

BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 18.04.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 30.636.683 TL'den 122.546.732 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 91.910.049 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunu Kurulca tekeffüllü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.boschfren.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin www.yf.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yaniltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraç aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraçının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yaniltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yaniltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve bekłentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraçının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörlünden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
 SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER	6
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	26
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	27
5. RİSK FAKTÖRLERİ	29
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	35
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	36
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	42
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	43
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	46
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	55
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	55
13. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	56
14. IDARI YAPI, YONETİM ORGANLARI VE UST DÜZEY YÖNETİCİLER	56
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	67
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	68
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	70
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	70
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINA BİLGİLER.....	74



20. DİĞER BİLGİLER	80
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	87
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	87
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	92
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	99
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	107
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	108
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	108
28. SULANMA ETKİSİ	109
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	111
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	111
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	120
32. İNCELEMELYE AÇIK BELGELER	120
33. EKLER	121

BOSCH PREN SİSTEMLERİ
SATICI ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

3

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
Aracı Kurum, Yatırımı Finansman	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Aracılık Sözleşmesi	Şirket nezdinde gerçekleşcekk sermaye artırımına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve payların satış usulü ve dağıtıma ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Şirket ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. arasında akdedilen sözleşme.
A.Ş.	Anonim Şirketi
BİAS/Borsa İstanbul/BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Bfren/Bosch Fren/Şirket	Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş
Bosch Grubu	Robert Bosch GmbH'nin Hakim Olduğu Şirketler Topluluğu
BSMV	Banka Sigorta Muameleleri Vergisi
COVID-19	Koronavirüs Hastalığı
EUR/AVRO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
GmbH	Almanca dilinde Sınırlı Sorumlu Şirketin kısaltması
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymetler Kimlik Numarası
KAP	Kamu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
md.	Madde
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
ODMD	Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OSD	Otomotiv Sanayii Derneği
ÖDA	Özel Durum Açıklaması
SAN	Sanayi
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK/Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TL	Türk Lirası
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TMS/TFRS	Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları
USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
UMS	Uluslararası Muhasebc Standartları
Yıldız Pazar Borsa İstanbul	Halka Arz Edilen Kısmının Piyasa Değeri 2 Milyar TL ve Üzeri Olan Payların Kita Alındığı Pazar

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçekte uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı	Sorumlu Olduğu Kısımlar
<p>Metin Kartal Yönetim Kurulu Üyesi  10/04/2025</p>	İZAHNAMENİN TAMAMI
<p>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.</p>	Sorumlu Olduğu Kısımlar
<p>Eda Önder ÖzTÜRK Müdür  10/04/2025</p>	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamein bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçekte uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısımlar
Tolga Kirelli, SMMM Sorumlu Denetçi	HESAP DÖNEMİ: 31.12.2024
Ferzan Ülgen, SMMM Sorumlu Denetçi	HESAP DÖNEMİ: 31.12.2023, 31.12.2022



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR

Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1 Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"> Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. Özete bağlı olarak (cevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanlıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2 Izahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	<ul style="list-style-type: none"> İzahname daha sonra kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI

B.1 İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş İşletme adı yoktur.
B.2 İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer/Bursa Tel: 0 224 270 67 00 Fax: 0 224 261 05 10 Internet adresi: www.boschfren.com.tr
B.3 Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/	<p>1975 yılında kurulan Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının ihtiyaç duyduğu otomobil ve hafif ticari araçlar için hidrolik fren sistemlerinin üretim faaliyetleri ile istigal etmektedir.</p> <p>Faaliyet Alanları</p> <ul style="list-style-type: none"> Servo Frenler Fren ana merkezleri Fren destek sistemleri <p>Otomotiv Fren Hidroliği pazarı, büyümeye ve gelişimini şekillendiren çeşitli dinamik faktörlerden etkilenir. Bu faktörler arasında pazar</p>

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	pazarlar hakkında bilgi	trendleri, büyümeye faktörleri, kısıtlayıcı faktörler ve bölgesel içgörüler bulunmaktadır. Pazar Trendleri Teknolojik İlerlemeler: AI ve IoT teknolojilerinin entegrasyonu, Otomotiv Fren Hidroliği pazarını devrim niteliğinde dönüştürmüştür, verimliliği artırmış, performansı iyileştirmiştir ve maliyet etkinliğini sağlamıştır. Sürdürülebilirlik ve Yeşil Teknolojiler: Düzenleyici gereklilikler ve tüketici tercihleri tarafından yönlendirilen çevre dostu ürünler ve sürdürülebilir uygulamalara artan bir vurgu bulunmaktadır. Özelleştirme: Üreticiler, belirli tüketici ihtiyaçlarını karşılamak, kullanıcı deneyimini ve memnuniyetini artırmak için özelleştirilmiş çözümler sunmaya odaklanmaktadır. Dijital Dönüşüm: Dijital araçlar ve platformların benimsenmesi, operasyonları basitleştirmekte, tedarik zinciri yönetimini iyileştirmekte ve müşteri katılımını artırmaktadır. Pazar Büyüme Faktörleri Artan Talep: Otomotiv Fren Hidroliği ürün ve hizmetlerine çeşitli sektörlerde artan talep, önemli bir büyümeye faktörüdür. Teknolojik Yenilikler: Sürekli teknolojik ilerlemeler, yenilikçi ürünlerin geliştirilmesine olanak tanıyarak pazar büyümeyesini desteklemektedir. Hükümet Yatırımları: Dünya genelindeki hükümetlerin kentleşme ve altyapı geliştirme yatırımları, pazar genişlemesini desteklemektedir. İş Küreselleşmesi: İş faaliyetlerinin küreselleşmesi, Otomotiv Fren Hidroliği ürün ve hizmetlerine olan talebi artırarak yeni pazar fırsatları yaratmaktadır. Kısıtlayıcı Faktörler Düzenleyici Zorluklar: Katı düzenleyici gerekliliklere uyum sağlamak, üreticiler için zor olabilir ve pazar büyümeyi etkileyebilir. Yüksek Başlangıç Yatırım Maliyetleri: Teknoloji ve altyapıya yapılan yüksek başlangıç yatırımları, yeni girişler için bir engel olabilir. Ekonomik Belirsizlik: Ekonomik dalgaların ve belirsizlikler, pazarın istikrarını ve büyümeye beklenenlerini etkileyebilir. <i>Kaynak: https://www.infinitivedataresearch.com/tr/industry-report/automotive-brake-fluid-market</i>
B.4	İhraççıyı faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Küresel Otomotiv Fren Hidroliği pazarı, teknolojik ilerlemeler, artan talep ve hükümetlerin kentleşme yatırımlarıyla 2024'ten 2032'ye kadar önemli ölçüde büyümeye beklendiği tarihtedir. Pazar, çeşitli tüketici ihtiyaçlarını ve tercihlerini karşılayan çeşitli üreticiler, ürün türleri ve uygulamalarla karakterize edilir. Bölgesel içgörüler, Kuzey Amerika, Avrupa, Asya-Pasifik, Latin Amerika ve Orta Doğu & Afrika dahil olmak üzere çeşitli bölgelerdeki benzersiz pazar dinamiklerini ve büyümeye fırsatlarını vurgulamaktadır. Rekabetçi manzara, işbirlikleri, birleşme ve satın almalar ve yenilikçi ürün geliştirmeleri aracılığıyla dinamik ve çeşitli bir pazar ortamı yaratan anahtar oyuncuları içerir.



		<p>Teknolojik ilerlemeler, sürdürilebilirlik, özelleştirme ve dijital dönüşüm gibi pazar trendleri, Otomotiv Fren Hidroliği pazarının büyümесini ve gelişimini şekillendirmektedir.</p> <p>Olumlu görünümüne rağmen, pazar düzenleyici uyum, yüksek başlangıç yatırımları ve ekonomik belirsizlik gibi zorluklarla karşı karşıyadır.</p> <p>Kaynak: https://www.infinitivedataresearch.com/tr/industry-report/automotive-brake-fluid-market</p> <p>Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bulunduğu sektörde ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahlükeler dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Şirket, ana faaliyeti konusu olarak %80 otomotiv ana sanayi, %20 grup içi firmalara üretim ve satış yapmaktadır. Ağustos bakım döneminde satışlarında hafif düşüş gözlemlenmekte olup Mart-Nisan ve Ekim-Kasım aylarında global otomobil piyasasıyla paralellik göstererek ürün satış hacmi artmaktadır.</p>																
B.5	İhraçının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	1996 yılında çıkarılmış sermayesinin %80'ini temsil eden hisselerin Almanya'da yerleşik Robert Bosch GmbH tarafından satın alınmasını takiben, Şirket, Robert Bosch Grubu'na dahil olmuştur. Şirket, Robert Bosch GmbH'in doğrudan pay sahibi olduğu gruba dahil olup Türkiye'deki faaliyetlerini yürütmektedir.																
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi	<p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 450.000.000 TL'dir. Kurul tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları için geçerlidir. Şirket'in ödenmiş sermayesi 30.636.683 TL olup her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir.</p> <p>Şirket'in ortaklık yapısına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ortağın Adı-Sovadı/Ticaret Ünvanı</th> <th>Sermayedeki Payı(TL)</th> <th>Sermayedeki Payı(%)</th> <th>Oy Hakkı Oranı(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ROBERT BOSCH GMBH</td> <td>25.887.348,42</td> <td>84,5</td> <td>84,5</td> </tr> <tr> <td>DİĞER</td> <td>4.749.334,58</td> <td>15,5</td> <td>15,5</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM</td> <td>30.636.683</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket'in borsada işlem görmeyen nitelikteki A ve B grubu payları nama yazılı olup yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in hakim ortağın farklı oy hakları bulunmamaktadır.</p> <p>Robert Bosch GmbH'nın Şirket üzerinde %84,5 pay sahipliği ile yönetim hakimiyeti ve kontrol gücü bulunmaktadır.</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak</p>	Ortağın Adı-Sovadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)	ROBERT BOSCH GMBH	25.887.348,42	84,5	84,5	DİĞER	4.749.334,58	15,5	15,5	TOPLAM	30.636.683	100	100
Ortağın Adı-Sovadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)															
ROBERT BOSCH GMBH	25.887.348,42	84,5	84,5															
DİĞER	4.749.334,58	15,5	15,5															
TOPLAM	30.636.683	100	100															



	ihraçının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi																																				
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraçının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	<p>Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.boschfren.com.tr ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Özet Finansal Durum Tablosu *</th> <th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th> <th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th> <th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th> </tr> <tr> <th>31/12/2022</th> <th>31/12/2023</th> <th>31/12/2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>417.869.515</td> <td>593.765.723</td> <td>670.899.574</td> </tr> <tr> <td>Duran Varlıklar</td> <td>372.513.168</td> <td>442.393.403</td> <td>343.646.057</td> </tr> <tr> <td>Toplam Varlıklar</td> <td>790.382.683</td> <td>1.036.159.126</td> <td>1.014.545.631</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>348.764.142</td> <td>471.572.555</td> <td>443.050.007</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td> <td>153.863.638</td> <td>387.475.865</td> <td>300.195.551</td> </tr> <tr> <td>Ozkaynaklar</td> <td>287.754.903</td> <td>177.110.706</td> <td>271.300.073</td> </tr> <tr> <td>Toplam Kaynaklar</td> <td>790.382.683</td> <td>1.036.159.126</td> <td>1.014.545.631</td> </tr> </tbody> </table> <p>* SPK'nın 08/02/2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı ile 28/08/2024 tarih ve 48/1367 Kararı uyarınca hazırlanmıştır.</p> <p>**Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.</p> <p>Toplam Varlıklar;</p> <p>31.12.2024 tarihinde Şirket'in toplam varlıkları'nın %66,1'i dönen varlıklardan %33,9'u ise duran varlıklardan oluşmaktadır.</p> <p>Dönen Varlıklar;</p> <p>Şirket'in dönen varlıkları; Nakit ve Nakit Benzerleri, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler, Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Diğer Dönen Varlıklar'dan oluşmaktadır.</p> <p>Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi, 31.12.2022 finansal döneminde 122.259.183 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %37,3'lük artışla 167.823.159 TL tutarında gerçekleşmiştir. Yeni devreye giren projeler kapsamında yapılan ödemeler ve yılın ilk aylarında bir önceki yıldan devreden yüksek tutarlı lisans, ticari marka faturalarının ödenmiş olması sonucunda 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri önceki döneme kıyasla %4,2 artarak 174.824.276 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların %26,1'ini kapsamaktadır. Yıl içerisinde nakit ve nakit benzeri kalemlerinin dengelenmesi beklenmektedir.</p>	Özet Finansal Durum Tablosu *	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574	Duran Varlıklar	372.513.168	442.393.403	343.646.057	Toplam Varlıklar	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631	Kısa Vadeli Yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007	Uzun Vadeli Yükümlülükler	153.863.638	387.475.865	300.195.551	Ozkaynaklar	287.754.903	177.110.706	271.300.073	Toplam Kaynaklar	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631
Özet Finansal Durum Tablosu *	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş																																	
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024																																		
Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574																																		
Duran Varlıklar	372.513.168	442.393.403	343.646.057																																		
Toplam Varlıklar	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631																																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007																																		
Uzun Vadeli Yükümlülükler	153.863.638	387.475.865	300.195.551																																		
Ozkaynaklar	287.754.903	177.110.706	271.300.073																																		
Toplam Kaynaklar	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631																																		



Şirket'in ticari alacaklar kalemi 31.12.2022 finansal döneminde 211.460.391 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %42,6'luk artışla 301.608.402 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2024 yılı içerisinde ise yeni projelerin seri üretime geçmiş olması sonucunda 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ticari alacakları önceki döneme kıyasla %27 oranında artarak 382.928.271 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %57,1'ini kapsamaktadır.

Şirket'in stoklar kalemi 31.12.2022 finansal döneminde 82.372.407 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %45'lük artışla 119.408.555 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket, bu dönemde yeni projelerinin seri üretime geçmesiyle beraber stoklarını artırmıştır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla stoklar kalemi önceki döneme kıyasla %7,3 azalışla 110.706.808 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların %16,5'ini kapsamaktadır. Stoklar, fren üretiminde kullanılan ilk madde ve malzemeler, yarı mamuller ve mamuller'den oluşmaktadır.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2022 finansal döneminde 509 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 1.873.960 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu kalemdede yaşanan artışın sebebi peşinen ödenmiş olan sigorta giderleri ve iş avanslarıdır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 1.887.789 TL olarak gerçekleşmiş olup, kaydadeğer bir değişim göstermemiştir. Peşin ödenmiş giderler kalmış dönen varlıkların yaklaşık %0,3'ünü kapsamaktadır. Peşin ödenmiş giderlerin %54,7'lük kısmını sigorta giderleri oluştururken %45,2'lük kısmını ise iş avansları oluşturmaktadır.

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 467.643 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %66,9'luk artışla 780.588 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2023 dönemine kıyasla %87,1 azalarak 100.877 TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar;

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 234.314.694 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %27,3'lük artışla 298.218.784 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %15,5 oranında azalarak 252.092.800 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların %73,4'ünü kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla maddi duran varlıkların %91,8'lük kısmını işletme faaliyetlerinde kullanılan tesis, makine ve cihazlar oluştururken yaklaşık %6'lık kısmını mobilya ve demirbaşlar, %15,5'lük kısmını ise yapılmakta olan yatırımlar oluşturmaktadır.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 93.047.193 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %17'lük artışla 108.862.690 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023



YATIRIM FİNAL
MENÜ DEĞİŞİM



finansal tablo dönemine kıyasla %27,5 oranında azalarak 78.953.204 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların %23'ünü kapsamaktadır. Kullanım hakkı varlıklarının önemli bir bölümü fabrika kira sözleşmesinin yenilenmesi ile ilgilidir.

