Bosch GmbH tarafından verilmiş ürünlerin satışları üzerinden %3 oranında ödeme gerçekleştirilmektedir.

(\*\*) Şirket ile Robert Bosch GmbH arasında 29 Nisan 1999 tarihinde imzalanan ve Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nca 9 Haziran 1999 tarihinde onaylanan royalti sözleşmesine göre Şirket, Robert Bosch GmbH'a %2 ve %3 oranlarında royalti ödemeleri gerçekleştirmektedir.

|                                                     | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Sabit kıymet alımları:</b>                       |                            |                            |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye (*)          | 68.823                     | 728.348                    |
| Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH - Almanya | 28.314                     | -                          |
| Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya            | 14.411                     | -                          |
| Bosch Sicherheitssysteme GmbH - Almanya             | 7.624                      | -                          |
| Bosch Rexroth Oto. San. Tic. A.Ş. - Türkiye         | 6.127                      | 92.837                     |
| Diğer                                               | -                          | 58.228                     |
|                                                     | <b>125.299</b>             | <b>879.413</b>             |

(\*) 2017 sabit kıymet alımlarının büyük çoğunluğu mevcut hatların modernizasyonuna ilişkindir.

|                                                              | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Grup içi firmalara yapılan diğer masraf yansıtımları:</b> |                            |                            |
| Bosch Sistemas De Frenado, S.L. - İspanya (*)                | 503.828                    | 384.465                    |
| Robert Bosch LLC - ABD (*)                                   | 465.909                    | 335.389                    |
| Bosch Automotive Products Co. Ltd. - Çin (*)                 | 250.405                    | 188.618                    |
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye                       | 148.683                    | -                          |
| Robert Bosch Automotive Technologies Co., Ltd. - Tayland     | 123.070                    | -                          |
| Bosch Automotive S.R.L.- Romanya                             | 109.662                    | -                          |
| Robert Bosch SP. Z.O.O.- Polonya                             | 79.626                     | -                          |
| Bosch Automotive Thailand Co. Ltd. - Tayland (*)             | 35.135                     | 96.987                     |
| Bosch Chassis Systems India Pvt. Lt - Hindistan              | 6.677                      | -                          |
| Diğer (*)                                                    | -                          | 103.466                    |
|                                                              | <b>1.722.995</b>           | <b>1.108.925</b>           |

(\*) Genel itibarıyla kalıp kullanım bedeli ve yurt dışı görevlendirme sebebiyle diğer Bosch lokasyonlarında çalışan personel masraflarının yansıtmasıdır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### Grup içi firmalar tarafından yapılan masraf yansıtmaları:

|                                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye          | 18.150                     | 65.832                     |
| Robert Bosch GmbH - Almanya                     | 14.323                     | 33.057                     |
| Bosch Chassis Systems India Pvt. Lt - Hindistan | 13.014                     | -                          |
| Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya        | 1.975                      | -                          |
|                                                 | <b>47.462</b>              | <b>98.889</b>              |

##### ii) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Yönetim Organı üyeleri ve üst düzey yöneticiler, Şirket faaliyetlerinde planlama, yönetim ve kontrol yetkisine sahip bölüm müdürleri ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                                                      | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Kısa vadeli faydalar (Ücretler, ikramiyeler)                                                                                                         | 2.760.263                  | 2.362.028                  |
| Diğer uzun vadeli faydalar (Kıdem tazminatı karşılık giderleri,<br>izin karşılıklarının uzun vadeli kısımları,<br>uzun vadeli ikramiye planları vb.) | 32.607                     | 33.127                     |
|                                                                                                                                                      | <b>2.792.870</b>           | <b>2.395.155</b>           |

#### DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### i) İlişkili taraflardan alacaklar ve borçlar:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar Dipnot 4'te açıklanmıştır.

##### ii) Diğer ticari alacaklar ve borçlar:

| Kısa vadeli ticari alacaklar:                              | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Müşteri cari hesapları                                     | 37.380.057        | 30.634.665        |
| Şüpheli ticari alacaklar                                   | 47.500            | 47.500            |
|                                                            | <b>37.427.557</b> | <b>30.682.165</b> |
| Eksi: Kredi riski karşılığı                                | (493.643)         | -                 |
| Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı                   | (47.500)          | (47.500)          |
| Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri | -                 | (353.862)         |
|                                                            | <b>36.886.414</b> | <b>30.280.803</b> |

Ticari alacaklar ortalama olarak 2 ay (2017: 2 ay) vadelidir.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan ve karşılığında herhangi bir teminat elde bulundurulmayan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

| Vadeye kalan süre                                    | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar | 1.318.131         | 1.175.268         |
| 0 - 30 gün                                           | 12.307.659        | 11.176.747        |
| 31 - 60 gün                                          | 23.260.624        | 17.928.788        |
|                                                      | <b>36.886.414</b> | <b>30.280.803</b> |

#### Vadesi geçen süre

|                                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş | 140.456          | 1.175.268        |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş   | 179.375          | -                |
| Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş   | 888.742          | -                |
| Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş  | 102.891          | -                |
| Vadesi üzerinden 1 yıl geçmiş    | 6.667            | -                |
|                                  | <b>1.318.131</b> | <b>1.175.268</b> |

| Kısa vadeli ticari borçlar:                                | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Satıcı cari hesapları                                      | 14.408.719        | 10.947.976        |
| Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri | -                 | (32.559)          |
|                                                            | <b>14.408.719</b> | <b>10.915.417</b> |

Ticari borçların vadesi ortalama 2 ay (2017: 2 ay) içerisinde olup, Ticari alacak ve borçlar içerisindeki dövizli bakiyelerin detayı Dipnot 28'de yer almaktadır.

#### DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

|                                    | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Verilen depozitolar                | 3.716          | 9.839          |
| <b>Diğer uzun vadeli alacaklar</b> | <b>3.716</b>   | <b>9.839</b>   |
| Personele borçlar                  | 273.670        | 394.713        |
| <b>Diğer kısa vadeli borçlar</b>   | <b>273.670</b> | <b>394.713</b> |

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 7 - STOKLAR**

|                                                          | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| İlk madde ve malzemeler                                  | 12.629.311        | 8.993.470         |
| Yarı mamuller                                            | 1.348.351         | 1.159.808         |
| Mamuller                                                 | 729.359           | 572.337           |
|                                                          | <b>14.707.021</b> | <b>10.725.615</b> |
| Eksi: Yavaş hareket gören stok değer düşüklüğü karşılığı | (632.958)         | (678.442)         |
|                                                          | <b>14.074.063</b> | <b>10.047.173</b> |

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde satışların maliyeti içerisinde giderleştirilen stok maliyeti 127.512.868 TL'dir (2017: 92.943.018 TL) (Dipnot 17).

