

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.03.2021
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği faaliyetlerimize ilişkin değerlendirmelerimiz ;

Raporun Dönemi : 01.01.2021-31.03.2021 ara hesap dönemini kapsamaktadır.

Ortaklığın Ünvanı : BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:18900

İnternet Adresi: www.boschfren.com.tr

Şirket Merkezi: Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No:8A Nilüfer/ Bursa

Telefon: 0 224 270 67 00

Ortaklık yapısı tablosu:

Hissedarlar	31.03.2021		31.12.2020	
	Tutar	Pay %	Tutar	Pay %
Robert Bosch GmbH	2.112.447	84,50	2.112.447	84,50
Diğer	387.553	15,50	387.553	15,50
	2.500.000	100	2.500.000	100

Ödenmiş Sermaye: 2.500.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı:10.000.000 TL

Yönetim Kurulu Üyeleri :

		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Ulrich Alexander Schmidt	: Yönetim Kurulu Başkanı	28.06.2018	*
Steven Young	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili	01.07.2011	*
Metin Kartal	: Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2013	*
Karin Gabriele Gilges	: Yönetim Kurulu Üyesi	27.08.2019	*
Fatma Hediye Üstündağ	: Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019	*
Aycan Avcı	: Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019	*

*2019 mali yılına ilişkin olarak 19.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 yılı Olağan Genel Kurul'unda Sn. Fatma Hediye Üstündağ ve Sn. Aycan Avcı yönetim kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir. Tüm yönetim kurulu üyeleri 2022 yılı içinde gerçekleştirilecek olan 2021 Yılı Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihine kadar seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Aycan Avcı	: Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Fatma Hediye Üstündağ	: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Füsün Köprülü Sevimli	: Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.03.2021
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Denetimden Sorumlu Komite:

Fatma Hediye Üstündağ : Denetim Komitesi Başkanı
Aycan Avcı : Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Aycan Avcı : Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Ulrich Alexander Schmidt : Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

FİNANSAL ÖZET:31.03.2021 ve 31.12.2020 Tarihleri İtibariyle Özet Bilanço:

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş (Yeniden düzenlenmiş (Not 2.4))
Varlıklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	33.589.102	40.782.690
Ticari alacaklar	57.526.088	53.898.799
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.624.590	322.284
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	48.901.498	53.576.515
Stoklar	13.407.671	16.937.375
Peşin ödenmiş giderler	1.009.388	210.894
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	-
Diğer dönen varlıklar	63.539	155.607
Toplam dönen varlıklar	105.595.788	111.985.365
Diğer alacaklar	26.460	23.853
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	26.460	23.853
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	27.090	27.090
Maddi duran varlıklar	18.090.660	17.922.937
Kullanım hakkı varlıkları	4.414.855	5.133.157
Maddi olmayan duran varlıklar	1.174.700	1.268.112
Ertelenmiş vergi varlığı	2.664.130	1.624.261
Toplam duran varlıklar	26.397.895	25.999.410
Toplam varlıklar	131.993.683	137.984.775

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.03.2021
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş (Yeniden düzenlenmiş (Not 2.4))
Kaynaklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4.733.661	4.395.682
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4.733.661	4.395.682
Ticari borçlar	17.117.468	29.723.186
- İlişkili taraflara ticari borçlar	793.179	8.919.718
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16.324.289	20.803.468
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.438.539	722.484
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	545.215	511.660
Diğer borçlar	-	16.745.519
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	16.745.519
Kısa vadeli karşılıklar	7.149.501	2.723.308
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	1.816.890	2.398.712
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	5.332.611	324.596
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.720.974	3.971.090
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.720.974	3.971.090
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	35.705.358	58.792.929
Uzun vadeli borçlanmalar	3.123.743	4.670.864
- Kiralama işlemlerinden borçlar	3.123.743	4.670.864
Uzun vadeli karşılıklar	6.864.994	6.499.654
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	6.864.994	6.499.654
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	9.988.737	11.170.518
Ödenmiş sermaye	2.500.000	2.500.000
Sermaye düzeltme farkları	28.136.683	28.136.683
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	(2.171.716)	(2.171.716)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(2.171.716)	(2.171.716)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	11.095.768	11.095.768
Geçmiş yıllar karları	28.460.593	4.932.789
Net dönem karı	18.278.260	23.527.804
Toplam özkaynaklar	86.299.588	68.021.328
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	131.993.683	137.984.775

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.03.2021
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

01.01.2021 - 31.03.2021 ve 01.01.2020 - 31.12.2020 Dönemlerine Ait Gelir Tablosu:

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı denetimden geçmemiş	Sınırlı denetimden geçmemiş
	1 Ocak - 31 Mart 2021	1 Ocak - 31 Mart 2020
Hasılat	83.997.803	48.024.131
Satışların maliyeti (-)	(63.649.997)	(40.591.490)
Brüt kar	20.347.806	7.432.641
Genel yönetim giderleri (-)	(12.045)	(173.421)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.106.254)	(1.742.440)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	3.472.040	1.331.398
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.775.809)	(519.062)
Esas faaliyet karı	18.925.738	6.329.116
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	-
Finansman geliri öncesi faaliyet karı	18.925.738	6.329.116
Finansman gelirleri	3.422.983	2.230.575
Finansman giderleri (-)	(663.165)	(488.543)
Vergi öncesi kar	21.685.556	8.071.148
Dönem vergi gideri	(4.447.165)	(2.064.759)
Ertelenmiş vergi gideri	1.039.869	284.629
Dönem net karı	18.278.260	6.291.018
Pay başına kazanç	7,3113	2,5164
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, ertelenmiş vergi etkisi	-	-
Diğer kapsamlı gider (vergi sonrası)	18.278.260	6.291.018
Toplam kapsamlı gelir	18.278.260	6.291.018

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.03.2021
ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

MALİ ORANLAR:

	<u>31.03.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2,96	1,90
Toplam Borçlar / Toplam Aktif	0,35	0,51

DÖNEM İÇİ GELİŞMELER:**- Satışlar:**

2021 ilk 3 aylık dönemde, 2020 yılının aynı dönemine göre durum alt tabloda yer almaktadır.

	31.03.2021	31.03.2020	Azalış/Artış
Yurtiçi satışlar	59.791.439	36.125.719	% 65
İhracat	24.206.364	11.898.412	% 102
Brüt Satışlar	83.997.803	48.024.131	% 74

- 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:

30.03.2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiş olup, aynı tarih itibariyle toplantı tutanağı KAP'ta ve EGK sisteminde yayımlanmıştır.

- Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, şirketimizin iş yapma biçiminin merkezi ve hem yerel hem de uluslararası arenada ulaşılmış olduğu başarının anahtarı. Bu ekseninde ekonomik, çevresel ve sosyal konularda stratejiler geliştiriyor, bu alanlardaki politikalarımızı hayata geçiriyor, toplumsal ve çevresel projelere destek veriyor ve bu desteği farklı kanallardan yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürüyoruz. Eğitim, inovasyon ve çevre alanlarındaki projelere öncelik vererek, bugün ve gelecekte daha bilinçli bir toplum yaratmak hedefiyle çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedeflemekte ve bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2021 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

- Diğer önemli gelişmeler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi'nin Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirketimizin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Müşterilerimizden gelen talepler doğrultusunda, çalışanların sağlığının korunması amacıyla koruyucu ekipman kullanılması ve sosyal mesafe kurallarına uyum için gerekli tüm tedbirler alınarak, üretim faaliyetlerimiz sürdürülmektedir.

Saygılarımızla,