Toplam Kaynaklar;

31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in toplam kaynakları'nın %43,7'si kısa vadeli yükümlülüklerden, %29,6'sı uzun vadeli yükümlülüklerden ve %26,7'si ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler;

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2022 finansal döneminde 18.510.353 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %109,7'lik artışla 38.807.472 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %100,7'lik artışla 77.903.782 TL tutarında gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %17,6'sını kapsamaktadır. Uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları kaleminin yaklaşık %72'lik kısmı banka kredilerinden oluşurken %28'lik kısmı bina ve araç kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in ticari borçları 31.12.2022 finansal döneminde 291.561.353 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %15,6'lık azalışla 246.164.552 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ticari borçları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %22,3'lük artış göstererek 301.173.867 TL tutarında gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %68ini kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ticari borçlarının %70,6'sını ilişkili taraflara olan ticari borçlar oluştururken, %29,4'lük kısmını ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlar oluşturmaktadır. Ticari borçlar; borç senetleri, gider tahakkukları ve diğer çeşitli ticari borçlardan oluşmaktadır. Diğer borçlar kalemi ise ödenecek vergi ve fonlar'dan oluşmaktadır. Ticari borçların vadesi ortalama 60 gündür.

Şirket'in diğer borçları 31.12.2022 finansal döneminde 7.590.730 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 136.579.093 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer borçları 19.621.294 TL olarak gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %4,4'ünü kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer borçlarının büyük kısmını ilişkili taraflardan grup içi finans kuruluşu üzerinden kullandığı krediler oluşturmaktadır. Krediler Euro para biriminden kullanılmakta olup, tutarlar temelde şirketin ilişkili taraflara olan diğer borçlarının kısa vadeli kısımlarını göstermektedir. İlişkili taraflara olan diğer borçlarının uzun vadeli kısımları ise uzun vadeli yükümlülükler kısmında sınıflandırılmaktadır.



Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2022 finansal döneminde 10.494.378 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %79,8'lik artışla 18.866.236 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemi kiyasla %66,3'lük azalış göstererek 6.352.321 TL olarak gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %1,4'ünü kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli karşılıklarının %66,8'lük kısmı çalışanlara sağlanan prim karşılığı, %21'i ödül sistemleri prim karşılığı ve %12,2'si kullanılmayan izinler için karşılık ayrılmadan kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2022 finansal döneminde 78.080.295 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %0,8 azalarak 77.432.475 TL tutarında gerçekleşmiş olup önemli bir değişim yaşanmamıştır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023 finansal tablo dönemi kiyasla %38'lük azalış göstererek 47.976.273 TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar uzun vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %16'sını kapsamaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının tamamı, bina ve araç kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2023 finansal döneminde 46.696.613 TL olup, 31.12.2022 finansal tablo döneminde bu kaleme bakiye bulunmamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2023 finansal tablo dönemi kiyasla %26,5'lük azalış göstererek 34.305.519 TL olarak gerçekleşmiş olup tamamı müşteri sözleşmeleri yoluyla alınan avanslardan oluşmaktadır. Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerinin %11,4'ünü kapsamaktadır.

Şirket'in diğer borçları 31.12.2022 finansal döneminde 41.444.869 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 226.639.424 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer borçları 31.12.2023 finansal tablo dönemi kiyasla %20,8'lük azalış göstererek 179.387.969 TL olarak gerçekleşmiş olup, uzun vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %59,8'ini kapsamaktadır. Şirket'in diğer borçlarının tamamını ilişkili taraflardan grup içi finans kuruluşu üzerinden kullandığı krediler oluşturmaktadır. Krediler Euro para biriminden kullanılmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 31.12.2022 finansal döneminde 34.338.474 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %6,9 oranında artarak 36.707.353 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemi kiyasla %21,3'lük azalış göstererek 28.875.157 TL olarak gerçekleşmiş olup, uzun vadeli yükümlülüklerin



%9,6'sını kapsamaktadır. Bu tutarın tamamı personel için ayrılan kıdem tazminatı karşılığında kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaleminde 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal tablo dönemlerinde bakiye bulunmamakla beraber 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü 9.650.633 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar;

Şirket'in özkaynakları 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla 271.300.073 TL olarak gerçekleşmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Gelir Tablosu (TL)	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	1.296.637.492	1.747.705.769	2.065.007.118
Satışların maliyeti (-)	-1.122.190.682	(1.658.941.308)	(1.846.475.087)
Brüt kâr/(zarar)	174.446.810	88.764.461	218.532.031
Gencel yönetim giderleri (-)	-2.505.743	(4.539.438)	(7.145.006)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-49.544.329	(60.067.742)	(43.038.051)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30.457.362	51.571.184	105.391.379
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-47.166.007	(128.323.940)	(90.328.732)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	105.688.093	(52.595.475)	183.411.621
Finansman Gelirleri	27.882.650	47.663.601	30.561.431
Finansman Giderleri (-)	-18.262.712	(212.638.622)	(107.962.440)
Parasal Kayıp/Kazançlar	-32.492.603	186.165.804	30.675.841
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kâr/(zarar)	82.815.428	(31.404.692)	136.686.453
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gider/Geliri	34.128.081	(59.419.966)	(42.273.768)
<i>Dönem Vergi Gideri (-)</i>	<i>-37.641</i>	<i>(17.204.076)</i>	<i>(13.321.711)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Gider/Gelir</i>	<i>34.165.722</i>	<i>(42.215.890)</i>	<i>(28.952.057)</i>
DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	116.943.509	(90.824.658)	94.412.685

Şirket'in net satışları 31.12.2022 finansal döneminde 1.296.637.492 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %34,8 oranında artarak 1.747.705.769 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in net satışları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %18,2'lik artış göstererek 2.065.007.118 TL tutarında gerçekleşmiştir.

31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %104,4 oranında artış göstererek 105.391.379 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla esas faaliyet kârı 183.411.621 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin finansman giderleri kalemi 31.12.2022 finansal döneminde -18.262.712 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde -212.638.622 TL tutarında gerçekleşmiştir, 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in finansman giderleri 31.12.2023 finansal tablo dönemi



		<p>kıyasla %49,2 oranında azalarak -107.962.440 TL tutarında gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla 30.675.841 TL tutarında net parasal pozisyon kazancı gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket'in net kâr performansına bakıldığındaysa; Şirket'in 31.12.2022 finansal tablo döneminde 116.943.509 TL olarak gerçekleşen net kâr, 31.12.2023 döneminde -90.824.658 TL net zarar ve 31.12.2024 finansal tablo dönemi itibarıyla 94.412.685 TL net kâr olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>2024 yılında kurdaki stabil durum Şirket'in finansman giderlerini olumlu etkilemiştir. Sonuç itibarıyla 31.12.2024 döneminde 2023 yılının aynı dönemine nazaran kârlılıkta bir artış mevcuttur.</p>																
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																
B.9	Kâr tahmini ve beklenileri	Yoktur.																
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																
B.11	İhraçının işletme sermayesinin mevcut yükümlülükleri ni karşılayamaması	<p>Şirket, net işletme sermayesini (dönen varlıklar - kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>TL</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>417.869.515</td> <td>593.765.723</td> <td>670.899.574</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli yükümlülükler</td> <td>348.764.142</td> <td>471.572.555</td> <td>443.050.007</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>69.105.373</td> <td>122.193.168</td> <td>227.849.567</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket'in gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse önumüzdeki 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerine karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.</p>	TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574	Kısa Vadeli yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007	Net İşletme Sermayesi	69.105.373	122.193.168	227.849.567
TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024															
Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574															
Kısa Vadeli yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007															
Net İşletme Sermayesi	69.105.373	122.193.168	227.849.567															

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek	Şirket'in 450.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 30.636.683 TL olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden (bedelli) karşılanması gerekmektedir.
-----	---	---



BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	üzere %300 oranında 91.910.049 TL artırılarak 122.546.732 TL'ye çıkarılacaktır. Sermaye artırımı mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmadan yapılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A grubu paylar karşılığında nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" A grubu, B grubu paylar karşılığında nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" B grubu ve C grubu paylar karşılığında hamiline yazılı ve "Borsada işlem gören" C grubu pay verilecektir. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Kurul onayının ardından ISIN numarası İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi'nden ("Takasbank") temin edilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	Ihraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Ihraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay 3.063.668.300 adettir. Bedeli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışa yapılacak paylar için ilgili mevzuatta pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: - Kârdan Pay Alma Hakkı - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı - Tasfiyeden Pay Alma Hakkı - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı - Yeni Pay Alma Hakkı - Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı - Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı - Oy Hakkı - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı - İptal Davası Açma Hakkı - Azınlık Hakları - Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir	Yoktur.



	ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılmıştır veya yapılmıştır yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	<p>Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi'nin 41. maddesi uyarınca, payları Borsa kotunda bulunan ortaklıların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicilne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.</p> <p>Sermaye artırımına halka açık olmayan A ve B grubu imtiyazlı nama yazılı payların sahibi ve halka açık olan C grubu hamiline yazılı payların sahipleri katılacaktır. C grubu tamamı Borsa'da işlem gören nitelikli paylardır. Şirket'in C Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazarı'nda işlem görmektedir. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek paylar yeni pay alma haklarının kullanılmasını veya halka arz süresi içerisinde satın alınmasını takiben C grubu payları Borsa İstanbul düzenlemeleri çerçevesinde başvuru yapılmaksızın BİST'te işlem görmeye başlayacaktır.</p>
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in internet sitesinde (https://www.boschfren.com.tr/media/chassis_systems/pdf_kurumsal_voynetim_ikeleri/sirketin_kar_dagitim_politikasi.pdf) ve KAP'ta yayınlanan (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/567851) Kâr Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:</p> <p>Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket Tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşündükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmüşinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Türk Ticaret Kanunu gereği % 5 genel kanuni yedek akçe ayrılır. b) Bakıyedən, Sermaye Piyasası Kurulu'ncu saptanan oran ve miktarda "Birinci Temettü" ayrılır. c) Safi kârdan a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşündükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya sevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri saklıdır. d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5 'i oranında kar payı düşündükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.



		<p>e) Genel Kurul'un yukarıda öngördüğü şekilde hissedarlarla ikinci temettü olarak tezviine karar verdiği meblağın %10'u kurucu intifa senedi maliklerine tahsis olunur.</p> <p>f) Yasa hükmü ile ayrılmazı gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça başka yedek akçe ayrılmamasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adı intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile, memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kârdan pay dağıtılmamasına karar verilemez.</p> <p>g) Temettü hesap dönemi itibarıyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve ihtisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.</p> <p>h) Dağıtılmamasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.</p> <p>TEMETTÜNÜN DAĞITIMI</p> <p>Temettünün hangi tarihlerde ödeneceğini, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tespit ve tayin eder.</p>
--	--	---

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektörle ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>D.1.1. İhraçının faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Şirket, üretim ve satış faaliyetlerini global ve yerel otomotiv ana sanayinin talepleri doğrultusunda belirlemektedir. Dolayısıyla otomotiv ana sanayinin daralması Şirket'in üretim ve satış faaliyetlerinin daralması riskini beraberinde getirmektedir. Şirket'in ana faaliyet konusu otomotiv ve hafif ticari araçlar için hidrolik fren sistemlerinin üretim ve satışından oluşmaktadır. Üretim ve satış faaliyetleri tek bir ürün çeşidine gerçekleştiğinden, bu iş kolundakı daralmaların şirketin faaliyet konusunu birebir etkileme riski mevcuttur. Döviz kurlarındaki dalgalanma maliyetlerde artışa yol açmakta olup, gelir ve karlılığı olumsuz etkilemektedir. İhraçının kullandığı hammaddelerin temininde yaşanabilecek aksaklılık ve maliyet artışları ve bu maliyet artışlarının fiyat revizyonu ile birlikte satışlara yansıtılaması halinde ihaçının faaliyetlerine olumsuz etki edebilir. İhraçının devam eden üretimlerine karşılık, devam eden projelerin bitmesine takiben, tekrar proje üstlenilememesi durumunda gelecek dönemlerde ihaçının hasılatı ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Enerji maliyetlerindeki artışlar, Şirket'in mali durumunu, operasyonlarını ve kâr marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
-----	---	---



- Şirket, imalat sektörü vergilendirmedeki olumsuz değişikliklerden etkilenebilir.
- Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in üretim hattında meydana gelebilecek teknik aksaklılıklar ve doğal afetlere ilişkin risklerden olumsuz etkilenebilir.
- İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak, çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davanın şirket aleyhine sonuçlanması halinde şirketin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

D.1.2.İhraçının içinde bulunduğu sektörlerle ilişkin riskler:

- Şirket'in faaliyet konusu otomotiv yan sanayi olması dolayısıyla otomotiv sektörünün dinamiklerinden birebir etkilenmektedir. Otomotiv sektöründe daralmalar ve adet düşüşleri Şirket'in faaliyetini olumsuz yönde etkileyecektir.
- Ekonomik krizler, siyasi, jeopolitik gelişmeler ekonomik güven ortamının bozulması, şirketin iş yapma potansiyelini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Global çapta yaşanabilecek doğal afetler, pandemiler, jeopolitik gerilimler, uluslararası ticaretteki kısıtlamalar, tedarik zinciri üzerinde olumsuz etki ederek maliyet artışlarına veya ürün teslimat sürelerinin uzamasına sebep olabilir.
- Özellikle gelişmiş pazarlarda talebin azalması ve gelişmekte olan ülkelerdeki büyümeye hızının yavaşlaması, sektörün genel büyümeye oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- Ekonomik daralmanın uzun sürmesi, Şirket'in gelirlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Hammadde ve enerji maliyetlerindeki artışlar, Şirket'in karlılığı üzerinde baskı oluştururabilir.
- Faiz oranlarındaki artış finansman maliyetlerini yükselterek, Şirket'in yatırım planlarını ve işletme sermayesini olumsuz etkileyebilir.
- Yeni teknolojik ürünlerin üretimi için gerekli ilave yatırımların finanse edilmesi noktasında şirket ek işletme sermayesine duyabilir.
- Çalışan tedarikçilerin faaliyetlerinin sürdürülebilirliğinin riske girdiği durumlarda, ihraçının faaliyetleri de olumsuz etkilenebilir.

Finansal Riskler

Kredi Riski

Şirket'in müşterilerinin veya sözleşme taraflarının kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülükleri yerine getirmemeleri durumuna kredi riski denir. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla maruz kaldığı azami kredi riski aşağıda gibidir.



	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri	
	İlişkili T.	Diğer T.	İlişkili T.	Diğer T.	Diğer*	Mevduat
31.12.2024	24.315.804	358.612.467	451.553	-	-	174.824.276
31.12.2023	8.825.723	292.782.679	2.271.059	-	-	167.823.159
31.12.2022	13.191.018	198.069.373	15.594.560	-	-	122.259.183

* diğer nakit ve nakit benzerleri tahsilat süresi üç aydan kısa olan kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranı Şirket'in finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Net Borç/Özkaynak oranı aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Toplam Borçlar ve Diğer Yükümlülükler	435.328.502	859.048.420	743.245.558
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri	- 122.259.183	- 167.823.159	- 174.824.276
Net Borç	313.069.319	691.225.261	568.421.282
Toplam Özkaynak	287.754.903	177.110.706	271.300.073
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%109	%390	%210

Likidite Riski

İhtiyathâ likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile son kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilmec gücünü ifade eder.

Şirket'in 2024 yıl sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 626.063.185 TL olup, söz konusu tutarın 56.052.599 TL'si banka kredilerinden, 69.827.456 TL'si kiralama işlemlerinden borçlar, 301.173.867 TL'si ticari borçlar ve 199.009.263 TL'si de diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 328.370.084 TL'si 3 aydan kısa vadeli, 239.335.862 TL'si 3-12 ay vadeli olup, 68.543.182 TL'si 1-5 yıl vadeli olarak bulunmaktadır.

Şirket'in 2023 yıl sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 725.623.016 TL olup, söz konusu tutarın 116.239.947 TL'si kiralama işlemlerinden borçlar, 246.164.552 TL'si ticari borçlar ve 363.218.517 TL'si de diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 291.437.386 TL'si 3 aydan kısa vadeli, 139.063.204 TL'si 3-12 ay vadeli olup, 311.759.081 TL'si 1-5 yıl vadeli olarak bulunmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 431.503.373 TL olup, söz konusu tutarın 96.590.648 TL'si kiralama işlemlerinden borçlar, 291.561.353 TL'si ticari borçlar ve 43.351.372 TL'si de diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan



kısımın 321.121.001 TL'si 3 aydan kısa vadeli, 13.538.833 TL'si 3-12 ay vadeli olup, 148.784.903 TL'si 1-5 yıl vadeli olarak bulunmaktadır.