Yavaş hareket gören stok karşılığının raporlanan dönemler içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                                             | 2018             | 2017             |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1 Ocak</b>                                               | <b>(678.442)</b> | <b>(523.044)</b> |
| Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan | 45.484           | (155.398)        |
| <b>31 Aralık</b>                                            | <b>(632.958)</b> | <b>(678.442)</b> |

**DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

|                | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017   |
|----------------|----------------|------------------|
| Kira bedeli    | 273.997        | 3.325.710        |
| Sigorta bedeli | 34.914         | -                |
|                | <b>308.911</b> | <b>3.325.710</b> |

2017 yılında peşin ödenen kira giderinin tamamı fabrika kira sözleşmesine istinaden 2018 yılına ilişkin peşin ödenen kira bedelinden oluşmaktadır. Fabrika'nın genel kira bedeli yanında, 2017 yılı içerisinde inşasına başlanan ve Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiralanacak kısım içinden ödenen 425.701 TL bedel yer almaktadır, tutar 2018 yılında Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye yansıtılmıştır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

|                             | 1 Ocak<br>2018      | İlaveler           | Çıkışlar         | Transferler     | 31 Aralık<br>2018   |
|-----------------------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------|---------------------|
| <b>Maliyet</b>              |                     |                    |                  |                 |                     |
| Arazi ve arsalar            | 27.090              | -                  | -                | -               | 27.090              |
| Makine, tesis ve cihazlar   | 35.393.661          | 1.659.853          | (927.521)        | 1.838.650       | 37.964.643          |
| Döşeme ve demirbaşlar       | 2.387.581           | 321.767            | (61.020)         | 111.626         | 2.759.954           |
| Yapılmakta olan yatırımlar  | 2.518.671           | 6.982.557          | -                | (2.035.490)     | 7.465.738           |
|                             | <b>40.327.003</b>   | <b>8.964.177</b>   | <b>(988.541)</b> | <b>(85.214)</b> | <b>48.217.425</b>   |
| <b>Birikmiş amortisman:</b> |                     |                    |                  |                 |                     |
| Makine, tesis ve cihazlar   | (25.969.028)        | (3.337.478)        | 400.192          | -               | (28.906.314)        |
| Döşeme ve demirbaşlar       | (795.403)           | (243.449)          | 57.510           | -               | (981.342)           |
|                             | <b>(26.764.431)</b> | <b>(3.580.927)</b> | <b>457.702</b>   | <b>-</b>        | <b>(29.887.656)</b> |
| <b>Net defter değeri</b>    | <b>13.562.572</b>   |                    |                  |                 | <b>18.329.769</b>   |

3.677.214 TL (2017: 3.934.659 TL) tutarındaki maddi duran ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa gideri 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosunda satılan malın maliyeti içerisinde gösterilmiştir (Dipnot 17).

(\*) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir bölümü mevcut yatırımların modernizasyonu için alınan makine ve teçhizatlar ile ilgili olup; çıkışlar ise kalıp mülkiyetinin devri ve hurda satışlarına ilişkindir.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

|                             | <b>1 Ocak<br/>2017</b> | <b>İlaveler (*)</b> | <b>Çıkışlar (*)</b> | <b>Transferler</b> | <b>31 Aralık<br/>2017</b> |
|-----------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Maliyet</b>              |                        |                     |                     |                    |                           |
| Arazi ve arsalar            | 27.090                 | -                   | -                   | -                  | 27.090                    |
| Makine, tesis ve cihazlar   | 34.392.829             | 3.526.810           | (2.893.703)         | 367.725            | 35.393.661                |
| Döşeme ve demirbaşlar       | 1.598.071              | 572.271             | (3.376)             | 220.615            | 2.387.581                 |
| Yapılmakta olan yatırımlar  | 1.073.809              | 2.033.202           | -                   | (588.340)          | 2.518.671                 |
|                             | <b>37.091.799</b>      | <b>6.132.283</b>    | <b>(2.897.079)</b>  | <b>-</b>           | <b>40.327.003</b>         |
| <b>Birikmiş amortisman:</b> |                        |                     |                     |                    |                           |
| Makine, tesis ve cihazlar   | (23.264.703)           | (3.652.325)         | 948.000             | -                  | (25.969.028)              |
| Döşeme ve demirbaşlar       | (602.016)              | (195.687)           | 2.300               | -                  | (795.403)                 |
|                             | <b>(23.866.719)</b>    | <b>(3.848.012)</b>  | <b>950.300</b>      | <b>-</b>           | <b>(26.764.431)</b>       |
| <b>Net defter değeri</b>    | <b>13.225.080</b>      |                     |                     |                    | <b>13.562.572</b>         |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

|                       | 1 Ocak<br>2018 | İlaveler | Çıkışlar | Transferler | 31 Aralık<br>2018 |
|-----------------------|----------------|----------|----------|-------------|-------------------|
| <b>Maliyet:</b>       |                |          |          |             |                   |
| Haklar                | 612.685        | 306.103  | (750)    | 85.214      | 1.003.252         |
| Birikmiş itfa payları | (432.987)      | (96.287) | 750      | -           | (528.524)         |
|                       | <b>179.698</b> |          |          |             | <b>474.728</b>    |

|                       | 1 Ocak<br>2017 | İlaveler | Çıkışlar | Transferler | 31 Aralık<br>2017 |
|-----------------------|----------------|----------|----------|-------------|-------------------|
| <b>Maliyet:</b>       |                |          |          |             |                   |
| Haklar                | 538.518        | 12.721   | -        | 61.446      | 612.685           |
| Birikmiş itfa payları | (346.340)      | (86.647) | -        | -           | (432.987)         |
|                       | <b>192.178</b> |          |          |             | <b>179.698</b>    |

#### DİPNOT 11 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Şirket 2018 yılı içerisinde 3.745.554 TL'lik kiralama işlemi gerçekleştirmiştir (2017: 2.667.507). Tutarın 2.946.521 TL'lik kısmı fabrika kira giderinden, 799.033 TL'lik kısmı diğer kiralama işlemlerinden oluşmaktadır.

#### DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne 29 Kasım 2016 tarih ve 136089 nolu müracatına istinaden 27 Aralık 2016 tarih ve 127089 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi verilmiştir. Yatırım Teşvik Belgesi müracaat tarihinden itibaren 3 yıl süre ile geçerli olup, 9,385,843 TL (Söz konusu tutar T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 26 Temmuz 2018 tarihli onayı ile güncellenen rakamdır) tutarındaki sabit kıymet yatırım planlarını ihtiva etmektedir. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi kaspamında 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 9,948,595 TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu Yatırım Teşvik Belgesi ile;

- KDV İstisnasından,
- Gümrük Vergisi Muafiyetinden,
- Vergi İndiriminden,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteğinden,
- Faiz Desteğinden,

yararlanma hakkı bulunmaktadır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

##### (i) Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ"):

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                    | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler (*)                                                            | 304.000        | 164.000        |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı               | -              | -              |
| C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3.kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler | -              | -              |
| D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı                                                                           |                |                |
| i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı                                                               | -              | -              |
| ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı                           | -              | -              |
| iii. C kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı                                           | -              | -              |

(\*) Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklara oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %0,4'tür (31 Aralık 2017: %0,3).