Kur Riski

Şirket'in döviz cinsinden finansal kiralama yükümlülükleri ve söz konusu yükümlülükler kaynaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Döviz Varlıklar	133.175.107	172.673.126	127.934.544
Döviz Yükümlülükleri(-)	360.367.363	637.392.345	562.109.239
Net Döviz Pozisyonu	(227.192.256)	(464.719.219)	(434.174.695)
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	(22.719.226)	(46.471.922)	(43.417.469)

Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişimelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Finansal Varlıklar			
Bankalarındaki Vadeli Mevduatlar	120.548.087	166.259.629	69.504.382
Finansal Borçlar			
Ilişkili Taraflara Diğer Borçlar	43.351.372	363.218.517	199.009.263
Kiralama İşlemlerinden Borclar	96.590.648	116.239.947	69.827.456

Değişken Faizli Finansal Araçlar: 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz bileşenine sahip finansal araçları bulunmamaktadır.

Diğer Riskler

- Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik-politik değişimlerin Türkiye ekonomisini etkilemesi mümkündür.
- Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır.
- Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Küresel ölçekli yaşanabilecek olan olası bir salgın hastalıklar nedeni ile üretim ve ticaret faaliyetleri aksayabilir.
- Deprem, dolu, sel vb. gibi doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenebilir.
- Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum produktiviteye, vergi vb. ticaret önlemlerini getirebilir.



D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>Pay sahipleri temel olarak kâr payı ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde edebilmekte olup, bu gelir türleri ile ilişkili olabilecek riskler aşağıda açıklanmaktadır;</p> <p>İhraç Edilen Payların Kâr Payı Gelirlerine İlişkin Riskler: Kâr payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri kârin dağıtılmamasından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn.'nun 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikalari çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraçının zarar ettiği dönemlerde kâr payı elde etmemeye riski vardır. Dağıtılabilir kâr olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtımını zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kâr dağıtip dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurul kâr dağıtmama kararı verirse ortakların kâr payı alamama riski vardır.</p> <p>İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler: Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklenilerin altında olması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkün değildir. Yatırımcılar satın aldığıları Şirket paylarını satın aldığıları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kâr ve zararına ortak olduklarından, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, halka arz edilecek Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görcük payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.</p>
-----	---	--

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraçının/ halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan	<p>Bedelli sermaye artırımı mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda ihraç edilecek payların karşılığı olarak elde edilecek 91.910.049 TL tutarındaki sermaye artırımı gelirinden 559.784 TL tutarındaki toplam maliyet düşündükten sonra, sermaye artırımı sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 91.350.265 TL olmaktadır.</p> <p>Halka arz ilişkin tahmini toplam maliyet ve pay başına maliyet aşağıdaki tabloda yer almaktadır:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left; padding-bottom: 5px;">Tahmini Maliyetler:</th><th style="text-align: right; padding-bottom: 5px;">SPK Kayıt Ücreti (%0,2)</th><th style="text-align: right; padding-bottom: 5px;">183.820</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding-top: 5px;">BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ</td><td style="text-align: right; padding-top: 5px;">YATIRIM FİNANS MİLYON DOLAR</td><td style="text-align: right; padding-top: 5px;">2025</td></tr> </tbody> </table>	Tahmini Maliyetler:	SPK Kayıt Ücreti (%0,2)	183.820	BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	YATIRIM FİNANS MİLYON DOLAR	2025
Tahmini Maliyetler:	SPK Kayıt Ücreti (%0,2)	183.820						
BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	YATIRIM FİNANS MİLYON DOLAR	2025						



talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03·BSMV)</td><td style="width: 70%; text-align: right;">27.573</td></tr> <tr> <td>Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)</td><td style="text-align: right;">36.764</td></tr> <tr> <td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)</td><td style="text-align: right;">8.477</td></tr> <tr> <td>Aracı Kuruluş Ücreti</td><td style="text-align: right;">240.000</td></tr> <tr> <td>Takasbank (BSMV dahil)</td><td style="text-align: right;">3.150</td></tr> <tr> <td>Tescil, İlan ve Diğer Giderleri (Tahmini)</td><td style="text-align: right;">60.000</td></tr> <tr> <td>TOPLAM</td><td style="text-align: right;">559.784 TL</td></tr> <tr> <td>0.01 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider</td><td style="text-align: right;">0.00609</td></tr> </table>	BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03·BSMV)	27.573	Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	36.764	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)	8.477	Aracı Kuruluş Ücreti	240.000	Takasbank (BSMV dahil)	3.150	Tescil, İlan ve Diğer Giderleri (Tahmini)	60.000	TOPLAM	559.784 TL	0.01 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider	0.00609
BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03·BSMV)	27.573																
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	36.764																
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)	8.477																
Aracı Kuruluş Ücreti	240.000																
Takasbank (BSMV dahil)	3.150																
Tescil, İlan ve Diğer Giderleri (Tahmini)	60.000																
TOPLAM	559.784 TL																
0.01 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider	0.00609																
	<p>Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kurumların aracılık komisyonu gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir. Sermaye artırımına aracılık edecek Yatırım Finansman'ın yatırımcılardan talep edeceğî komisyon ve benzeri gider bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket, yeni pay hakkı kullanımını sonrası kalan payların Borsa Birincil Piyasada Satışına Aracılık için toplam satış tutarı üzerinden ise %0,02 (onbindeiki) oranında satış komisyonunu Yatırım Finansman'a ayrıca ödeyecektir.</p>																
E.2	<p>Halka arzın gereklisi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</p> <p>Şirket'in finansal durumunun güçlendirilmesi suretiyle, ilişkili olmayan şirketlere olan ticari borçları ve cari hesap ödemeleri için kullanılması ve planlanan yatırımların gerektirdiği fon ihtiyacının sağlanması amacıyla sermaye artırımı yapılmaktadır.</p> <p>Bedelli sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek 91.910.049 TL nominal değerli pay karşılığı 91.910.049 TL olması beklenen sermaye artırımı gelirinden tahmini 559.784 TL tutarındaki toplam maliyet düşündükten sonra, sermaye artırımı sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 91.350.265 TL olmaktadır.</p> <p>Söz konusu kaynağın aşağıda detayları verildiği şekilde kullanılmasına karar verilmiştir.</p> <p>91.350.265 TL tutarında kaynak aşağıdaki iş planı dahilinde kullanılacaktır.</p> <p>1. Ticari borçların ödemesi ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı</p> <p>Fonun yaklaşık %60'ının Şirket'in ilişkili olmayan şirketlere olan ticari borçları ve cari hesap ödemeleri için kullanılması planlanmaktadır.</p> <p>Fonun yaklaşık %15'inin ise işletme sermayesi alanları olan "Personel Ödemeleri, SGK prim ödemeleri ve Vergi Ödemeleri" için kullanılması planlanmaktadır.</p> <p>2. Yeni Yatırımların Finansmanı</p> <p>Fonun yaklaşık %25'inin ise Şirket'in yapacağı yeni yatırımların finansmanı için kullanılması planlanmaktadır. Yatırım finansmanı için kullanılacak planlanan %25 oranındaki yatırım alanları kalemleri "Montaj Hattı Ekipmanları, Ölçüm ve Test Cihazları, Bilgi İşlem Ağ Donanım Ekipmanları ve İşleme Merkezi Makinası ve Ekipmanları"ndan oluşmaktadır.</p> <p>İhtiyaç duyulması halinde, yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri ve tahsisat oranları arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.</p>																

23

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları <p>Şirket'in TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 91.910.049 TL artırılarak 122.546.732 TL'ye çıkartılacaktır. Sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek 1 (bir) TL nominal değerli 1 lot (100 adet) olmak üzere toplamda 9.187.350.056 (dokuz milyar yüz seksen yedi milyon üç yüz elli bin elli altı) adet pay hamiline (C) grubu, imtiyazsız kayden izlenen pay olarak ihraç edilecek ve "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulacaktır. Sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek 1 (bir) TL nominal değerli 1 lot (100 adet) olmak üzere toplamda 3.408.726,90 (üç milyon dört yüz sekiz bin yedi yüz yirmi altı virgül doksan) adet pay nama (A) grubu ve 246.116,70 (iki yüz kırk altı bin yüz on altı virgül yetmiş) adet pay nama (B) grubu, imtiyazlı kayden izlenen paylar olarak ihraç edilecek ve "borsada işlem görmeyen" nitelikte oluşturulacaktır. (A) ve (B) grubu paylar için nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, borsada halka arz süresinin son iki işlem gününde borsa birincil piyasasında oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyatlarının ağırlıklı ortalaması üzerinden satılacaktır. Borsada halka arz için birincil piyasa açılmamışsa veya bu piyasada işlem olmamışsa, bu paylar nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, ikincil piyasada oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden satılacaktır. İkincil piyasada işlem olmamışsa, satış işlemi nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, ikincil piyasadaki son işlem gününde oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden gerçekleştirilecektir.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasına Izahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatil gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.boschfren.com.tr). KAP'ta ve Yatırım Finansman'ın internet sitesinde (www.yf.com.tr) ilan edilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvuruları gerekmektedir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesinin http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri adresinde yer almaktadır. BİST telefon numarası 0 (212) 298 21 00, yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59- 0 (212) 298 23 48- 0 (212) 298 25 58'dir.</p>
-----	---



E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Sermaye artırımı kapsamında halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Aracılık hizmeti veren Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımındaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı : Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'dır. İhraççı ve ana ortaklardan biri tarafından dolaşımındaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkının kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını tamamen kullandıkları varsayımlı ile mevcut ortakların 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -5,90 TL ve -%66,58'dır. Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını kullanmamaları varsayımlı ile mevcut ortakların 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla 114,85 TL ve %12,97, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için sulanma etkisi -38,29 TL ve -%23,64'tür. BFREN'in 09.04.2025 tarihi itibarıyla kapanış fiyatı 645,00 TL'dir. Bu fiyatta söz konusu bedelli sermaye artırımına göre düzeltilmiş fiyat 162,00 TL $[(645,00+3)/(3+1)]$ olarak hesaplanmaktadır. 91.910.049 adet payın Borsa İstanbul Birinci Pazarda düzeltilmiş fiyat olan 162,00 TL'den satıldığı varsayılmıştır.



E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	<p>Aracı Kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler sonrasında kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.</p> <p>Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.</p>
-----	---	--

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyle ihraçının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Ticaret Unvanı	Üyesi Oldukları Profesyonel Meslek Kuruluşu	Sorumlu Ortak Baş Denetci	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi
01.01.2024 - 31.12.2024,	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Tolga Kirelli	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sarıyer/İstanbul - Türkiye
01.01.2023 - 31.12.2023	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Ferzan Ülgen	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sarıyer/İstanbul - Türkiye
01.01.2022 - 31.12.2022	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Ferzan Ülgen	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sarıyer/İstanbul - Türkiye

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

2024 yılı için baş denetçi değişmiş olup bunun sebebi KGK düzenlemeleri uyarınca denetim firmalarının kendi iç organizasyonları doğrultusunda denetim ekibinde yer alan denetçilerin de değiştirilebilmesidir.



4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Bilanço (TL)*	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574
-Nakit ve Nakit Benzerleri	122.259.183	167.823.159	174.824.276
-Ticari Alacaklar	211.460.391	301.608.402	382.928.271
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>13.391.018</i>	<i>8.825.723</i>	<i>24.315.804</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>198.069.373</i>	<i>292.782.679</i>	<i>358.612.467</i>
-Diğer Alacaklar	877.107	2.271.059	451.553
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>877.107</i>	<i>2.271.059</i>	<i>451.553</i>
-Stoklar	82.372.407	119.408.555	110.706.808
-Peşin Ödenmiş Giderler	509	1.873.960	1.887.789
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>509</i>	<i>1.873.960</i>	<i>1.887.789</i>
-Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	432.275	-	-
-Diğer Dönen Varlıklar	467.643	780.588	100.877
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	<i>467.643</i>	<i>780.588</i>	<i>100.877</i>
Duran Varlıklar	372.513.168	442.393.403	343.646.057
-Diğer Alacaklar	682.348	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>682.348</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
-Maddi Duran Varlıklar	234.314.694	298.218.784	252.092.800
-Kullanım Hakkı Varlıkları	93.047.193	108.862.690	78.953.204
-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.000.428	16.084.945	12.600.053
-Peşin Ödenmiş Giderler	330.286	-	-
-Ertelenmiş Vergi Varlığı	40.138.219	19.226.984	-
Aktif Toplamı	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631
Kısa Vadeli Yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007
-Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.510.353	38.807.472	77.903.782
<i>Banka Kredileri</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>56.052.599</i>
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	<i>18.510.353</i>	<i>38.807.472</i>	<i>21.851.183</i>
-Ticari Borçlar	291.561.353	246.164.552	301.173.867
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>175.823.665</i>	<i>118.683.445</i>	<i>212.774.505</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>115.737.688</i>	<i>127.481.107</i>	<i>88.399.362</i>
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.825.129	6.966.011	8.731.396
-Diğer Borçlar	7.590.730	136.579.093	19.621.294
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>1.906.503</i>	<i>136.579.093</i>	<i>19.621.294</i>



BOSCH FRAN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5.684.227	-	-
-Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	16.782.199	5.885.633	6.623.194
<i>Ertelenmiş Gelirler</i>	-	5.885.633	6.623.194
<i>Diger Sözleşme Yükümlülükleri</i>	16.782.199	-	-
-Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	96.049	3.077.044
-Kısa Vadeli Karşılıklar	10.494.378	18.866.236	6.352.321
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	9.244.515	18.866.236	6.352.321
<i>Diger Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	1.249.863	-	-
-Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	18.207.509	19.567.109
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	-	18.207.509	19.567.109
Uzun Vadeli Yükümlülükler	153.863.638	387.475.865	300.195.551
-Uzun Vadeli Borçlanmalar	78.080.295	77.432.475	47.976.273
<i>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</i>	78.080.295	77.432.475	47.976.273
-Diğer Borçlar	41.444.869	226.639.424	179.387.969
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	41.444.869	226.639.424	179.387.969
-Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	-	46.696.613	34.305.519
<i>Diger Sözleşme Yükümlülükleri</i>	-	46.696.613	34.305.519
-Uzun Vadeli Karşılıklar	34.338.474	36.707.353	28.875.157
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	34.338.474	36.707.353	28.875.157
-Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-	9.650.633
Özkaynaklar	287.754.903	177.110.706	271.300.073
-Ödenmiş Sermaye	2.500.000	2.500.000	30.636.683
-Sermaye Düzeltme Farkları	495.080.069	715.864.174	687.727.491
-Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(14.128.419)	(30.881.509)	(31.104.827)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç ve Kayıpları</i>	(14.128.419)	(30.881.509)	(31.104.827)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	83.224.031	133.827.716	133.827.716
Geçmiş Yıllar Kârları/(Zararları)	(395.864.287)	(553.375.017)	(644.199.675)
Net Dönem Kârı/(Zararı)	116.943.509	(90.824.658)	94.412.685
Pasif Toplamı	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631

* SPK'nın 08/02/2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı ile 28/08/2024 tarih ve 48/1367 Kararı uyarınca hazırlanmıştır.

**Tutarlar aksi belirtimdeki Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

* SPK'nın 08/02/2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı ile 28/08/2024 tarih ve 48/1367 Kararı uyarınca hazırlanmıştır.

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

28

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2024
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Hasılat	1.296.637.492	1.747.705.769	2.065.007.118
Satışların Maliyeti (-)	(1.122.190.682)	(1.658.941.308)	(1.846.475.087)
Brüt Kâr/Zarar	174.446.810	88.764.461	218.532.031
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.505.743)	(4.539.438)	(7.145.006)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(49.544.329)	(60.067.742)	(43.038.051)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.457.362	51.571.184	105.391.379
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(47.166.007)	(128.323.940)	(90.328.732)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	105.688.093	(52.595.475)	183.411.621
Finansman Gelirleri	27.882.650	47.663.601	30.561.431
Finansman Giderleri (-)	(18.262.712)	(212.638.622)	(107.962.440)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(32.492.603)	186.165.804	30.675.841
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	82.815.428	(31.404.692)	136.686.453
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	34.128.081	(59.419.966)	(42.273.768)
<i>Dönem Vergi Gelir/Gideri</i>	<i>(37.641)</i>	<i>(17.204.076)</i>	<i>(13.321.711)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri</i>	<i>34.165.722</i>	<i>(42.215.890)</i>	<i>(28.952.057)</i>
Dönem Net Kârı/Zararı	116.943.509	(90.824.658)	94.412.685

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraçının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı bu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almmalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket hasılatını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir, beklenen hasılatın ve pazar payı artışının istenen düzeyde olmama riski bulunmaktadır.

Şirket'in ana faaliyet konusu otomotiv ve hafif ticari araçlar için hidrolik fren sistemlerinin üretim ve satışından oluşmaktadır. Üretim ve satış faaliyetleri tek bir ürün çeşidine gerçekleştirildiğinden, bu iş kolundaki daralmaların şirketin faaliyet konusunu birebir etkileme riski mevcuttur.

Şirket'in faaliyet konusu otomotiv yan sanayi olması dolayısıyla otomotiv sektörünün dinamiklerinden birebir etkilenmektedir. Otomotiv sektöründe yaşanan daralma ve adet düşüşleri Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Şirket aleynine çeşitli nedenler ile açılabilecek olası davalar ve davaların Şirket aleynine olumsuz sonuçlanması Şirket için gerek maddi ve manevi anlamda olumsuz bir atmosfer meydana getirebilir.

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SAMİYİ İŞLETİM CİHĀT ANONİM ŞİRKETİ

29



Şirket'in gerek ticari ilişkileri sebebiyle kişi ve/veya kurumlar ile imzalılmış sözleşmelerdeki hususların yerine getirilmesi kaynaklı gerek ise istifa eden yada çıkarılan personeli yaşanabilecek anlaşmazlıklar Şirket aleyhine açılmış davalar ile karşı karşıya kalabilir. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek durumunda ve/veya daha farklı cezai yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir. Söz konusu olumsuz durumların yaşanması Şirket'in ticari itibar kaybı yaşamamasına yol açabilir. Bununla birlikte Şirket'in maddi tazminat ödemesi halinde Şirket'in gelir ve kârlılığı olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetleri, genel ekonomik durum değişikliklerden etkilenmektedir.

Şirket'in satışlarının büyük çoğunluğunu yurt içi otomotiv ana sanayii şirketlerine yaptıgından dolayı otomobil üretimindeki azalmalar ve otomobil satışlarının daralması riski ile karşı karşıya kalabilmektedir. Şirket'in müşterilerinin bir kısmının ödeme güçlerini kaybetmesi sonucu alacak tahsilatlarında sorun yaşanabilir. Otomotiv sektörünün gerek yurtticinde gerek yurtdışındaki pazarda adetsel bazda daralması Şirket'i direkt olumsuz yönde etkilemektedir. Şirket'in hem kapasite kullanım oranını hem faaliyetlerini hem de finansal durumunu negatif yönde düşürmektedir.

Hammadde temininde yaşanabilecek sorunlar, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kullandığı hammaddelerin temininde yaşanabilecek aksaklık ve maliyet artışları ve bu maliyet artışlarının fiyat revizyonu ile birlikte satılara yansıtılamaması halinde ihraçının faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

Şirket'in üretim girdilerinin yaklaşık %75'i yurtdışı kaynaklıdır ve bu girdileri direkt ithalat yoluyla yurtdışı tedarikçilerden temin etmektedir. Mevcut ithalat düzenlemeleri haricinde devlet/devletler tarafından getirilebilecek ekstra yükümlülükler veya kotalar Şirket'in üretim girdilerini daha yüksek maliyete katlanarak temin etmesi veya edememesi sonucunu doğurarak üretimin azalmasına sebep olabilir. Üretimin azalması, Şirket'in siparişlerini karşılayamaması veya pazar payını kaybetmesine yol açabilir.

Yeni projelerin alınamaması hasılat ve kârlılığa etkisi olumsuz olabilir.

Şirket'in devam eden üretimlerine karşılık, devam eden projelerin bitmesini takiben, tekrar proje alınanamaması durumunda gelecekk dönemlerde ihraçının hasılatı ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Ayrıca yeni teknolojik ürünlerin üretimi için gerekli ilave yatırımların finanse edilmesi noktasında şirket ek işletme sermayesine ihtiyaç duyabilir.

Özellikle otomotiv sektörünün konvansiyonel ürünlerden yeni nesil elektrikli araçlara evrildiği bu dönemde bu kapsamında yeni projelerin alınması şirketin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile doğrudan ilgilidir. Yeni projelerin alınamaması halinde şirketin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği riske girebilecektir.

Enerji maliyetlerindeki artışlardan olumsuz etkilenebilir.

Enerji maliyetlerindeki artışlar, Şirket'in mali durumunu, operasyonlarını ve kâr marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, imalat sektörü vergilendirmektedeki olumsuz değişikliklerden etkilenebilir.

Şirket'in tabi olduğu kanunlar, yönetmelikler veya diğer ilgili mevzuatlarda zaman içinde gerçekleşebilecek değişiklikleri etkilerini doğru şekilde öngöremeyebilir. Bu değişiklikler sonucunda yeni yükümlülükler gelebilir, vergi giderleri ve satış maliyetleri artış gösterebilir. Bu durumun rekabetçi ortamı teşvik etmemesi söz konusu olabilmektedir. Şirket'in tabi olduğu vergi kanunlarının Şirket'in aleyhine değiştirilmesi veya yorumlanması mevcut veya gelecekte çıkartılacak diğer yasal düzenlemelerdeki her türlü kısıtlama ya da söz konusu düzenlemeler



belirtilen sürelerde adapte olamama, Şirket'in finansal durumunu faaliyet sonuçlarını ve bekentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Mevcut teşvik sisteminin Şirket'in aleyhine değiştirilmesi halinde, Şirket'in faydalandığı teşvik rakamları azalacağından, bu durum maliyet artışlarına ve yeni yatırım kararlarının Şirket lehine verilmemesi riskini taşımaktadır.

Çalışanlar ile ilgili risklerden olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket bünyesinde çalışmakta olan personelin büyük bir kısmı sendika üyesidir. Toplu iş sözleşmesi görüşmeleri dönemlerinde anlaşma sağlananaması durumunda operasyon çalışanları geçici olarak iş bırakabilir, greve gidebilir ve bu nedenle Şirket müşterilerinin taleplerini karşılamada sıkıntı yaşayabilir. Diğer taraftan toplu iş sözleşmesi dolayısı ile piyasa koşullarının üzerinde işçilik ücret artışları gerçekleşebilir. Bu durum Şirket'in ileriye yönelik bekentilerini, faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in üretim hattında meydana gelebilecek teknik aksaklıklar ve doğal afetlere ilişkin risklerden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in üretim hattında ve bu üretim hattının bağlı olduğu teknolojik alt yapıda yaşanabilecek aksaklıklar, elektrik kesintileri, teknolojik sorunlar, sel ve yangın gibi doğal afetler üretim gerçekleştirilememesine, siparişlerin zamanında tamamlanamamasına sebep olabilir. Bu durum Şirket'in müşterilerine verdiği taahhütleri yerine getiremediğinden çeşitli tazminat yükümlülükleriyle karşı karşıya bırakabilir. Bu durum Şirket'in mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Döviz kuru riskinden olumsuz şekilde etkilenebilir.

Döviz kurlarındaki dalgalanma maliyetlerde artışa yol açmakta olup, gelir ve kârlılığı olumsuz etkilemektedir. Şirket hamadden ve diğer girdilerinin bir bölümünü yurtdışından alması nedeniyle yabancı para cinsinden işlemler yapmakta ve bu durum Şirket'i döviz riski ile karşı karşıya bırakmaktadır. Şirket döviz varlıklarını ve döviz yükümlülüklerinin kur değişiminden olumsuz etkilenmemesi için optimal döviz pozisyonu kontrolü yapmaktadır. Döviz kurları ve faiz oranlarındaki dalgaların Şirket'in operasyonel veya finansman maliyetlerini artırabilir.

Tedarikçilere bağımlılık;

Hammaddede temin edilen tedarikçilerdeki üretim kesintileri veya sevkiyat problemleri veya tedarikçilerin faaliyetine son vermesi sektörün üretimini olumsuz yönde etkileyebilecektir. Şirket müşterilerinin diğer ürünler için tedarik sorunu yaşaması durumunda Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

5.2. İhraçının içinde bulunduğu sektördeki ilişkin riskler:

Global konjonktür;

Dünyada ve ülke genelinde yaşanabilecek ekonomik dalgaların yol açtığı her türlü daralma ve üretim düşüşü, tâhsilat ve ödeme problemlerini beraberinde getirebilir. Ekonomideki ani dalgaların piyasadaki taleplerin yavaşlamasına, fiyat seviyesinin düşmesine sebep olabilir.

Otomotiv sektörünün gerek yurtiçinde gerçek yurtdışındaki pazarda adetsel bazda daralması Şirket'i direkt olumsuz yönde etkilemektedir. Şirket'in hem kapasite kullanım oranını hem faaliyetlerini hem de finansal durumunu negatif yönde düşürmektedir.

Global çapta yaşanabilecek doğal afetler, pandemiler, geopolitik gerilimler, uluslararası ticaretteki kısıtlamalar, tedarik zinciri üzerinde olumsuz etki ederek maliyet artışlarına veya ürün teslimat sürelerinin uzamasına sebep olabilir.

Özellikle gelişmiş pazarlarda talebin azalması ve gelişmekte olan ülkelerdeki büyümeye hızının yavaşlaması, sektörün genel büyümeye oranlarını olumsuz etkileyebilir.

Piyasadaki ekonomik daralmanın uzun sürmesi, Şirket'in gelirlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Hammadde ve enerji maliyetlerindeki artışlar, Şirket'in karlılığı üzerinde baskı oluşturabilir.

Faiz oranlarındaki artış finansman maliyetlerini yükselterek, yatırım planlarını ve işletme sermayesini olumsuz etkileyebilir.

Teknolojinin getirdiği yeniliklere uyum sağlama;

Özellikle otomotiv sektörünün konvansiyonel ürünlerden yeni nesil elektrikli araçlara evrildiği bu dönemde bu kapsamda yeni projelerin alınması şirketin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile doğrudan ilgilidir. Yeni projelerin alınaması halinde şirketin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği riske girebilecektir. Bu kapsamda yeni teknolojiye uyumlu ürünlerin üretilebilmesi için gerekli çalışma ve planlar Şirket'in gelecek stratejileri kapsamındadır.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Pay sahipleri temel olarak kâr payı ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde edebilmekte olup, bu gelir türleri ile ilişkili olabilecek riskler aşağıda açıklanmaktadır;

5.3.1. İhraç Edilen Payların Kâr Payı Gelirlerine İlişkin Riskler;

Kâr payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri kârin dağıtılmışından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn.'nun 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraçının zarar ettiği dönemlerde kâr payı elde etmemeye riski vardır. Dağıtılabilir kâr olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtımını zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kâr dağıtip dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurulu kâr dağıtmama kararı verirse ortakların kâr payı alamama riski vardır.

5.3.2. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler;

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklenenlerin altında olması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihsaç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihsaç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldığı Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kâr ve zararına ortak olduklarıdan, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığun tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gereklili ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, halka arz edilecek Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi olusmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcılarını sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri



ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görecek payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.

5.4. Diğer riskler:

Dış Çevre, Makro Ekonomik ve Global Riskler

- Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik-politik değişimlerin Türk ekonomisini etkilemesi mümkündür.
- Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltına ihtimali bulunmaktadır.
- Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Küresel ölçekli yaşanabilecek olan olası bir salgın hastalıklar nedeni ile üretim ve ticaret faaliyetleri aksayabilir.
- Deprem, dolu, sel vb. gibi doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenebilir.
- Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum ürünlere kota, ek vergi vb. ticaret önlemlerini getirebilir.

Finansal Riskler

Kredi Riski

Şirket'in müşterilerinin veya sözleşme taraflarının kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülükleri yerine getirmeleri durumuna kredi riski denir. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla maruz kaldığı azami kredi riski aşağıda gibidir.

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri	
	İlişkili T.	Diğer T.	İlişkili T.	Diğer T.	Diğer*	Mevduat
31.12.2024	24.315.804	358.612.467	451.553	-	-	174.824.276
31.12.2023	8.825.723	292.782.679	2.271.059	-	-	167.823.159
31.12.2022	13.391.018	198.069.373	15.594.560	-	-	122.259.183

* diğer nakit ve nakit benzerleri tahsilat süresi üç aydan kısa olan kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranı Şirket'in finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Net Borç/Özkaynak oranı sırasıyla %109, %390 ve %210'dur.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Toplam Borçlar ve Diğer Yükümlülükler	435.328.502	859.048.420	743.245.558
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri	- 122.259.183	- 167.823.159	- 174.824.276
Net Borç	313.069.319	691.225.261	568.421.282
Toplam Özkaynak	287.754.903	177.110.706	271.300.073
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%109	%390	%210



Likidite Riski

Şirket'in 2024 yıl sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 626.063.185 TL olup, söz konusu tutarın 56.052.599 TL'si banka kredilerinden, 69.827.456 TL'si kiralama işlemlerinden borçlar, 301.173.867 TL'si ticari borçlar ve 199.009.263 TL'si de diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 328.370.084 TL'si 3 aydan kısa vadeli, 239.335.862 TL'si 3-12 ay vadeli olup, 68.543.182 TL'si 1-5 yıl vadeli olarak bulunmaktadır.

Şirket'in 2023 yıl sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 725.623.016 TL olup, söz konusu tutarın 116.239.947 TL'si kiralama işlemlerinden borçlar, 246.164.552 TL'si ticari borçlar ve 363.218.517 TL'si de diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 291.437.386 TL'si 3 aydan kısa vadeli, 139.063.204 TL'si 3-12 ay vadeli olup, 311.759.081 TL'si 1-5 yıl vadeli olarak bulunmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 431.503.373 TL olup, söz konusu tutarın 96.590.648 TL'si kiralama işlemlerinden borçlar, 291.561.353 TL'si ticari borçlar ve 43.351.372 TL'si de diğer borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 321.121.001 TL'si 3 aydan kısa vadeli, 13.538.833 TL'si 3-12 ay vadeli olup, 148.784.903 TL'si 1-5 yıl vadeli olarak bulunmaktadır.

Kur Riski

Şirket'in döviz cinsinden finansal kiralama yükümlülükleri ve söz konusu yükümlülükler kaynaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Döviz Varlıklar	133.175.107	172.673.126	127.934.544
Döviz Yükümlülükleri(-)	360.367.363	637.392.345	562.109.239
Net Döviz Pozisyonu	(227.192.256)	(464.719.219)	(434.174.695)
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kâra Etkisi	(22.719.226)	(46.471.922)	(43.417.469)

Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Finansal Varlıklar			
Bankalardaki Vadeli Mevduatlar	120.548.087	166.259.629	69.504.382
Finansal Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	43.351.372	363.218.517	199.009.263
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	96.590.648	116.239.947	69.827.456

BOSCH AREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraçının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in faaliyeti otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının gereksinim duyduğu, otomobil ve hafif ticari araçlar için hidrolik fren sistemlerinin üretimi ve satışıdır. Şirket'in üretim tesisi ve merkezi Bursa'dadır. Şirket'in pay senetleri 22.11.1993 tarihinden beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

6.1.2. İhraçının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

İhraçının bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü'dür. İhraçının ticaret sicil numarası ise 18900'dır.

6.1.3. İhraçının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Tescil Tarihi: 17.09.1975

Öngörülen Süresi: Süresiz

6.1.4. İhraçının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraçının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

İhraçının hukuki statüsü: Anonim Şirket

Tabi olduğu mevzuat: T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti

Merkez adresi: Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer/Bursa

Internet sitesi: www.boschfren.com.tr

Telefon : 0 224 270 67 00

Faks : 0 224 261 05 10

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2022, 2023 ve 2024 finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraçının önemli yatırımları ve yatırımların finansman şekilleri aşağıda belirtilmiştir.