##### (ii) Alınan teminatlar:

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla satıcılardan alınmış toplam 1.436.871 TL (2017: 1.290.996 TL) tutarında teminatı bulunmaktadır.

##### (iii) Diğer kısa vadeli borç karşılıkları:

|                                | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017   |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| Danışmanlık faturası karşılığı | 152.912        | 125.981          |
| Garanti karşılığı (*)          | -              | 3.001.738        |
| Malzeme gider karşılığı        | -              | 261.899          |
| Diğer                          | 12.488         | -                |
|                                | <b>165.400</b> | <b>3.389.618</b> |

(\*) 2017 yılında satışı gerçekleştirilen bazı ürünlerde fren kilitlenme problemi ortaya çıkmış, Şirket'in müşterileri ile yapmış olduğu garanti sözleşmeleri kapsamında ilgili satışlara istinaden karşılık ayrılarak 2017 yılı içerisinde satış ve pazarlama giderleri hesabına kaydedilmiştir. 2018 yılı içerisinde karşılık ile ilgili sorumluluğun ana ortaklığa devredilmesinden dolayı ilgili tutar geri çekilip, esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabına kaydedilmiştir.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**

Kısa vadeli borç karşılıklarının 1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerine ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

|                             | <b>1 Ocak<br/>2018</b> | <b>İlaveler</b> | <b>Kullanım/<br/>konusu<br/>kalmayan<br/>karşılıklar</b> | <b>31 Aralık<br/>2018</b> |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| Garanti karşılığı           | 3.001.738              | -               | (3.001.738)                                              | -                         |
| Malzeme gider karşılığı     | 261.899                | -               | (261.899)                                                | -                         |
| Danışmanlık gider karşılığı | 125.981                | 26.931          | -                                                        | 152.912                   |
| Diğer                       | -                      | 12.488          | -                                                        | 12.488                    |
|                             | <b>3.389.618</b>       | <b>39.419</b>   | <b>(3.263.637)</b>                                       | <b>165.400</b>            |

|                             | <b>1 Ocak<br/>2017</b> | <b>İlaveler</b>  | <b>Kullanım/<br/>konusu<br/>kalmayan<br/>karşılıklar</b> | <b>31 Aralık<br/>2017</b> |
|-----------------------------|------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| Garanti karşılığı           | -                      | 3.001.738        | -                                                        | 3.001.738                 |
| Malzeme gider karşılığı     | 442.394                | -                | (180.495)                                                | 261.899                   |
| Royalti gider karşılığı     | 356.150                | -                | (356.150)                                                | -                         |
| Danışmanlık gider karşılığı | 153.455                | -                | (27.474)                                                 | 125.981                   |
| Diğer                       | 85.183                 | -                | (85.183)                                                 | -                         |
|                             | <b>1.037.182</b>       | <b>3.001.738</b> | <b>(649.302)</b>                                         | <b>3.389.618</b>          |

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 14 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR****a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

|                                     | 31 Aralık 2018   | 31 Aralık 2017   |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Çalışanlara sağlanan prim karşılığı | 1.047.648        | 1.170.109        |
| Kullanılmamış izinler karşılığı     | 550.992          | 493.836          |
| BÖS prim karşılığı                  | 300.000          | 293.000          |
| Esnek saat karşılığı                | 72.488           | 21.138           |
| İşçilik zammı karşılığı             | -                | 442.000          |
|                                     | <b>1.971.128</b> | <b>2.420.083</b> |

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                 | 1 Ocak<br>2018   | İlaveler         | Kullanım/<br>konusu<br>kalmayan<br>karşılıklar | 31 Aralık<br>2018 |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| İşçilik zammı karşılığı (*)     | 442.000          | -                | (442.000)                                      | -                 |
| Prim karşılığı (**)             | 1.170.109        | 602.839          | (725.300)                                      | 1.047.648         |
| Kullanılmamış izinler karşılığı | 493.836          | 57.156           | -                                              | 550.992           |
| Esnek saat karşılığı            | 21.138           | 51.350           | -                                              | 72.488            |
| BÖS prim karşılığı (***)        | 293.000          | 300.000          | (293.000)                                      | 300.000           |
|                                 | <b>2.420.083</b> | <b>1.011.345</b> | <b>(1.460.300)</b>                             | <b>1.971.128</b>  |

|                                 | 1 Ocak<br>2017   | İlaveler         | Kullanım/<br>konusu<br>kalmayan<br>karşılıklar | 31 Aralık<br>2017 |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| İşçilik zammı karşılığı (*)     | -                | 442.000          | -                                              | 442.000           |
| Prim karşılığı (**)             | 906.546          | 882.364          | (618.801)                                      | 1.170.109         |
| Kullanılmamış izinler karşılığı | 477.911          | 15.925           | -                                              | 493.836           |
| Esnek saat karşılığı            | 183.241          | -                | (162.103)                                      | 21.138            |
| BÖS prim karşılığı (***)        | 151.500          | 338.255          | (196.755)                                      | 293.000           |
|                                 | <b>1.719.198</b> | <b>1.678.544</b> | <b>(977.659)</b>                               | <b>2.420.083</b>  |

(\*) Toplu iş sözleşmesi 30 Ocak 2018 tarihinde imzalanmıştır. Şirket'in üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2017 - 31 Ağustos 2019 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı'nın imzalandığı hususu MESS tarafından Şirket'e bildirilmiş olup ilgili sözleşme kapsamında Şirket 2017 yılına ait olan zam tutarını karşılık olarak finansal tablolarına yansıtmıştır.

(\*\*) Şirket, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla hesaplanan prim tutarını finansal tablolarına karşılık olarak yansıtmıştır.