Sayı	Proje Adı	Tutar	Finansman Şekli	Tamamlanma Derecesi	Proje Başlangıç Dönemi
1	IPB Hat Kurulumu	91.976.826,73	Kredi	%100	2022
2	TR4 Üretim Hattı Transferi	57.969.600,50	Kredi	%100	2022
3	Kalıp Modifikasyon	9.782.583,00	Özkaynaklar	%100	2022
4	Modifikasyonlar - Cihaz & Aparatlar	14.334.654,93	Özkaynaklar	%100	2022
5	Diğer Demirbaş	985.474,26	Özkaynaklar	%100	2022
6	Piller Soğutma Grubu	558.894,58	Özkaynaklar	%100	2022
7	Haklar Yazılım Alımları	797.506,00	Özkaynaklar	%100	2022
8	TR02 Sıvama İstasyonu	10.176.307,24	Özkaynaklar	%100	2023
9	664/010 Hattı Staubli Robot Güç Modülü	128.543,42	Özkaynaklar	%100	2023
10	Diğer Demirbaş	1.972.003,77	Özkaynaklar	%100	2020



11	IT Ekipmanlar	3.159.478,19	Özkaynaklar	%100	2023
12	Kalıp Modifikasyon	3.243.063,73	Özkaynaklar	%100	2023
13	Haklar Yazılım alımları	15.523,00	Özkaynaklar	%100	2023
14	Diğer Demirbaş - Zemin Yıkama Cihazları	2.130.884,65	Özkaynaklar	%100	2024
15	Modifikasiyonlar - Cihaz & Aparatlar	9.708.767,58	Özkaynaklar	%100	2024
16	Modifikasiyonlar - Cihaz & Aparatlar	2.988.778,41	Özkaynaklar	%100	2024
17	Haklar Yazılım alımları	353.969,00	Özkaynaklar	%100	2024
18	Kalıp Modifikasyon	8.342.705,01	Özkaynaklar	%100	2024

TL	2022	2023	2024	Toplam
Yapılan Yatırımlar	176.405.540	20.825.804	21.394.219	228.437.535

2022 yılında yapılan yatırımin büyük bir kısmı Şirketimiz ile şirketimiz pay sahiplerinden Robert Bosch GMBH tarafından Ford Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne elektrikli fren sistemleri tedarik edilmesi hususunda mutabık kalınan projeye ilişkin mevcut Şirket merkezinde kurulan hat yatırım tutarından oluşmaktadır. Söz konusu yatırım 2023 yılı içerisinde tamamlanmış ve kullanıma hazır hale gelmiştir. 2022 yılında yapılan bu yatırım gruptu finans kuruluştan sağlanan yabancı kaynak ile finanse edilmiştir.

Şirket'in yapmış olduğu diğer yatırımlar ise genellikle mevcut yatırımların modernizasyonu için alınan makine ve teçhizatlara ilişkindir ve tümü özkaynaklardan karşılanmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Sayı	Proje Türü	Proje Adı	Finansman Şekli	Tutar (TL)	Coğrafi Dağılım	Tamamlanma Derecesi	Proje Başlangıç Tarihi
1	Yatırım Modernizasyonu	Yeni nesil fren hattı aparatları	Özkaynaklar	1.345.657	Türkiye	%60	2023
2	Yatırım Modernizasyonu	Talaşlı imalat ve üreti hattı aparatları	Özkaynaklar	514.803	Türkiye	%60	2023
3	Yatırım Modernizasyonu	Kalıp	Özkaynaklar	12.065.888	Türkiye	%60	2023
TOPLAM				13.926.348			

31.12.2024 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım tutarı 13.926.348 TL'dir. Bu yatırımların tümü mevcut yatırımların modernizasyonu için alınan makine teçhizat ve aparatlardan oluşmaktadır ve tamamlanma oranları % 60'dır.

6.2.3. İhraçının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in, üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2023 - 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanlığı imzalanmıştır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer almazı gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının gereksinim duyduğu, otomobil ve hafif ticari araçlar için Servo Fren sistemlerini üreterek Türk Otomotiv Sanayii'ne



hizmet vermektedir. Bu alanda Türkiye'nin üreticilerinden biri konumundadır. Şirket, Bosch Grubu Fren Sistemleri iş kolu içinde bir üretim fabrikası olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket üretmiş olduğu fren ürünlerinin yaklaşık %90 oranında yerli ana sanayi müşterilerine %10 oranında ise yurt dışı müşterilerine sevk etmektedir.

Ürün Gamı

Şirket Bosch lisansı altında fren üretimini sürdürmektedir. Fren Sistemleri Fren Bölümü bilgilerinden derlenen ürün gamı aşağıda sıralanmıştır;

- Servo Fren, IV
- Servo Fren, NOAH
- Servo Fren, Tie Rod
- IPB (Elektrikli Fren Sistemleri)

1 Ocak 2012 tarihi itibarıyle Şirket'in ana üretim konusu Servo Fren olmuştur. Şirket'in üretim birimlerini aşağıdaki gibi özetlemek mümkündür:

- Parça hazırlama,
- Talaşlı İmalat
- Montaj Atölyesi

Dönem	2022		2023		2024	
	Tutar (TL)	Oran %	Tutar (TL)	Oran %	Tutar (TL)	Oran %
Toplam Net Satışlar	1.296.637.492	100	1.747.705.769	100%	2.065.007.118	100
Servo Fren ve Ana silindir	1.296.637.492	100	1.747.705.769	100	2.065.007.118	100

Dönem	2022		2023		2024	
	Adet	Oran %	Adet	Oran %	Adet	Oran %
Toplam Adet	973.934	100	911.733	100	791.441	100
Servo Fren ve Ana silindir	973.934	100	911.733	100	791.441	100

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Otomotiv Distribütörleri Derneği'nin (ODD) yayılmışlığı verilere göre 2024 yılı Aralık ayında otomobil ve hafif ticari araç pazarı, aylık %40,6 büyürken, bir önceki yılın aynı ayına göre %7,3

artarak 170.249 adet olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında otomobil ve hafif ticari pazarı yıllık %0,5 büyüyerek 1.238.509 adet olmuştur.

2024 Aralık ayı sonunda motor hacmine göre 1600cc altındaki otomobil satışlarında %12,3 azalış, 1600-2000cc aralığında motor hacmine sahip otomobil satışlarında %1,9 artış, 2000cc üstü otomobillerde %19,7 azalış gerçekleşmiştir. Böylelikle Pazar payları sırasıyla %69,7, %0,6 ve %0,2 olarak gerçekleşmiştir.

Aralık ayı sonu itibarıyle benzinli otomobil satışlarının payı %60,1, dizel otomobillerin %9,8, otogazlı otomobillerin %0,6, hibrit otomobillerin %18,8 ve elektrikli otomobillerin payı %10,7 olarak gerçekleşmiştir. Otomatik şanzımanlı otomobillerin payı %91,5 olmuştur.

2024 Aralık ayında yerli otomobil ve hafif ticari araç satışları aylık %38,4 artarken bir önceki yılın aynı ayına göre %9,8 azalarak 49.739 adet olmuştur. 2024 yılında yerli otomobil satışları yıllık %17 daralarak 360.795 adet olmuştur. İthal otomobil ve hafif ticari araç satışları aylık %41,5 artarken bir önceki yılın aynı ayına göre %16,4 artarak 120.510 adet olmuştur.

2024 yılında ithal otomobil satışları geçen yılın aynı dönemine göre %10 büyüyerek 877.714 adet olmuştur. Böylelikle toplam otomobil pazarında satılan araçlardaki yerli payı %29, ithal payı ise %71 olmuştur. Satılan toplam yerli aracın içinde otomobilin payı %81, hafif ticari aracın payı %19 olarak gerçekleşmiştir.

Satılan toplam ithal aracın içinde otomobilin payı %79, hafif ticari aracın payı %21 olarak gerçekleşmiştir.

Dezavantajlar :

- Sektörel kar oranının düşüyor olması,
- Faaliyette bulunulan sektörde ilişkin mevzuatın hızlı değişmesi ve uygulamadaki aksaklılıklar
- Kur hareketlerinin tahmin edilememesi
- İşçilik ve enerji maliyetleri artışı
- Hammadde fiyatlarındaki artış
- Sektörde yeterli teknik yetkinliğe sahip eleman bulamama

Avantajlar :

- Katma değerli yeni ürünler geliştirerek yeni pazarlara girebilme fırsatı
- Bosch Grubu sinerjisinden faydalananabilme
- Sektördeki tanınırlık
- Müşteri taleplerine hızla cevap verilmesi

Dünya Otomotiv Üretimi

2024 yılında dünya otomotiv pazarı, 2023 yılına göre %2 artısla 91.831 milyon adet seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılı dünya toplam otomotiv pazarının bir önceki yıla oranla %2,6 artısla 94.187 milyon adet seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.



BÖLGE	ARAC TÜRÜ	2024 ('000adet)	2025* ('000adet)	2026* ('000adet)	2025/ 2024 Değişim	2026/ 2025 Değişim
KUZEY AMERİKA	Otomobil	15.200	15.366	15.698	1,1%	2,2%
	H. Ticari	3.953	4.088	4.214	3,4%	3,1%
	A. Ticari	625	613	709	-2,0%	15,8%
	Toplam	19.778	20.067	20.621	1,5%	2,8%
GÜNEY AMERİKA	Otomobil	2.914	3.082	3.239	5,7%	5,1%
	H. Ticari	918	1.020	1.050	11,1%	2,9%
	A. Ticari	150	158	164	5,0%	3,9%
	Toplam	3.983	4.259	4.453	6,9%	4,5%
BATI AVRUPA	Otomobil	11.464	11.702	12.072	2,1%	3,2%
	H. Ticari	1.809	1.805	1.863	-0,2%	3,2%
	A. Ticari	318	304	321	-4,6%	5,7%
	Toplam	13.592	13.811	14.256	1,6%	3,2%
DOĞU AVRUPA	Otomobil	3.986	3.909	3.896	-1,9%	-0,3%
	H. Ticari	560	555	570	-0,8%	2,7%
	A. Ticari	260	275	292	6,0%	6,1%
	Toplam	4.805	4.739	4.758	-1,4%	0,4%
ASYA/PASİFİK	Otomobil	36.796	37.605	37.392	2,2%	-0,6%
	H. Ticari	4.978	5.457	5.856	9,6%	7,3%
	A. Ticari	1.789	1.859	2.000	3,9%	7,5%
	Toplam	43.653	44.922	45.248	3,1%	0,7%
ORTA DOĞU	Otomobil	2.480	2.636	2.829	6,3%	7,3%
	H. Ticari	363	395	427	8,7%	8,2%
	A. Ticari					
	Toplam	2.843	3.030	3.256	6,6%	7,4%
AFRİKA	Otomobil	794	840	876	5,8%	4,2%
	H. Ticari	315	327	336	3,8%	2,8%
	A. Ticari	33	35	36	4,4%	2,9%
	Toplam	1.142	1.202	1.247	5,2%	3,8%
DİĞERLERİ	Otomobil	1.743	1.756	1.781	0,8%	1,4%
	H. Ticari	342	352	361	2,8%	2,5%
	A. Ticari	41	49	51	21,7%	2,3%
	Toplam	2.126	2.158	2.192	1,5%	1,6%
DÜNYA	Otomobil	75.377	76.897	77.783	2,0%	1,2%
	H. Ticari	13.238	13.998	14.676	5,7%	4,8%
	A. Ticari	3.216	3.293	3.572	2,4%	8,5%
	Toplam	91.831	94.187	96.031	2,6%	2,0%

Kaynak: ODMD



39

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Türkiye'deki Otomotiv Sektörü

2024 yılında toplam otomotiv üretimi bir önceki yıla göre %7, otomobil üretimi ise %5 oranında azalmıştır. Bu dönemde, toplam üretim 1 milyon 365 bin 296 adet, otomobil üretimi ise 904 bin 513 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2014-2024 yılları arasındaki toplam ve otomobil üretim gelişimine ilişkin özet veriler aşağıda sunulmuştur.

Toplam Üretim ve Otomobil Üretimi (x1000)(OCAK - ARALIK)
Total & P.Cars Production (x1000)(January - December)



Kaynak : Otomotiv Sanayi Derneği



2023/2024 Yılları Üretim
 2023/2024 Production

OTOMOTİV SEKTÖRÜ AYLIK DEĞERLENDİRME RAPORU 12 / 2024
 Automotive Industry Monthly Report 12 / 2024

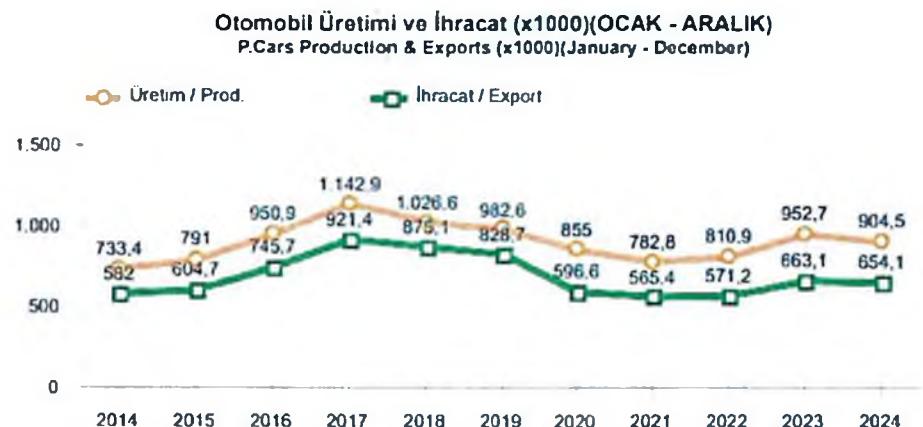
Araç Tipleri / Types	12 / 2023	12 / 2024	12 % Değişim	1-12 / 2023	1-12 / 2024	1-12 % Değişim
OTOMOBİL / P. Pass Car	76.416	62.152	-7,5	952.987	804.513	-5,1
OTOMOBİL Toplam / Pass Car Total	76.416	62.152	-7,5	952.987	804.513	-5,1
B KAMYON / H. Truck	3.175	2.332	-26,7	40.812	36.792	-10,2
K KAMYON İL. Tractor	486	479	-1,4	5.432	5.677	+4,3
KÜÇÜK OTOMOBİL / Mini Car	34.293	30.108	-11,7	307.615	344.883	+12,0
OTOBUS / Bus	8.120	924	-22,9	10.862	9.908	-8,9
MİNIBUS / Minibus	3.844	2.268	-40,5	50.841	63.194	+26,1
MİNİBUS / Minibus	299	443	+47,4	4.064	4.948	+22,3
TİCARI ARAÇLAR Toplam / Commercial Vehicles Total	42.398	41.434	-2,4	515.726	486.783	-5,8
TABUT ARAÇLARI Toplam / Motor Vehicles Total	119.314	123.586	+3,4	1.468.710	1.364.298	-7,8
TRAKTÖR / F. Tractor	4.545	2.582	-40,8	57.573	45.838	-20,9
TRAKTÖR Toplam / F. Tractor Total	4.545	2.582	-40,8	57.573	45.838	-20,9
GENEL TOPLAM / Grand Total	123.649	126.180	+2,0	1.626.960	1.418.934	-7,8

Kaynak : Otomotiv Sanayi Derneği

2024 yılında toplam otomotiv ihracatı adet bazında önceki yıla göre paralel seviyede gerçekleşirken, otomobil ihracatı %1 oranında azalmıştır. Bu dönemde, toplam otomotiv



ihracatı 1 milyon 13 bin 34 adet, otomobil ihracatı ise 654 bin 115 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.



Kaynak : Otomotiv Sanayi Derneği

Şirket'in sektör içerisinde konumu

Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi otomotiv ana sanayi firmalarının ve yedek parça piyasasının ihtiyaç duyduğu otomobil ve hafif ticari araçlar için hidrolik fren sistemlerinin üretim faaliyetleri ile iştgil etmektedir.