(\*\*\*) Bosch Ödül Sistemi ("BÖS") prim karşılığıdır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

|                           | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 3.287.640      | 3.146.780      |

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL (1 Ocak 2018: 5.001,76 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

|                          | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Yıllık iskonto oranı (%) | 4,07           | 2,95           |
| Emeklilik olasılığı (%)  | 98,99          | 99,04          |

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                           | 2018             | 2017             |
|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>1 Ocak</b>             | <b>3.146.780</b> | <b>2.592.494</b> |
| Faiz maliyeti (Dipnot 21) | 343.890          | 282.197          |
| Hizmet maliyeti           | 538.316          | 299.567          |
| Aktüeryal kayıp/(kazanç)  | (494.810)        | 361.990          |
| Dönem içinde ödenen       | (246.536)        | (389.468)        |
| <b>31 Aralık</b>          | <b>3.287.640</b> | <b>3.146.780</b> |

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 15 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER****a) Diğer dönen varlıklar:**

|                                | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Katma değer vergisi alacakları | 221.936        | 520.825        |
| Gelir tahakkukları             | 4.813          | 10.153         |
| Diğer                          | 96.505         | 55.924         |
|                                | <b>323.254</b> | <b>586.902</b> |

**b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:**

|                       | 31 Aralık 2018   | 31 Aralık 2017   |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Ödenecek vergiler     | 2.669.200        | 1.789.194        |
| Ödenecek SGK primleri | 338.815          | 587.014          |
| Gider tahakkukları    | 138.450          | 18.894           |
| Diğer                 | 104.336          | 51.760           |
|                       | <b>3.250.801</b> | <b>2.446.862</b> |

**DİPNOT 16 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr olan hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan tespit etmiştir (Dipnot 30). Şirket'in onaylanmış ve ödenmiş nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

| Hissedarlar                           | 31 Aralık 2018   |                    | 31 Aralık 2017   |                    |
|---------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|                                       | Pay Oranı<br>(%) | Pay Tutarı<br>(TL) | Pay Oranı<br>(%) | Pay Tutarı<br>(TL) |
| Robert Bosch GmbH                     | 84,50            | 2.112.447          | 84,50            | 2.112.447          |
| Halka açık kısım                      | 15,50            | 387.553            | 15,50            | 387.553            |
| <b>Toplam ödenmiş sermaye</b>         | <b>100,00</b>    | <b>2.500.000</b>   | <b>100,00</b>    | <b>2.500.000</b>   |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları |                  | 28.136.683         |                  | 28.136.683         |
| <b>Toplam sermaye</b>                 |                  | <b>30.636.683</b>  |                  | <b>30.636.683</b>  |

Türkiye'deki şirketler, nakit arttırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit arttırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

28.136.683 TL tutarındaki (2017: 28.136.683 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki fark tutarını ifade eder.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla onaylanmış ve ödenmiş sermayesi nominal beheri 1 Kr olan 250.000.000 hisseden oluşmaktadır (2017: 250.000.000).

Sermayeyi oluşturan payları temsilen ihraç edilen hisse senetlerinin türlerinin dağılımı ile sermaye yapısı 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla aşağıdaki şekildedir:

| Grup | Nevi     | Pay Adedi          | Tutar            |
|------|----------|--------------------|------------------|
| A    | Nama     | 92.719             | 927              |
| B    | Nama     | 6.695              | 67               |
| C    | Hamiline | 249.900.586        | 2.499.006        |
|      |          | <b>250.000.000</b> | <b>2.500.000</b> |

Şirket Ana sözleşme'si uyarınca "A" ve "B" Grubu hisse senetlerine Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminde imtiyaz hakkı tanınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden biri "B" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise "A" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir. Diğer adayların seçiminde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üye sayısını tespit ettikten sonra, "A" ve "B" Grubu hisse senedi malikleri, kendi Yönetim Kurulu aday namzetlerini belirlerler. Bu belirleme, Genel Kurula katılan "A" ve "B" Grubu hisse senedi maliklerinin kendi aralarında ayrı ayrı ve çoğunlukla verecekleri kararlarla yapılır. "A" ve "B" Grubu hisse senedi maliklerinin aday namzetlerini belirlememesi halinde boş kalan kontenjan Genel Kurul tarafından seçilecek üyelerle tamamlanır. A ve B grubu hisse senetlerinin tamamı ile C grubu hisse senetlerinin bir kısmından oluşan toplam %84,50 oranında hisse (2017: %84,50) Robert Bosch GmbH'ya aittir.

Şirket sermayesinin kalan %15,50 oranındaki hissesi hamiline paylardan oluşmakta olup, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Borsa İstanbul'da işlem gören hisse senetlerinde imtiyaz bulunmamaktadır. Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, sermaye için faiz ödenemez ve kâr payı ancak net dönem kârından ve serbest yedek akçelerden dağıtılabılır. Yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra da;

- Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkarılma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,
- Iskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkarılma giderlerinin düşülmesinden sonra kalan kısmı,
- Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Ayrılan genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir. Şirket, iktisap ettiği kendi payları için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayırır. Bu yedek akçeler, anılan paylar devredildikleri veya yok edildikleri takdirde iktisap değerlerini karşılayan tutarda çözülebilirler.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yeniden değerlendirme fonu ile ilgili mevzuat uyarınca pasifte yer alan diğer fonlar, sermayeye dönüştürüldükleri ve yeniden değerlendirilen aktifler amorti edildikleri veya devredildikleri takdirde çözülebilirler. Yedek akçeye yıllık kârın yüzde beşinden fazla bir tutarın ayrılacağı ve yedek akçenin ödenmiş sermayenin yüzde yirmisini aşabileceği hakkında esas sözleşmeye hüküm konabilir. Esas sözleşme ile başka yedek akçe ayrılması da öngörülebilir ve bunların özgülenme amacıyla harcanma yolları ve şartları belirlenebilir.

Kanuni ve esas sözleşmede öngörülen isteğe bağlı yedek akçeler ayrılmadıkça pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı belirlenemez. Genel kurul, aktiflerin yeniden sağlanabilmesi için gerekliyse, bütün pay sahiplerinin menfaatleri dikkate alındığında, şirketin sürekli gelişimi ve olabildiğince kararlı kâr payı dağıtımını yönünden haklı görülüyorsa, kanunda ve esas sözleşmede öngörülenlerden başka yedek akçe ayrılmasına da karar verebilir. Ayrıca, esas sözleşmede hüküm bulunmasa bile, genel kurul, şirketin işçileri için yardım sandıkları ve diğer yardım örgütleri kurulması veya bunların sürdürülebilmesi amacıyla veya diğer yardım ve hayır amaçlarına hizmet etmek üzere, bilanço kârından yedek akçe ayırabilir.

Söz konusu yasal yedeklerin, SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 6.162.748 TL (31 Aralık 2017: 11.367.343 TL)'dir.

II-14.1 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli 2/51 sayılı kararı gereğince, halka açık anonim ortaklıkların faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtımını esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiş olup, SPK'nın II-19.1 sayılı Tebliğ'inde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını nakit kar dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.508.967 TL (31 Aralık 2017: 2.329.035 TL) tutarında geçmiş yıllar karları bulunmaktadır.