Şirketin üretmiş olduğu ürünler yaklaşık %90 oranında yerli ana sanayiye %10 ise yurt dışı müşterilerine sevk edilmektedir.

Şirket'in 2022 - 2024 yılları arasında yıllık satış adetleri aşağıdaki gibidir.

Adet	2022		2023		2024	
	Adet	Oran %	Adet	Oran %	Adet	Oran %
Toplam Adet	973.934	100	911.733	100	791.441	100
<i>Servo Fren ve Anasılındır</i>	<i>973.934</i>	<i>100</i>	<i>911.733</i>	<i>100</i>	<i>791.441</i>	<i>100</i>

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İhraçının finansal tablo dönemleri itibarıyle net satışlarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Dönem	2022		2023		2024	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Marmara Bölgesi (%100)						
Toplam Net Satışlar	1.296.637.492	100	1.747.705.769	100	2.065.007.118	100
<i>Servo Fren ve Ana silindir</i>	<i>1.296.637.492</i>	<i>100</i>	<i>1.747.705.769</i>	<i>100</i>	<i>2.065.007.118</i>	<i>100</i>

İhraçının finansal tablo dönemleri itibarıyle net satışlarının yurt içi ve yurt dışı dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

BOSCH FRENSİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

41

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Net Satışlar (TL)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	31.12.2024	Pay (%)
Yurt içi satışlar	1.069.177.367	82	1.508.214.040	86	1.950.049.424	94
Yurt dışı satışlar	227.460.125	18	239.464.729	14	114.957.694	6
TOPLAM	1.296.637.492	100	1.747.705.769	100	2.065.007.118	100

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Yoktur.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayımlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörle ilişkin yapılan açıklamalarda, Otomotiv Sanayi Derneği, Otomotiv Distribütörleri Derneği, Türkiye İstatistik Kurumu'na ait veriler kullanılmıştır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamalığını mümkün kıلان her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Şirket'in müşterilerinden gelen talepleri doğrultusunda, İş Sürekliliği Planı çerçevesinde 9.07.2024 ile 19.08.2024 tarihleri arasında Fabrika üretim faaliyetleri kısmen gerçekleştirilmiş olup vardiya düzenlenmesi yapılmak suretiyle çalışanların yıllık izin hak edişleri kullanılmış ve nöbetçi personel ile bakım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Bosch Fren, Bosch Grubu'nun bir parçası olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Bosch Grubu, teknoloji ve hizmet tedarikçi olup 2023 yıl sonu verilerine göre Dünya çapında yaklaşık 427.600 çalışanı istihdam etmektedir. Bosch Grubu'nun faaliyetleri 4 kola ayrılmış olup; Mobilite Çözümleri, Endüstriyel Teknoloji, Tüketim Malları ve Enerji ve Bina Teknolojisi olarak sıralanmaktadır. Bosch Grubu faaliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket, Robert Bosch GmbH'in doğrudan pay sahibi olduğu gruba dâhil olup Türkiye'deki faaliyetlerini yürütmektedir.

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

42



Mobilite Çözümleri	Endüstriyel Teknoloji	Tüketim Malları	Enerji ve Bina Teknolojisi
Güç Aktarma Çözümleri	Sürüs ve Kontrol Teknolojileri	Elektrikli El Aletleri	Bina Teknolojileri
Şasi Sistemleri Kontrolü		Ev Aletleri	Termoteknoloji
Elektriksel Yol Sistemleri			Bosch Global Servis Çözümleri
Bölgeler Arası Bilgi İşlem Çözümleri			
Otomotiv Elektroniği			
Otomotiv Satış Sonrası			
Bosch eBisiklet Sistemleri			

Bosch Grubu bünyesinde 60'tan fazla ülkede yaklaşık 470 iştirak ve bağlı ortaklıklar bulunmaktadır. 2023 yılında 91,6 milyar Euro üzerinde hasılat yaratan Bosch grubu, 100 milyar Euro toplam varlığı ve 46 milyar Euro'nun üzerinde özkaynağı bulunmaktadır. Bosch Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren 5 adet tüzel şirketi bulunmaktadır.

Şirket Adı	Faaliyet Gösterdiği İl
Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bursa
Bosch Rexroth Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bursa
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bursa
Bosch Termoteknik Isıtma ve Klima Sanayi Ticaret A.Ş.	Manisa
BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer olması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyle ihraçının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin detaylı bilgiler, ilgili maddi duran varlıkların cinsine göre kırılımının verildiği aşağıdaki tablolarda gösterildiği şekildedir. Bu minvalde, açıklanan maddi duran varlıkların net defter değeri 252.092.800 TL'dir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in aktifinde bulunan taşit, tesis, makine ve cihaz ile demirbaşa ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler				
Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Tesis Makine ve Cihaz	1990-2024	Marmara Bölgesi	207.424.513	Üretim
Demirbaş	1998-2024	Marmara Bölgesi	30.741.939	Ofis-Çalışma Alanı

BOSCH/FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Yapılmakta Olan Yatırımlar*	2023	Marmara Bölgesi	13.926.348	Mevcut Yatırım Modernizasyonu

*Şirket'in Izahname tarihi itibarıyla devam eden herhangi bir yatırımı bulunmamakla birlikte, Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla finansallarında görülen bu "yapılmakta olan yatırımlar" hesabı, mevcut durum itibarıyla tamamlanan ve dolayısıyla Şirket'in devreye aldığı üretim tesisine aittir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralanın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Taşınmaz*	01.12.2022-31.12.2027	Mal Sahibi	28.800.000	Üretim Tesisi	Derhan Tekstil Konfeksiyon Enerji San.ve Tic A.Ş.

*Şirket faaliyet kiralaması yoluyla üretim tesisiğini aylık 60.000 EUR karşılığında kiralamıştır. Sözkonusu tutar cari kurdan yaklaşık olarak TL 'ye çevrilmiştir. Şirket mevcut kiralık üretim tesisisinde 2014 yılından beri faaliyet göstermektedir. Mevcut kira sözleşmesini uzatma opsiyonu bulunmaktadır.

9.1.2. İhraçının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyerek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayıç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayıç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, ve 31.12.2024 tarihinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-
Haklar	15.242.883	37.604.455	40.481.911



Araştırma ve Geliştirme	-	-	-
Toplam	15.242.883	37.604.455	33.578.062
Birlikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-
Haklar	(11.242.455)	21.519.510	27.881.858
Araştırma ve Geliştirme	-	-	-
Toplam	(11.242.455)	21.519.510	27.881.858
Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Toplam	4.000.428	16.084.945	12.600.053

31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 finansal dönemler itibarıyla;

	31.12.2024		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	40.481.911	27.881.858	12.600.053
Araştırma ve Geliştirme	-	-	-
Diger	-	-	-

	31.12.2023		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	37.604.455	21.519.510	16.084.945
Araştırma ve Geliştirme	-	-	-
Diger	-	-	-

	31.12.2022		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	15.242.883	11.242.455	4.000.428
Araştırma ve Geliştirme	-	-	-
Diger	-	-	-

Şirket ürettiği ürünlerde çeşitli yazılımlar kullanmaktadır. Şirket genel olarak kapalı kaynak (özel) kodlu yazılımlar kullanmaktadır. Kapalı kaynak kodlu bu yazılımlar ancak yazılım sahibi tarafından yazılımın maddi ve manevi haklarının kullanımına ilişkin lisans verilmesi ile kullanılabilir.

Şirket'in diğer maddi olmayan duran varlıkları içerisinde ise muhasebe yazılımı ve insan kaynakları yazılımı bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraçının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in iş ve faaliyetlerinde kullandığı bilgisayar ve çeşitli makinelerde iş ve işlemlerin yapılabilmesi sahip olunan yazılım ve lisansların satın alınmasıyla ve yüklenmesi suretiyle mümkün olduğundan, söz konusu yazılım ve lisanslar Şirket faaliyetleri açısından önem arz etmektedir.



9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:
Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal dönemlere ilişkin finansal durumunu gösterir tablolar aşağıdadır.

Bilanço (TL)*	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574
-Nakit ve Nakit Benzerleri	122.259.183	167.823.159	174.824.276
-Ticari Alacaklar	211.460.391	301.608.402	382.928.271
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>13.391.018</i>	<i>8.825.723</i>	<i>24.315.804</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>198.069.373</i>	<i>292.782.679</i>	<i>358.612.467</i>
-Diğer Alacaklar	877.107	2.271.059	451.553
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>877.107</i>	<i>2.271.059</i>	<i>451.553</i>
-Stoklar	82.372.407	119.408.555	110.706.808
-Peşin Ödenmiş Giderler	509	1.873.960	1.887.789
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>509</i>	<i>1.873.960</i>	<i>1.887.789</i>
-Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	432.275	-	-
-Diğer Dönen Varlıklar	467.643	780.588	100.877



<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	467.643	780.588	100.877
Duran Varlıklar	372.513.168	442.393.403	343.646.057
-Diger Alacaklar	682.348	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	682.348	-	-
-Maddi Duran Varlıklar	234.314.694	298.218.784	252.092.800
-Kullanım Hakkı Varlıklar	93.047.193	108.862.690	78.953.204
-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.000.428	16.084.945	12.600.053
-Peşin Ödenmiş Giderler	330.286	-	-
-Ertelenmiş Vergi Varlığı	40.138.219	19.226.984	-
Aktif Toplami	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631
Kısa Vadeli Yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007
-Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.510.353	38.807.472	77.903.782
<i>Banka Kredileri</i>	-	-	56.052.599
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	18.510.353	38.807.472	21.851.183
-Ticari Borçlar	291.561.353	246.164.552	301.173.867
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	175.823.665	118.683.445	212.774.505
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	115.737.688	127.481.107	88.399.362
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.825.129	6.966.011	8.731.396
-Diğer Borçlar	7.590.730	136.579.093	19.621.294
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	1.906.503	136.579.093	19.621.294
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5.684.227	-	-
-Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	16.782.199	5.885.633	6.623.194
<i>Ertelenmiş Gelirler</i>	-	5.885.633	6.623.194
<i>Diğer Sözleşme Yükümlülükleri</i>	16.782.199	-	-
-Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	96.049	3.077.044
-Kısa Vadeli Karşılıklar	10.494.378	18.866.236	6.352.321
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	9.244.515	18.866.236	6.352.321
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	1.249.863	-	-
-Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	18.207.509	19.567.109
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	-	18.207.509	19.567.109
Uzun Vadeli Yükümlülükler	153.863.638	387.475.865	300.195.551
-Uzun Vadeli Borçlanmalar	78.080.295	77.432.475	47.976.273
-Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	78.080.295	77.432.475	47.976.273
-Diğer Borçlar	41.444.869	226.639.424	179.387.969
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	41.444.869	226.639.424	179.387.969
-Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	-	46.696.613	34.305.519



<i>Diger Sözleşme Yükümlülükleri</i>	-	46.696.613	34.305.519
-Uzun Vadeli Karşılıklar	34.338.474	36.707.353	28.875.157
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	34.338.474	36.707.353	28.875.157
-Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-	9.650.633
Özkaynaklar	287.754.903	177.110.706	271.300.073
-Ödenmiş Sermaye	2.500.000	2.500.000	30.636.683
-Sermaye Düzeltme Farkları	495.080.069	715.864.174	687.727.491
-Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(14.128.419)	(30.881.509)	(31.104.827)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç ve Kayıpları</i>	(14.128.419)	(30.881.509)	(31.104.827)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	83.224.031	133.827.716	133.827.716
Geçmiş Yıllar Kârları/(Zararları)	(395.864.287)	(553.375.017)	(644.199.675)
Net Dönem Kârı/(Zararı)	116.943.509	(90.824.658)	94.412.685
Pasif Toplamı	790.382.683	1.036.159.126	1.014.545.631

* SPK'nın 08/02/2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı ile 28/08/2024 tarih ve 48/1367 Kararı uyarınca hazırlanmıştır.

**Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirasının ("TL") 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

Toplam Varlıklar;

31.12.2024 tarihinde Şirket'in toplam varlıkları'nın %66,1'i dönen varlıklardan %33,9'u ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen Varlıklar;

Şirket'in dönen varlıklar; Nakit ve Nakit Benzerleri, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler, Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Diğer Dönem Varlıklar'dan oluşmaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi, 31.12.2022 finansal döneminde 122.259.183 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %37,3'lük artışla 167.823.159 TL tutarında gerçekleşmiştir. Yeni devreye giren projeler kapsamında yapılan ödemeler ve yılın ilk aylarında bir önceki yıldan devreden yüksek tutarlı lisans, ticari marka faturalarının ödenmiş olması sonucunda 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri önceki dönemle kıyasla %4,2 artarak 174.824.276 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların %26,1'ini kapsamaktadır. Yıl içerisinde nakit ve nakit benzeri kalemlerinin dengelenmesi beklenmektedir.

Şirket'in ticari alacaklar kalemi 31.12.2022 finansal döneminde 211.460.391 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %42,6'lık artışla 301.608.402 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2024 yılı içerisinde ise yeni projelerin seri üretime geçmiş olması sonucunda 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ticari alacakları önceki döneme kıyasla %27 oranında artarak 382.928.271 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %57,1'ini kapsamaktadır.



Şirket'in stoklar kalemi 31.12.2022 finansal döneminde 82.372.407 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %45'lük artışla 119.408.555 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket, bu dönemde yeni projelerinin seri üretime geçmesiyle beraber stoklarını artırmıştır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla stoklar kalemi önceki döneme kıyasla %7,3 azalışla 110.706.808 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların %16,5'ini kapsamaktadır. Stoklar, fren üretiminde kullanılan ilk madde ve malzemeler, yarı mamuller ve mamuller'den oluşmaktadır.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2022 finansal döneminde 509 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 1.873.960 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu kalemdede yaşanan artışın sebebi peşinen ödenmiş olan sigorta giderleri ve iş avanslarıdır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 1.887.789 TL olarak gerçekleşmiş olup, kaydadeğer bir değişim göstermemiştir. Peşin ödenmiş giderler kalmı dönen varlıkların yaklaşık %0,3'ünü kapsamaktadır. Peşin ödenmiş giderlerin %54,7'lik kısmını sigorta giderleri oluştururken %45,2'lik kısmını ise iş avansları oluşturmaktadır.

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 467.643 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %66,9'luk artışla 780.588 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2023 dönemine kıyasla %87,1 azalarak 100.877 TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar;

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in diğer alacakları 31.12.2022 finansal döneminde 682.348 TL tutarında gerçekleşmiş olup tamamı verilen depozitolardan oluşturmaktadır. 31.12.2023 finansal dönemi itibarıyla diğer alacaklar kaleminden bakiye bulunmamaktadır.

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 234.314.694 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %27,3'lük artışla 298.218.784 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %15,5 oranında azalarak 252.092.800 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların %73,4'ünü kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla maddi duran varlıkların %91,8'lik kısmını işletme faaliyetlerinde kullanılan tesis, makine ve cihazlar oluştururken yaklaşık %6'lık kısmını mobilya ve demirbaşlar, %15,5'lik kısmını ise yapılmakta olan yatırımlar oluşturmaktadır.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 93.047.193 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %17'lük artışla 108.862.690 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %27,5 oranında azalarak 78.953.204 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların %23'ünü kapsamaktadır. Kullanım hakkı varlıklarının önemli bir bölümü fabrika kira sözleşmesinin yenilenmesi ile ilgilidir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022 finansal döneminde 4.000.428 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 16.084.945 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %21,7 oranında azalarak 12.600.053 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların %3,7'sini kapsamaktadır.



Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2022 finansal döneminde 40.138.219 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %52,1'lik azalışla 19.226.984 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı kaleminde bakiye bulunmamaktadır.