#### Diğer kapsamlı gelirler:

TMS 19 standardı gereği Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan vergi sonrası aktüeryal kayıp tutarı 395.948 TL (31 Aralık 2017: 289.592 TL kazanç)'dir.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 17 - HASILAT**

|                                           | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2018</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> |
|-------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Hasılat:</b>                           |                                    |                                    |
| Yurt içi mamul satışları                  | 170.565.352                        | 131.201.688                        |
| Yurt dışı mamul satışları                 | 48.802.177                         | 29.966.384                         |
| <b>Brüt satışlar</b>                      | <b>219.367.529</b>                 | <b>161.168.072</b>                 |
| Eksi: İskontolar                          | (255.818)                          | (83.765)                           |
| <b>Net satışlar</b>                       | <b>219.111.711</b>                 | <b>161.084.307</b>                 |
| <b>Satışların maliyeti:</b>               |                                    |                                    |
| İlk madde ve malzeme giderleri (Dipnot 7) | (127.512.868)                      | (92.943.018)                       |
| Genel üretim giderleri (*)                | (37.788.571)                       | (28.460.676)                       |
| Doğrudan işçilik giderleri                | (9.203.165)                        | (7.036.839)                        |
| Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 9)   | (3.677.214)                        | (3.934.659)                        |
| Yarı mamul stoklarındaki değişim          | (188.543)                          | (148.686)                          |
| Mamul stoklarındaki değişim               | (157.023)                          | 20.219                             |
| <b>Satışların maliyeti</b>                | <b>(178.527.384)</b>               | <b>(132.503.659)</b>               |
| <b>Brüt kar</b>                           | <b>40.584.327</b>                  | <b>28.580.648</b>                  |

(\*) Genel üretim giderleri içerisindeki yer alan kira giderleri 3.745.554 TL'dir. (2017: 2.667.507).

**DİPNOT 18 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ**

|                                                     | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2018</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Satış ve pazarlama giderleri:</b>                |                                    |                                    |
| Trademark gideri                                    | 4.477.204                          | 3.945.585                          |
| Royalti gideri                                      | 3.056.907                          | 2.348.619                          |
| Ambalaj ve paketleme giderleri                      | 344.071                            | 134.202                            |
| Garanti giderleri                                   | 319.181                            | 3.042.460                          |
| Diğer                                               | 58.148                             | 40.570                             |
|                                                     | <b>8.255.511</b>                   | <b>9.511.436</b>                   |
| <b>Genel yönetim giderleri:</b>                     |                                    |                                    |
| İlişkili şirketlerden sağlanan hizmet bedelleri (*) | 482.248                            | 384.934                            |
| Danışmanlık giderleri                               | -                                  | 366.506                            |
| Diğer                                               | 13.177                             | 52.139                             |
|                                                     | <b>495.425</b>                     | <b>803.579</b>                     |

(\*) Bölgesel organizasyon giderlerinden oluşmaktadır.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

|                                                                 | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2018</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Direkt ilk madde ve malzeme                                     | 127.512.868                        | 92.943.018                         |
| Direkt işçilik maliyetleri                                      | 9.203.165                          | 7.036.839                          |
| Nakliye ve sigorta giderleri                                    | 8.688.198                          | 6.486.560                          |
| Royalti ve trademark giderleri (Dipnot 4)                       | 7.534.111                          | 6.294.204                          |
| İlişkili şirket tarafından sağlanan hizmet bedelleri (Dipnot 4) | 7.317.760                          | 4.692.610                          |
| Personel ücret ve giderleri                                     | 7.303.308                          | 6.819.901                          |
| Sarf malzemesi giderleri                                        | 3.859.126                          | 2.779.515                          |
| Kira giderleri                                                  | 3.745.554                          | 2.667.507                          |
| Amortisman ve itfa payları (Dipnot 9 ve 10)                     | 3.677.214                          | 3.934.659                          |
| Taşeron giderleri                                               | 2.884.264                          | 2.481.903                          |
| Bakım onarım giderleri                                          | 1.324.575                          | 1.108.506                          |
| Enerji ve su giderleri                                          | 813.798                            | 596.358                            |
| Danışmanlık hizmet giderleri                                    | 351.151                            | 366.506                            |
| Ambalaj ve paketlenme giderleri                                 | 344.071                            | 134.202                            |
| Garanti giderleri                                               | 319.181                            | 3.042.460                          |
| Yarımamul stoğundaki değişim                                    | 188.543                            | 148.686                            |
| Mamul stoğundaki değişim                                        | 157.022                            | (20.219)                           |
| Diğer                                                           | 2.054.411                          | 1.305.459                          |
|                                                                 | <b>187.278.320</b>                 | <b>142.818.674</b>                 |

**DİPNOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

|                                               | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2018</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b> |                                    |                                    |
| Kur farkı geliri                              | 5.738.862                          | 1.917.160                          |
| Garanti karşılık iptali (**)                  | 3.001.738                          | -                                  |
| Kalıp kullanım yansıtması                     | 900.206                            | 679.921                            |
| Merkeze yapılan masraf yansıtması (*)         | 822.788                            | 440.169                            |
| Devlet teşvikleri                             | 743.436                            | -                                  |
| Maddi duran varlık satış karı                 | 189.681                            | 1.142.526                          |
| Diğer                                         | 562.884                            | 289.511                            |
|                                               | <b>11.959.595</b>                  | <b>4.469.287</b>                   |

(\*) Yurt dışı görevlendirme sebebiyle diğer Bosch lokasyonlarında çalışan personelin oluşan masraflarının yansıtmasıdır.

(\*\*) 2017 yılında satışı gerçekleştirilen bazı ürünlerde fren kilitlenme problemi ortaya çıkmış, Şirket'in müşterileri ile yapmış olduğu garanti sözleşmeleri kapsamında ilgili satışlara istinaden karşılık ayrılarak 2017 yılı içerisinde satış ve pazarlama giderleri hesabına kaydedilmiştir. 2018 yılı içerisinde karşılık ile ilgili sorumluluğun ana ortaklığa devredilmesinden dolayı ilgili tutar geri çekilip, esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabına kaydedilmiştir.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)**

|                                               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:</b> |                            |                            |
| Kur farkı giderleri                           | (6.978.396)                | (2.146.230)                |
| Maddi duran varlık satış zararı               | (3.510)                    | -                          |
| Diğer                                         | (658.976)                  | (207.057)                  |
|                                               | <b>(7.640.882)</b>         | <b>(2.353.287)</b>         |

**DİPNOT 21 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

|                                           | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>a) Finansman gelirleri:</b>            |                            |                            |
| Kur farkı gelirleri                       | 8.633.781                  | 7.251.936                  |
| Faiz gelirleri                            | 705.403                    | 725.634                    |
|                                           | <b>9.339.184</b>           | <b>7.977.570</b>           |
| <b>b) Finansman giderleri:</b>            |                            |                            |
| Kur farkı giderleri                       | (4.795.090)                | (3.193.387)                |
| Kıdem tazminatı faiz maliyeti (Dipnot 14) | (343.890)                  | (282.197)                  |
| Diğer banka masrafları                    | (198.798)                  | (172.818)                  |
|                                           | <b>(5.337.778)</b>         | <b>(3.648.402)</b>         |

**DİPNOT 22 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ**

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemleri içerisindeki diğer kapsamlı geliri çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin aktüeryal kazanç ve kayıpları içermektedir. Ertelenen vergi etkisi sonrası 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin aktüeryal kayıp 395.948 TL (2017: 289.592 TL aktüeryal kazanç) tutarındadır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

|                                               | 31 Aralık 2018   | 31 Aralık 2017   |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</b> |                  |                  |
| Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı         | (5.179.242)      | (4.243.553)      |
| Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi         | 4.866.661        | 3.957.634        |
| <b>Dönem karı vergi yükümlülüğü, net</b>      | <b>(312.581)</b> | <b>(285.919)</b> |

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2018 yılı için %22’dir (2017: %20). 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2017: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 (2017: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’ncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %50'si 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %50'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

#### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi gideri aşağıda özetlenmiştir:

|                            | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Cari dönem vergi gideri    | (5.179.242)                | (4.243.553)                |
| Ertelenmiş vergi geliri    | (783.214)                  | 1.027.312                  |
| <b>Toplam vergi gideri</b> | <b>(5.962.456)</b>         | <b>(3.216.241)</b>         |

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerine ait vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|                                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Vergi öncesi kar</b>                         | <b>40.153.510</b>          | <b>24.710.801</b>          |
| Etkin vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi | (8.833.772)                | (4.942.160)                |
| İndirimli kurumlar vergi matrahı etkisi         | 2.903.645                  | 1.497.769                  |
| Kanunen kabul edilemeyen giderlerin etkisi      | (381.354)                  | (113.799)                  |
| İstisnaların etkisi                             | 53.674                     | 32.654                     |
| Diğer                                           | 295.351                    | 309.295                    |
| <b>Toplam vergi gideri</b>                      | <b>(5.962.456)</b>         | <b>(3.216.241)</b>         |

#### Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %22'dir (2017: %20).

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ  
DAHİL) (Devamı)**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                               | <b>Vergilendirilebilir<br/>birikmiş geçici farklar</b> |                           | <b>Ertelenmiş vergi<br/>varlığı/(yükümlülüğü)</b> |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                               | <b>31 Aralık<br/>2018</b>                              | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2018</b>                         | <b>31 Aralık<br/>2017</b> |
| Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 14)                                                                         | 3.287.640                                              | 3.146.780                 | 657.528                                           | 629.356                   |
| Prim karşılığı (Dipnot 14)                                                                                    | 1.047.648                                              | 1.170.109                 | 230.483                                           | 257.424                   |
| Yavaş hareket gören stok karşılığı (Dipnot 7)                                                                 | 632.958                                                | 678.442                   | 139.251                                           | 149.257                   |
| Kullanılmamış izinler karşılığı (Dipnot 14)                                                                   | 550.992                                                | 493.836                   | 121.218                                           | 108.644                   |
| Ticari alacaklardaki karşılıklar (Dipnot 5)                                                                   | 493.643                                                | 353.862                   | 108.601                                           | 77.850                    |
| BÖS prim karşılığı (Dipnot 14)                                                                                | 300.000                                                | 293.000                   | 66.000                                            | 64.460                    |
| Danışmanlık faturası karşılığı                                                                                | 152.912                                                | 125.981                   | 33.641                                            | 27.716                    |
| Esnek saat karşılığı (Dipnot 14)                                                                              | 72.488                                                 | 21.138                    | 15.947                                            | 4.650                     |
| Malzeme gideri karşılığı (Dipnot 13)                                                                          | -                                                      | 261.899                   | -                                                 | 57.618                    |
| İşçilik zammı karşılığı (Dipnot 14)                                                                           | -                                                      | 442.000                   | -                                                 | 97.240                    |
| Garanti karşılığı (Dipnot 13)                                                                                 | -                                                      | 3.001.738                 | -                                                 | 660.382                   |
| Diğer                                                                                                         | 12.488                                                 | 329.080                   | 2.748                                             | 72.398                    |
| <b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>                                                                            | <b>6.550.769</b>                                       | <b>10.317.865</b>         | <b>1.375.417</b>                                  | <b>2.206.995</b>          |
| Maddi varlıklar ve maddi olmayan<br>varlıkların kayıtlı değerleri ile<br>vergi matrahları arasındaki net fark | (3.051.059)                                            | (2.282.502)               | (610.212)                                         | (456.500)                 |
| Diğer                                                                                                         | -                                                      | (32.559)                  | -                                                 | (7.163)                   |
| <b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>                                                                        |                                                        |                           | <b>(610.212)</b>                                  | <b>(463.663)</b>          |
| <b>Ertelenmiş vergi varlığı - net</b>                                                                         |                                                        |                           | <b>765.205</b>                                    | <b>1.743.332</b>          |

Şirket yatırım teşvik belgesi kapsamında yararlandığı gelir vergisi indirimlerini gerçekleştikçe mali tablolarına yansıtmaktadır. Önümüzdeki yıllarda yararlanılması planlanan yatırımlar üzerinden kesinlik arz etmediğinden dolayı herhangi bir ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

|                                                               | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1 Ocak</b>                                                 | <b>1.743.332</b> | <b>643.622</b>   |
| Cari dönem gelir tablosuna yansıtılan                         | (783.214)        | 1.027.312        |
| Cari dönem diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan          | (98.862)         | 72.398           |
| Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler | (96.051)         | -                |
| <b>31 Aralık</b>                                              | <b>765.205</b>   | <b>1.743.332</b> |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 24 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

|                                                     |     | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|-----------------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|
| Net dönem karı                                      | A   | 34.191.054                 | 21.494.560                 |
| Adi hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı            | B   | 250.000.000                | 250.000.000                |
| Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç | A/B | 13,6764                    | 8,5978                     |

#### DİPNOT 25 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ

Şirket doğal afetler ve diğer risklere önlem teşkil etmesi amacıyla sigorta sözleşmeleri yapmaktadır. 2018 yılı için yapılan ve önemlilik arz eden başlıca sözleşmeler şöyledir;

- Deprem, su baskını, fırtına, kara taşıtları çarpması, hava taşıtları çarpması, duman, yer kayması ve kar ağırlığı gibi riskler içeren 22.535.219 Avro (2017: 24.600.000 Avro) teminatlı Klasik Yangın ve Kar Kaybı sigortası
- İştigal konusu ile ilgili her türlü emtiayı içeren 25.000.000 Avro (2017: 25.000.000 Avro) teminatlı Nakliyat Sigortası

Yukarıda bahsi geçen sigorta poliçelerine ilaveten Çalışanlar için Hayat ve Sağlık Sigortaları, Elektronik Cihaz Sigortası, Hırsızlık Sigortası, Seyahat Sigortası, Emniyeti Suistimal Sigortası, Yangın Mali Mesuliyet Sigortası ve İşveren Mali Mesuliyet Sigortası da Şirketin doğal afetler ve diğer risklere önlem teşkil etmesi amacıyla yaptığı diğer sigorta sözleşmeleri arasındadır. Şirket ayrıca SPK'nın Seri: II, No: 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 4.2.8 içinde belirtilen riski bertaraf etmek adına, ilgili maddede belirtilen koşullara uygun olarak Yönetici Sorumluluk Sigorta poliçesi yaptırmıştır.