Toplam Kaynaklar;

31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in toplam kaynakları'nın %43,7'si kısa vadeli yükümlülüklerden, %29,6'sı uzun vadeli yükümlülüklerden ve %26,7'si ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler;

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2022 finansal döneminde 18.510.353 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %109,7'lik artışla 38.807.472 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %100,7'lik artışla 77.903.782 TL tutarında gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %17,6'sını kapsamaktadır. Uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları kaleminin yaklaşık %72'lik kısmı banka kredilerinden oluşurken %28'lik kısmı bina ve araç kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in ticari borçları 31.12.2022 finansal döneminde 291.561.353 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %15,6'lık azalışla 246.164.552 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ticari borçları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %22,3'lük artış göstererek 301.173.867 TL tutarında gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %68ini kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ticari borçlarının %70,6'sını ilişkili taraflara olan ticari borçlar oluştururken, %29,4'lük kısmını ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlar oluşturmaktadır. Ticari borçlar; borç senetleri, gider tahakkukları ve diğer çeşitli ticari borçlardan oluşmaktadır. Diğer borçlar kalemi ise ödenecek vergi ve fonlar'dan oluşmaktadır. Ticari borçların vadesi ortalama 60 gündür.

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 31.12.2022 finansal döneminde 3.825.129 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %82,1'lik artışla 6.966.011 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %25,3'lük artış göstererek 8.731.396 TL olarak gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %2'sini kapsamaktadır. Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları sosyal güvenlik borçları ve personele olan borçlardan oluşmaktadır.

Şirket'in diğer borçları 31.12.2022 finansal döneminde 7.590.730 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 136.579.093 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer borçları 19.621.294 TL olarak gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %4,4'ünü kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer borçlarının büyük kısmını ilişkili taraflardan grup içi finans kuruluşu üzerinde



kullandığı krediler oluşturmaktadır. Krediler Euro para biriminden kullanılmakta olup, tutarlar temelde şirketin ilişkili taraflara olan diğer borçlarının kısa vadeli kısımlarını göstermektedir. İlişkili taraflara olan diğer borçlarının uzun vadeli kısımları ise uzun vadeli yükümlülükler kısmında sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2022 finansal döneminde 10.494.378 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %79,8'lik artışla 18.866.236 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %66,3'lük azalış göstererek 6.352.321 TL olarak gerçekleşmiş olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %1,4'ünü kapsamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli karşılıklarının %66,8'lik kısmı çalışanlara sağlanan prim karşılığı, %21'i ödülleri prim karşılığı ve %12,2'si kullanılmayan izinler için karşılık ayrılmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler;

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar, müsteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2022 finansal döneminde 78.080.295 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %0,8 azalarak 77.432.475 TL tutarında gerçekleşmiş olup önemli bir değişim yaşanmamıştır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %38'lük azalış göstererek 47.976.273 TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar uzun vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %16'sını kapsamaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının tamamı, bina ve araç kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in diğer borçları 31.12.2022 finansal döneminde 41.444.869 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde 226.639.424 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in diğer borçları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %20,8'lük azalış göstererek 179.387.969 TL olarak gerçekleşmiş olup, uzun vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %59,8'ini kapsamaktadır. Şirket'in diğer borçlarının tamamını ilişkili taraflardan grup içi finans kuruluşu üzerinden kullandığı krediler oluşturmaktadır. Krediler Euro para biriminden kullanılmaktadır.

Şirket'in müsteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2023 finansal döneminde 46.696.613 TL olup, 31.12.2022 finansal tablo döneminde bu kalemda bakiye bulunmamaktadır. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in müsteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %26,5'lük azalış göstererek 34.305.519 TL olarak gerçekleşmiş olup tamamı müsteri sözleşmeleri yoluyla alınan avanslardan oluşmaktadır. Şirket'in müsteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerinin %11,4'ünü kapsamaktadır.

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 31.12.2022 finansal döneminde 34.338.474 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde yaklaşık %6,9 oranında artarak 36.707.353 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %21,3'lük azalış göstererek 28.875.157 TL olarak gerçekleşmiş olup, uzun vadeli yükümlülüklerin %9,6'sını kapsamaktadır. Bu tutarın tamamı personel için ayrılan kıdem tazminatı karşılığında kaynaklanmaktadır.



Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaleminde 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal tablo dönemlerinde bakiye bulunmamakla beraber 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü 9.650.633 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar;

Şirket'in özkaynakları 31.12.2022 finansal döneminde 287.754.903 TL tutarında olup gerçekleştirdiği net dönem kârı özkaynaklarını olumlu yönde etkilemiştir. Şirket'in 2023 yılında dönem zararına ulaşması sebebiyle özkaynakları 177.110.706 TL'ye gerilemiştir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 22 Ocak 2024 tarihli kararı doğrultusunda Şirket'in 450.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 28.136.683 TL artırılarak 30.636.683 TL'ye çıkartılmıştır. Şirket'in özkaynakları 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla 271.300.073 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mali Oranlar;

Şirket'in seçilmiş mali oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Cari Oran ¹	1,20	1,26	1,51
Likit Oran ²	0,96	1,01	1,26
Nakit Oran ³	0,35	0,36	0,39
Kaldıraç Oranı ⁴	0,64	0,83	0,73

1: Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler

2: (Dönen Varlıklar - Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler

3: Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler

4: Toplam Yükümlülükler /Toplam Varlıklar

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 finansal dönemlerine ilişkin gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2024
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Hasılat	1.296.637.492	1.747.705.769	2.065.007.118
Satışların Maliyeti (-)	(1.122.190.687)	(1.658.941.308)	(1.846.475.087)
Brüt Kâr/Zarar	174.446.810	88.764.461	218.532.031
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.505.743)	(4.539.438)	(7.145.006)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(49.544.329)	(60.067.742)	(43.038.051)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.457.362	51.571.184	105.391.379
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(47.166.007)	(128.323.940)	(90.328.732)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	105.688.093	(52.595.475)	183.411.621
Finansman Gelirleri	27.882.650	47.663.601	30.561.431
Finansman Giderleri (-)	(18.262.712)	(212.638.622)	(107.962.440)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(32.492.603)	186.165.804	30.675.841

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE İCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	82.815.428	(31.404.692)	136.686.453
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	34.128.081	(59.419.966)	(42.273.768)
Dönem Vergi Gelir/Gideri	(37.641)	(17.204.076)	(13.321.711)
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	34.165.722	(42.215.890)	(28.952.057)
Dönem Net Kârı/Zararı	116.943.509	(90.824.658)	94.412.685

Şirket'in net satışları 31.12.2022 finansal döneminde 1.296.637.492 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %34,8 oranında artarak 1.747.705.769 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in net satışları 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %18,2'lik artış göstererek 2.065.007.118 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Şirket'in satışlarının maliyctı 31.12.2022 finansal döneminde -1.122.190.682 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %47,8 oranında artarak -1.658.941.308 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in satışlarının maliyeti 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %11,3 oranında artış göstererek -1.846.475.087 TL tutarında gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti kaleminde ağırlıklı olarak ilk madde ve malzeme giderleri, genel üretim giderleri ve doğrudan işçilik giderleri bulunmaktadır.

Şirket'in brüt kârı 31.12.2022 finansal döneminde 174.446.810 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %49,1 oranında azalarak 88.764.461 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in brüt kârı 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %146,2 oranında artış göstererek 218.532.031 TL tutarında gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjı 31.12.2024 döneminde %10,58 olarak gerçekleşmiştir. (Brüt Kâr Marjı 31.12.2023: %5,08, Brüt Kâr Marjı 31.12.2022: %13,45).

Genel yönetim giderleri içerisinde ilişkili şirketlerden alınan hizmetlere ilişkin giderler bulunmaktadır. Pazarlama giderleri içerisinde marka, telif hakkı (royalty) ve ambalaj giderleri bulunmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi 31.12.2022 finansal döneminde 30.457.362 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde %69,3 oranında artarak 51.571.184 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %104,4 oranında artış göstererek 105.391.379 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla esas faaliyet kârı 183.411.621 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin finansman giderleri kalemi 31.12.2022 finansal döneminde -18.262.712 TL iken, 31.12.2023 finansal tablo döneminde -212.638.622 TL tutarında gerçekleşmiştir. 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla Şirket'in finansman giderleri 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %49,2 oranında azalarak -107.962.440 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Şirket 31.12.2024 finansal dönemi itibarıyla 30.675.841 TL tutarında net parasal pozisyon kazancı gerçekleşmiştir. (31.12.2023: 186.165.804 TL kazanç, 31.12.2022: 32.492.603 TL kayıp). Şirket'in yurt dışına satışları bulunduğuundan kur farkı gelirleri ve giderleri mevcuttur.

Şirket'in net kâr performansına bakıldığından ise; Şirket'in 31.12.2022 finansal tablo döneminde 116.943.509 TL olarak gerçekleşen net kârı, 31.12.2023 döneminde -90.824.658 TL net zarar ve 31.12.2024 finansal tablo dönemi itibarıyla 94.412.685 TL net kâr olarak gerçekleşmiştir.



2023 yılında enflasyon, maliyet artışı ve kur pozisyonundaki dalgalanmalar sebebiyle esas faaliyet kârı 2024 yılının aynı dönemine kıyasla düşük seyretmiştir. Özellikle kur pozisyonundaki dalgalanmalar sebebiyle 2023 yılının finansman giderleri yüksek gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise kurdaki stabil durum finansman giderlerini olumlu etkilemiştir. Sonuç itibarıyla 31.12.2024 döneminde 2023 yılının aynı dönemine nazaran kârlılıkta bir artış mevcuttur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Yoktur.

10.2.3. İhraçının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yoktur.

10.3. İhraçının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (31.12.2024)	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	443.050.007
Garantili	
Teminatlı	2.845.000
Garantisiz/Teminatsız	440.205.007
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	300.195.551
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	300.195.551
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	743.245.558
Özkaynaklar	271.300.073
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	30.636.683
Yasal yedekler	133.827.716
Diğer yedekler	106.835.674
TOPLAM KAYNAKLAR	1.014.545.631
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	174.824.276
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	174.824.276



E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	383.379.824
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	401.775.987
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	401.775.987
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-156.428.113
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	179.387.969
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	47.976.273
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	227.364.242
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	70.936.129

İzahnamenin imza tarihi itibarıyla Şirket'in son finansal tablo tarihine (31.12.2024) göre borçluluk durumunda önemli bir değişim olmamıştır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme Sermayesi Beyanı

Şirket, net işletme sermayesini (dönen varlıklar - kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, izahname dönemlerini içeren hesap dönemleri finansal tablolara göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	417.869.515	593.765.723	670.899.574
Kısa Vadeli Yükümlülükler	348.764.142	471.572.555	443.050.007
Net İşletme Sermayesi	69.105.373	122.193.168	227.849.567

Şirket'in gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse izahname tarihinden itibaren 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in müşterileri otomotiv ana ve yan sanayi üreticiler olması sebebiyle otomotiv sektöründeki gelişmelerden etkilenmektedir. Şirket, izahname dönemlerini içeren finansal dönemler itibarıyla ülke genelinde enflasyonist ortam, diğer makroekonomik değişkenler ve döviz kurlarındaki hareketlilikler sebebiyle üretim maliyetleri artabilir ve kâr marjları aşağı yönlü düşebilmektedir. Şirket'in elektrikli araçların fren sistemlerine ilişkin olarak yapmakta olduğu yatırımlar Şirket'in nakit akışlarını olumsuz etkilemesi beklenecildir.

Otomotiv sektörü 2024 yılı içerisinde global olarak üretim ve satış adetleri bazında önceki yıllara kıyasla düşüş eğilimindedir. Buna paralel olarak Türkiye'deki otomotiv sektörü de bu durumdan etkilenmektedir. Dolayısıyla Şirket'in satış adetleri önceki yıla kıyasla yaklaşık %13 oranında düşüş göstermektedir. İç ve dış piyasada yaşanan enflasyonist ekonomi maliyetlerin artış eğilimi göstermesine sebebiyet vermektedir. Bundan dolayı söz konusu maliyet artışlarının müşteri satış fiyatlarına yansıtılması ile satış fiyatlarının maliyet artışları oranında artış eğiliminde olduğu söylenebilir.



12.2. İhraçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, faaliyet gösterilen pazarın mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile pazardaki rekabetçi göre değişimle kâr marjlarının günümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizlikler ile dünya ekonomisinde ortaya çıkabilecek makroekonomik değişikliklerdir. Makroekonomik gelişmeler çerçevesinde yabancı para değerlerindeki artış veya azalış, Şirket'in satış ve kârlılığı üzerinde olumlu ya da olumsuz etkilere sebep olabilir.

13. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraçının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraçının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

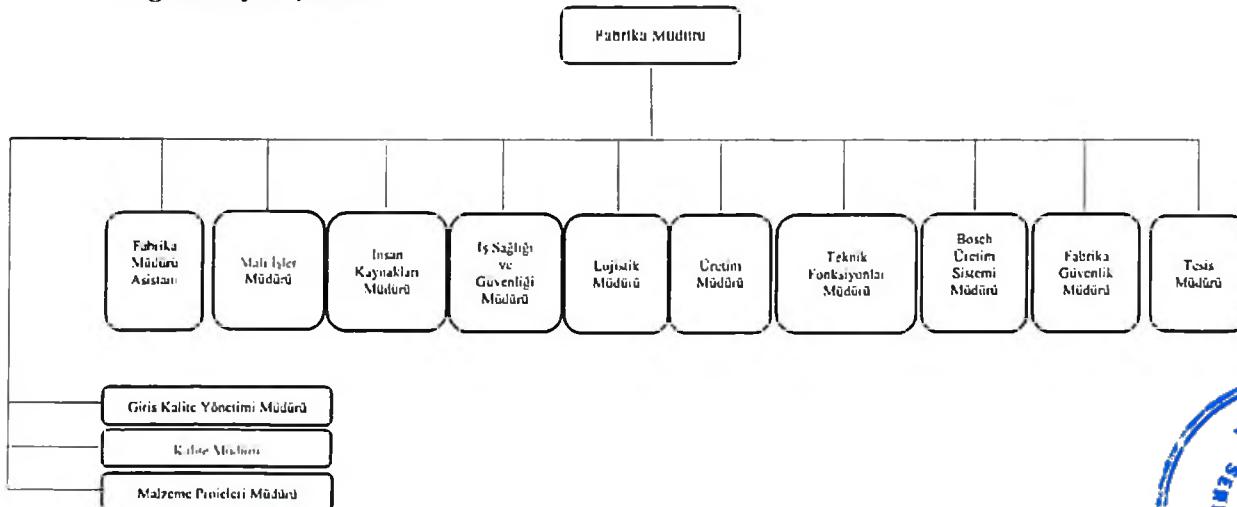
13.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARI YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraçının genel organizasyon şeması:

Organizasyon şeması



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraçının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Daniel Archip Werner Korioth	Yönetim Kurulu Başkanı	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --	-	-
Stefan Jürgen Waschul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --	-	-
Metin Kartal	Yönetim Kurulu Üyesi	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Fabrika Müdürlü	3 yıl / --	-	-
Asuman Büyükyıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --	-	-
Fatma Hediye Üstündağ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --	-	-
Aycan Avcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komite Başkanı	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda	Sermaye Payı
			%	



BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



			Üstlendiği Görevler	
Seda Ünat	Mali İşler Yöneticisi	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	-
Mustafa Çabuk	Üretim Müdürü/Tesis Müdürlü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Ayşem Fındık	İnsan Kaynakları Müdürlü/Fabrika Güvenlik Müdürü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Benal Ertürk	İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü/ Bosch Üretim Sistemi Müdürü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Seviye Cansu Canpolat	Lojistik Müdürü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Muhittin Datlıcak	Kalite Müdürü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Özhan İyican	Teknik Fonksiyonlar Müdürlü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Sinem Şener Yenigün	Giriş Kalite Yönetimi Müdürlü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-
Ayhan Görücü	Malzeme Projeleri Müdürlü	Fethiye OSB Mah. Sarı Cad. No: 26 Nilüfer / Bursa	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraçının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 1975 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraçının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbirile akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri aşağıda verilmektedir.

Daniel Archip Werner Korioth

Daniel Korioth, Bosch Türkiye ve Orta Doğu Başkanlık görevini 1 Ağustos 2021 tarihinden itibaren yürütmektedir. Bosch Grubu'na 1989 yılında katılan Daniel Korioth; son olarak Macaristan ve Adria Bölgesi Temsilciği ve Robert Bosch Kft Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır/Korioth, Bosch Grubu bünyesinde İspanya, Arjantin, Almanya ve Brezilya da işte



düzey görevlerde bulunmuştur. 1964 yılında Peru'nun başkenti Lima'da dünyaya gelen Daniel Korieth, Lima Üniversitesi'nde ekonomi eğitimi almıştır.