#### DİPNOT 26 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarında fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosunda ticari faaliyetler ile ilgili olmaları durumunda esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler, finansman faaliyetleriyle ilgili olmaları durumunda finansman gelirleri ve giderleri içerisine dahil edilir. Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 28.c.i' de sunulmuştur.

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 27 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA**

SPK'nın, 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, KGK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

#### **DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

##### **a) Kredi riski**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

|                                                                                                                                           | <b>Ticari Alacaklar</b>          |                               | <b>Bankalardaki mevduatlar (Dipnot 3)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                                                                           | <b>İlişkili taraf (Dipnot 4)</b> | <b>Diğer taraf (Dipnot 5)</b> |                                           |
| <b>31 Aralık 2018</b>                                                                                                                     |                                  |                               |                                           |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>                                                            | <b>2.525.433</b>                 | <b>36.886.414</b>             | <b>29.406.313</b>                         |
| Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                 | -                                | -                             | -                                         |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                               | 1.907.951                        | 35.568.283                    | 29.406.313                                |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların değeri | -                                | -                             | -                                         |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                          | 617.482                          | 1.318.131                     | -                                         |
| Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                              | -                                | -                             | -                                         |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                             | -                                | -                             | -                                         |
| Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                        | -                                | 47.500                        | -                                         |
| Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                       | -                                | (47.500)                      | -                                         |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                               | -                                | -                             | -                                         |

|                                                                                                                                           | <b>Ticari Alacaklar</b>          |                               | <b>Bankalardaki mevduatlar (Dipnot 3)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                                                                           | <b>İlişkili taraf (Dipnot 4)</b> | <b>Diğer taraf (Dipnot 5)</b> |                                           |
| <b>31 Aralık 2017</b>                                                                                                                     |                                  |                               |                                           |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>                                                            | <b>2.481.536</b>                 | <b>30.280.803</b>             | <b>32.248.019</b>                         |
| Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                 | -                                | -                             | -                                         |
| F. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                               | 2.352.891                        | 29.105.535                    | 32.248.019                                |
| G. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların değeri | -                                | -                             | -                                         |
| H. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                          | 128.645                          | 1.175.268                     | -                                         |
| Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                              | -                                | -                             | -                                         |
| I. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                             | -                                | -                             | -                                         |
| Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                        | -                                | 47.500                        | -                                         |
| Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                       | -                                | (47.500)                      | -                                         |
| J. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                               | -                                | -                             | -                                         |

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların vadesini geçen süreleri Dipnot 4 ve 5’de açıklanmıştır.

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### b) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

##### 31 Aralık 2018

| Beklenen vadeler:                        | Defter<br>değeri  | Sözleşme<br>uyarınca<br>nakit<br>çıkışlar<br>toplamı | 3 aya<br>kadar    | 3-12 ay<br>arası | 1-5 yıl<br>arası | 5-10 yıl<br>arası | Vadesiz |
|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|---------|
| Türev olmayan<br>finansal yükümlülükler: |                   |                                                      |                   |                  |                  |                   |         |
| Ticari borçlar                           | 22.065.946        | 22.065.946                                           | 22.065.946        | -                | -                | -                 | -       |
| Diğer borçlar                            | 273.670           | 273.670                                              | 273.670           | -                | -                | -                 | -       |
|                                          | <b>22.339.616</b> | <b>22.339.616</b>                                    | <b>22.339.616</b> | -                | -                | -                 | -       |

##### 31 Aralık 2017

| Beklenen vadeler:                        | Defter<br>değeri  | Sözleşme<br>uyarınca<br>nakit<br>çıkışlar<br>toplamı | 3 aya<br>kadar    | 3-12 ay<br>arası | 1-5 yıl<br>arası | 5-10 yıl<br>arası | Vadesiz |
|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|---------|
| Türev olmayan<br>finansal yükümlülükler: |                   |                                                      |                   |                  |                  |                   |         |
| Ticari borçlar                           | 17.678.748        | 17.711.307                                           | 17.711.307        | -                | -                | -                 | -       |
| Diğer borçlar                            | 394.713           | 394.713                                              | 394.713           | -                | -                | -                 | -       |
|                                          | <b>18.073.461</b> | <b>18.106.020</b>                                    | <b>18.106.020</b> | -                | -                | -                 | -       |

##### c) Piyasa riski

##### i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu ile ilişkili kurlar düzenli olarak takip edilmektedir.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

|                                                                                                                         | Döviz pozisyonu tablosu                   |                |                  |                    |                 |                                           |                 |                  |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------------|
|                                                                                                                         | 31 Aralık 2018                            |                |                  |                    |                 | 31 Aralık 2017                            |                 |                  |                    |
|                                                                                                                         | TL Karşılığı<br>(Fonksiyonel para birimi) | ABD<br>Doları  | Avro             | Japon<br>Yeni      | CNY             | TL Karşılığı<br>(Fonksiyonel para birimi) | ABD<br>Doları   | Avro             | Japon<br>Yeni      |
| 1. Ticari Alacaklar                                                                                                     | 3.958.551                                 | -              | 656.694          | -                  | -               | 2.057.327                                 | 2.651           | 453.400          | -                  |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar<br>(Kasa, Banka hesapları dahil)                                                         | 22.208.833                                | 417.844        | 3.319.608        | -                  | -               | 24.234.804                                | 78.908          | 5.301.112        | -                  |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                                                  | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 3. Diğer                                                                                                                | -                                         | -              | -                | -                  | -               | 3.122.911                                 | -               | 691.598          | -                  |
| <b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>                                                                                       | <b>26.167.384</b>                         | <b>417.844</b> | <b>3.976.302</b> | -                  | -               | <b>29.415.042</b>                         | <b>81.559</b>   | <b>6.446.110</b> | -                  |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                                     | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                                          | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                                                  | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 7. Diğer                                                                                                                | 174.812                                   | -              | 29.000           | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| <b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>                                                                                       | <b>174.812</b>                            | -              | <b>29.000</b>    | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| <b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>                                                                                        | <b>26.342.196</b>                         | <b>417.844</b> | <b>4.005.302</b> | -                  | -               | <b>29.415.042</b>                         | <b>81.559</b>   | <b>6.446.110</b> | -                  |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                                      | 11.473.422                                | 121.222        | 1.714.754        | 9.731.866          | 47.802          | 9.433.215                                 | 138.146         | 1.943.350        | 4.097.588          |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                                              | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                                                   | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler                                                                                | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| <b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>                                                                         | <b>11.473.422</b>                         | <b>121.222</b> | <b>1.714.754</b> | <b>9.731.866</b>   | <b>47.802</b>   | <b>9.433.215</b>                          | <b>138.146</b>  | <b>1.943.350</b> | <b>4.097.588</b>   |
| 14. Ticari Borçlar                                                                                                      | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 15. Finansal Yükümlülükler                                                                                              | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                                                  | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| 16. b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler                                                                               | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| <b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>                                                                         | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| <b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>                                                                                 | <b>11.473.422</b>                         | <b>121.222</b> | <b>1.714.754</b> | <b>9.731.866</b>   | <b>47.802</b>   | <b>9.433.215</b>                          | <b>138.146</b>  | <b>1.943.350</b> | <b>4.097.588</b>   |
| <b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>                                     | -                                         | -              | -                | -                  | -               | -                                         | -               | -                | -                  |
| <b>20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>                                                     | <b>14.868.774</b>                         | <b>296.622</b> | <b>2.290.548</b> | <b>(9.731.866)</b> | <b>(47.802)</b> | <b>19.981.827</b>                         | <b>(56.587)</b> | <b>4.502.760</b> | <b>(4.097.588)</b> |
| <b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16)</b> | <b>14.693.962</b>                         | <b>296.622</b> | <b>2.261.548</b> | <b>(9.731.866)</b> | <b>(47.802)</b> | <b>19.981.827</b>                         | <b>(56.587)</b> | <b>3.811.162</b> | <b>(4.097.588)</b> |
| 22. İhracat                                                                                                             | 48.802.177                                | -              | -                | -                  | -               | 29.966.384                                | -               | -                | -                  |
| 23. İthalat                                                                                                             | 101.434.381                               | -              | -                | -                  | -               | 78.359.060                                | -               | -                | -                  |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018

|                                                            | Döviz Kuru Duvarlılık Analizi Tablosu |                                     |                                    |                                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                            | Kar/Zarar                             |                                     | Özkaynaklar                        |                                     |
|                                                            | Yabancı paranın<br>değer kazanması    | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b> |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                       | 156.050                               | (156.050)                           | 156.050                            | (156.050)                           |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                  | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>                        | <b>156.050</b>                        | <b>(156.050)</b>                    | <b>156.050</b>                     | <b>(156.050)</b>                    |
| <b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>       |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 4- Avro net varlık/yükümlülüğü                             | 1.363.261                             | (1.363.261)                         | 1.363.261                          | (1.363.261)                         |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)                        | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>                              | <b>1.363.261</b>                      | <b>(1.363.261)</b>                  | <b>1.363.261</b>                   | <b>(1.363.261)</b>                  |
| <b>Japon Yeni'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b> |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 7- Japon Yeni'nin net varlık ve yükümlülüğü                | (46.272)                              | 46.272                              | (46.272)                           | 46.272                              |
| 8- Japon Yeni'nin riskinden korunan kısım (-)              | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>9. Japon Yeni'nin Net Etki (7+8)</b>                    | <b>(46.272)</b>                       | <b>46.272</b>                       | <b>(46.272)</b>                    | <b>46.272</b>                       |
| <b>CNY'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>        |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 10- CNY'nin net varlık ve yükümlülüğü                      | (3.643)                               | 3.643                               | (3.643)                            | 3.643                               |
| 11- CNY'nin riskinden korunan kısım (-)                    | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>12. CNY'nin Net Etki (7+8)</b>                          | <b>(3.643)</b>                        | <b>3.643</b>                        | <b>(3.643)</b>                     | <b>3.643</b>                        |
| <b>Toplam (3+6+9+12)</b>                                   | <b>1.469.396</b>                      | <b>(1.469.396)</b>                  | <b>1.469.396</b>                   | <b>(1.469.396)</b>                  |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017

|                                                            | Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu |                                     |                                    |                                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                            | Kar/Zarar                             |                                     | Özkaynaklar                        |                                     |
|                                                            | Yabancı paranın<br>değer kazanması    | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b> |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                       | (21.344)                              | 21.344                              | (21.344)                           | 21.344                              |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                  | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>                        | <b>(21.344)</b>                       | <b>21.344</b>                       | <b>(21.344)</b>                    | <b>21.344</b>                       |
| <b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>       |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 4- Avro net varlık/yükümlülüğü                             | 2.033.221                             | (2.033.221)                         | 2.033.221                          | (2.033.221)                         |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)                        | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>                              | <b>2.033.221</b>                      | <b>(2.033.221)</b>                  | <b>2.033.221</b>                   | <b>(2.033.221)</b>                  |
| <b>Japon Yeni'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b> |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 7- Japon Yeni'nin net varlık ve yükümlülüğü                | (13.695)                              | 13.695                              | (13.695)                           | 13.695                              |
| 8- Japon Yeni'nin riskinden korunan kısım (-)              | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>9- Japon Yeni'nin Net Etki (7+8)</b>                    | <b>(13.695)</b>                       | <b>13.695</b>                       | <b>(13.695)</b>                    | <b>13.695</b>                       |
| <b>Toplam (3+6+9+12)</b>                                   | <b>1.998.182</b>                      | <b>(1.998.182)</b>                  | <b>1.998.182</b>                   | <b>(1.998.182)</b>                  |

## BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

|                                             | <b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b> |                       |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
|                                             | <b>31 Aralık 2018</b>         | <b>31 Aralık 2017</b> |
| <b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b> |                               |                       |
| Finansal varlıklar                          |                               |                       |
| - Bankalardaki vadeli mevduatlar            | 29.012.109                    | 32.177.043            |

##### **Değişken faizli finansal araçlar**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz bileşenine sahip finansal araçları bulunmamaktadır.

##### **Varlıkların faize duyarlılığı:**

Sabit faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2018 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi dönem karı 7.054 TL (31 Aralık 2017: 7.256 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

##### iii) Fiyat riski

Şirket bulunduğu sektör nedeniyle hammadde ve yedek parça fiyatlarındaki değişimlerden kaynaklanabilecek emtia fiyat riskine maruz kalmaktadır. Şirket, alımlarını dönem başındaki üretim hacmi tahminlerini dikkate alarak sözleşmeye bağlamakta ve fiyat riskini sınırlandırmaktadır.

##### iv) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürerek Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Borç/özkaynaklar oranı net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam borçlardan düşülmesiyle hesaplanır.

|                                       | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toplam borçlar ve diğer yükümlülükler | 25.590.417            | 20.520.323            |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri       | (29.406.313)          | (32.248.019)          |
| Net borç                              | (3.815.896)           | (11.727.696)          |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>             | <b>71.770.640</b>     | <b>64.702.861</b>     |
| <b>Borç/sermaye oranı</b>             | <b>%(5)</b>           | <b>%(18)</b>          |

## **BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

#### **DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**

##### **Finansal araçların makul değeri:**

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### ***Finansal varlıklar***

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, taşınan değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri ve bankalar makul bedelleri ile gösterilmektedir.

Ticari ve diğer alacakların ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte, taşınan değerlerinin makul değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

##### ***Finansal yükümlülükler***

Bulunmamaktadır (2017: Bulunmamaktadır).

#### **DİPNOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Bulunmamaktadır.

.....