Stefan Jürgen Waschul

Dr. Stefan Washul, Yüksek lisans ve Doktora derecesini Bremen Üniversitesi'nden almıştır. 1992 -2003 tarihleri arasında bölüm liderliği dahil çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2003-2006 Robert Bosch Espana bölüm liderliği pozisyonunda çalışmıştır. 2006-2010 Üretim Müdürü pozisyonu Robert Bosch Mexico, 2010-2012 Robert Bosch LLC, 2012- 2016 Bölüm Başkanı Robert Bosch GmbH, 2016-2017 İş Geliştirme Başkanı Robert Bosch GmbH, 2017-2021 İş Birimi Başkanı Robert Bosch Automotive Steering GmbH, 2021 yılından beri Robert Bosch Automotive Steering GmbH yönetim kurulu üyesidir. Aynı zamanda 29.03.2024 tarihinde Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne atanmıştır.

Metin Kartal

Sn.Metin Kartal, ODTÜ-Havacılık bölümünden 1989 yılında mezun olduktan sonra aynı yıl Yüksek Lisansa başladı. 1990-94 yılları içerisinde Türk havacılık sektöründe CASA CN-235 uçaklarının imalatında görev aldı. 1994 Kasım ayında daha sonra Bosch Fren olacak olan Transtürk Fren Donanım firmasına üretim sorumlusu olarak katıldı. Bosch Fren sistemleri içerisinde Üretim Şefliği, Lojistik ve Planlama Md., SAP Proje Md. gibi görevlerde bulundu. 1998 yılında 6 ay Bosch Fransa ve 2011-2012 yılları arasında 1,5 yıl Bosch Hindistan Fabrikalarında görev yaptı. Mayıs 2012 yılında Bosch Fren Sistemleri Fabrika Müdürlüğüne atandı. Halen aynı görevi sürdürmektedir. Sn. Metin Kartal Eylül 2013'de Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış ve halen bu görevi de sürdürmektedir.

Asuman Büyükyıldırım

Asuman Büyükyıldırım, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesinden mezun oldu. Kariyerine, 1992 yılında Manisa'daki Bosch Termoteknik Fabrikasında ürün geliştirme departmanında başladı. Aynı iş kolunda, SAP Proje yöneticiliği, Almanya-Wernau'daki Termoteknik-Merkezi Satınalma bölümünde uzmanlık, Manisa Fabrikası Satınalma Direktörlüğü gibi çeşitli pozisyonlarda önemli sorumluluklar üstlendi. Haziran 2010 tarihi itibarıyla Almanya-Wetzlar'daki yurt dışı görevlendirme çerçevesinde Termoteknik Bütçeleme ve Raporlama Bölüm yöneticiliği, lokasyonlar arası üretim transferi proje yöneticiliği ve transfer gerçekleşene kadar bu lokasyonun fabrika müdürü, Termoteknik ICO-Bilgi Koordinasyon bölümünde uluslararası yetkilendirme projesinin yöneticiliğini yaptı. Haziran 2014'te Türkiye'ye dönerken Bosch Endirekt Satınalma Türkiye Bölge Direktörlüğü görevini devralan Asuman Büyükyıldırım, 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Ticari Başkan Yardımcısı olarak atandı. Temmuz 2020 tarihi itibarı ile Batı ve Doğu Avrupa finansal operasyonlarının sorumluluğunu aldı ve ayrıca Türkiye, Orta Doğu ve Ukrayna'dan sorumlu Bölgesel Finans Yöneticisi rolünü üstlendi. 1 Kasım 2023 tarihinden beridir Kurumsal Sosyal Sorumluluk Proje Direktörü ve Başkan vekili görevini sürdürmektedir. Asuman Büyükyıldırım, 2018 yılından bu yana Bosch Türkiye yönetim kurulu üyesidir.

Fatma Hediye Üstündağ

1979 yılında doğan Sn.Fatma Hediye Üstündağ, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2002 yılında mezun olmuştur. Avukatlık stajını tamamlayarak 2004 yılı başında İstanbul



Barosu ve Türkiye Barolar Birliği üyesi olmuştur. Profesyonel hayatına 2002 yılında Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosunda başlayan Üstündağ, meslek hayatının ilk 10 yılında bu büroda şirketler hukuku, birleşme ve devralmalar, genel şirketler hukuku ve uyum konularında hukuki danışmanlık hizmeti vermiştir. 2005 -2006 yılları arasında Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin yazı işlerinde uzman hukukçu olarak görev almıştır. Üstündağ, 2012 ile 2014 yılları arasında hukuk müşaviri, 2014-2017 yılları arasında ise Türkiye dahil olmak üzere 8 ülkeden sorumlu başhukuk müşaviri olarak Exxon Mobil Corporation'ın Türkiye'deki iştiraki olan Mobil Oil Türk A.Ş. bünyesinde çalışmıştır. 2018 yılında kendi bürosunu kurarak serbest avukatlık yapmaya başlamıştır. Halen kurucu ortağı olduğu Unkan & Üstündağ Avukatlık Bürosu bünyesinde başta şirketler hukuku, birleşme ve devralmalar, hukuki uyum, iş hukuku ve uyuşmazlık çözümü olmak üzere hukukun çeşitli alanlarında serbest avukat olarak çalışmaktadır.

Aycan Avcı

1970 yılında doğan Sn.Aycan Avcı, Georgetown Üniversitesi Uluslararası Ekonomi bölümünden 1992'de mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1993 yılında Koç Grubu'nda başlayan ve Grup bünyesinde İstanbul ve Moskova'da çeşitli pozisyonları üstlenen Avcı, 1996-1998 yılları arasında Interbank'da BDT baş temsilcisi olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Columbia Business School'dan MBA (Finans ve Ekonomi) derecesini almıştır. 2000-2002 yılları arasında McKinsey & Company'de, 2002-2004 yılları arasında ise Reform Kurumsal danışmanlık şirketinde danışman olarak çalışan Avcı, Ocak 2005- Eylül 2005 tarihleri arasında ise PCG Danışmanlık şirketinde yönetici olarak görev yapmıştır. Ekim 2005'te aile şirketi olan Aya Danışmanlık'ı finansal danışmanlık odaklı bir danışmanlık şirketine çeviren Avcı, halen Aya Danışmanlık'ta finansal danışmanlık hizmetlerine devam etmektedir. Avcı ayrıca, 2012 yılı ile 2020 yılları içerisinde Vivense Pazarlama, 2014 yılından itibaren Tatko T.A.Ş., 2015 yılından itibaren Tapu.com, 2016 yılından itibaren Apsiyon.com, 2017 yılından itibaren Tatko Lastik, FU Gayrimenkul ve Waternet, 2018 yılından itibaren Erak Giyim ve Bimser Çözüm ve 2021 yılından itibaren Obilet, Biletal ve LG Lastik Girişim şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır. Avcı 2013 yılının bir bölümünde Anadolu Efes Biracılık'da bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2019 yılından beri Akmerkez GYO A.Ş.'de bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır. Ayrıca 2022 yılından beri Medtech Global Tıbbi Ürünler A.Ş. ve Cargotech Lojistik Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Seda Ünat

Seda Ünat, Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce Uluslararası İlişkiler bölümünden 2007 yılında mezun olmuştur. 2007-2012 yılları arasında özel sektörde vergi denetim danışmanlık alanında görev almış olup, 2012 yılında Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına finansal kontrolör olarak katılmıştır. Temmuz 2022 döneminden bu yana Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Mali İşler Yöneticiliği görevini yürütmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir belgesi bulunan Seda Ünat'in, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları bulunmaktadır.

Mustafa Çabuk

Mustafa Çabuk, Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılı Ocak ayında Bosch Fren Sistemlerine üretim mühendisi olarak katıldı. İlk olarak Booster hatlarında üretim mühendisliği görevinde bulundu, 2009 yılında başlayan TMC8 üretim transferi yerleştirme projesinde görev aldı. 2012 yılında Üretim Takım Lideri, 2016 yılında

ise Üretim Müdürü olarak atandı. 2018 yılında ise Üretim ve Bakım Müdürlüğü görevine atandı ve halen bu görevi sürdürmektedir.

Benal Ertürk

Benal Ertürk, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2001 yılında mezun oldu. 2002 - 2007 yılları arasında çeşitli otomotiv yan sanayi ve yazılım firmalarında görev almasının ardından 2007 Şubat ayında Bosch Fren Sistemleri'ne katıldı. 7 yıl boyunca Lojistik bölümünde planlama, müşteri temsilciliği, ekip liderliği gibi görevler üstlenmesinin ardından, 2014 yılında Kalite Md. görevine atandı. 2014 – 2017 yılları arasında Kalite Md, 2017 – 2020 yılları arasında Lojistik Md, 2020 – 2023 yılları arasında da Bosch Almanya merkezine bağlı olarak Chassis Control grubunda Endüstri 4.0 Koordinatörlüğü görevlerini yerine getirdi. 2023 yılından bu yana, Bosch Üretim Sistemleri ve İş Güvenliği Md görevlerini sürdürmektedir.

Ayşem Fındık

Ayşem Fındık, ODTÜ-Psikoloji bölümünden 1999 yılında mezun olmuş, 2001 yılında ODTÜ – Endüstri ve Örgüt Psikoloji Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Mayıs, 2002- Aralık 2022 tarihleri arasında Bosch Sanayi ve Tic. A.Ş.'de İnsan Kaynakları bölümünde İnsan Kaynakları Sorumlusu, İnsan Kaynakları Uzmanı ve İnsan Kaynakları Yöneticiliği de dahil olmak üzere farklı sorumluluklar üstlenmiştir. Ocak 2023 tarihinde Bosch Fren Sistemleri İnsan Kaynakları yönetici olarak atanmış ve halen bu görevi de sürdürmektedir.

Muhittin Datlıcak

Muhittin Datlıcak, 2010 yılında Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Öğrencilik döneminde, Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bir yıl süreyle uzun dönem stajyer olarak çalışma fırsatı bulmuştur. Bu deneyiminin ardından, DTA Mühendislik firmasında bir yıl boyunca proje mühendisi olarak görev almıştır. 2012 yılında Bosch Fren Sistemleri'nde üretim mühendisi olarak kariyerine devam etmiş ve 2016 yılında üretim takım lideri pozisyonuna terfi etmiştir. 2022 yılında Uludağ Üniversitesi'nde İşletmelerde Finansal Yönetim yüksek lisans programını tamamlamış ve aynı yıl kalite müdürü olarak yeni görevi başlamıştır. Halen bu pozisyonda çalışmaya devam etmektedir.

Özhan İyican

Özhan İyican, ODTÜ Endüstri Mühendisliği bölümünden 2006 yılında mezun oldu. 2008 Mart ayında Bosch Fren Sistemleri'ne Lojistik malzeme sorumlusu olarak katıldı. Bosch Fren Sistemleri bünyesinde Giriş Kalite, Üretim Kalite, Kalite Laboratuvar sorumlulukları ve Teknik Fonksiyonlar mühendisliği gibi çeşitli görevlerde bulundu. 2023 Temmuz ayından itibaren Teknik Fonksiyonlar yönetici olarak görevine devam etmektedir.

Sinem Şener Yenigün

Sinem Şener Yenigül, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2009 yılında mezun oldu. 2010-2015 yıllarında otomotiv sektöründe proje yönetiminde görev aldı. 2015 Yılında Satın alma Kalite Güvence sorumlusu olarak Bosch Fren Sistemleri firmasına katıldı.

Ayhan Görücü

Ayhan Görücü, ODTÜ-Makina Mühendisliği bölümünden 1991 Şubat tarihinde mezun oldu. 1991-92 yılları içerisinde saha ve proje mühendisi olarak Yüksel İnşaat firması il-



S.Arabistan'da görev aldı. 1993 Mayıs ayında daha sonra Bosch Fren olacak olan TranTürk Fren Donanım firmasına teknik planlama mühendisi olarak katıldı. Bosch Fren sistemleri içerisinde Proje Md., Kalite Md. Teknik Fonksiyonlar Md.gibi görevlerde bulundu. 2015-2017 yılları arasında 2 yıl Bosch Tayland ve 2017-2019 yılları arasında 3 yıl Bosch Romanya Fabrikalarında kalite ve yönetim koordinasyon görevleri yaptı. Eylül 2019 tarihinde merkezi satınalma organizasyonuna bağlı yerlileştirme projelerinden sorumlu, Satınalma Proje Müdürü olarak Bosch Fren Sistemleri Fabrika'da görevci başladı. Halen aynı görevi sürdürmektedir.

Seviye Cansu Canpolat

Seviye Cansu Canpolat, 2011 yılında Beykent Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümünden mezun olmuştur, 2023 yılında Bahçeşehir Üniversitesi küresel işletmecilik ve pazarlama bölümünde yüksək lisans eğitimini tamamlayıp mezun olmuştur. 2012 yılında çalışma hayatına ONEM Tekstil A.Ş şirketinde dış ticaret sorumlusu olarak başlamış, 2014 yılında Bayrak Lastik Otomotiv Sanayi'de dış ticaret, nakliye ve satış sorumlusu olarak görevine devam etmiştir. 2017 yılında Bosch Fren Sistemleri Ticaret A.Ş firmasına geçiş yaparak Dış ticaret ve Nakliye Sorumlusu ve YYS koordinatörü olarak görevye başlamıştır. Firmada dış ticaret nakliye ve saha takım lideri olarak görevini sürdürmüştür, 2023 yılı Ocak ayında lojistik departman müdürü olarak atanmış ve görevine devam etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Metin Kartal / Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif

Stefan Jurgen Waschul / Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş. Robert Bosch Automotive Steering GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif



Daniel Archip Werner Korioth / Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Bosch Termoteknik Isıtma ve Klima Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Bosch Rexroth Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif

Asuman Büyükyıldırım / Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif

Fatma Hediye Üstündağ / Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif

Aycan Avcı / Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SAMAYI VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Tatko T.A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Tapu.com	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Apsiyon.com	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Tatko Lastik	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
FU Gayrimenkul	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Waternet	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Erak Giyim	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Bimser Çözüm	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Obilet	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
LG Lastik Girişim	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Akmerkez GYO A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Medtech Global Tıbbi Ürünler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif
Cargotech Lojistik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif

Seda Ünat / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Mali İşler Yöneticisi	Aktif

Mustafa Çabuk / Yönetimde Söz Sahibi



BOSCH FRENSİSTEMLERİ
SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Üretim Müdürü/Tesis Müdürü	Aktif

Ayşem Fındık / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	İnsan Kaynakları Müdürü	Aktif

Benal Ertürk / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü/ Bosch Üretim Sistemi Müdürü	Aktif

Muhittin Datlıcak / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Kalite Müdürü	Aktif

Seviye Cansu Canpolat / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)



Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Lojistik Müdürü	Aktif
---------------------------------------	-----------------	-------	-----	-----

Ayhan Görücü / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Malzeme Projeleri Müdürü	Aktif

Sinem Şener Yenigün / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Giriş Kalite Yönetimi Müdürü	Aktif

Özhan İyican / Yönetimde Söz Sahibi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Bosch Fren Sistemleri San.ve Tic A.Ş.	Teknik Fonksiyonlar Müdürü	Aktif

14.5. Son 5 yılda, ihraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirmeye, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.



14.6. Son 5 yılda, ihraçının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarında kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığun mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığun mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraçındaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilmiş verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraçının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in 17.07.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2024 yılı faaliyetleri için aylık net 25.000 TL ödemesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesi kararlaştırılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde söz sahibi personel ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalar da dahil olmak üzere izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan ödemeler aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Ücret ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	10.281.415	28.780.045	33.847.785



15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyle ihraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyeilmek için ihraçının veya bağlı ortaklılarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ayırmış olduğu kıdem tazminatı karşılığı tutarları aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Diger Uzun Vadeli Faydalar	149.950	303.519	336.082

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu dönemde ilişkin bilgiler:

Adı / Soyadı	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Daniel Archip Werner Korioth	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / --
Stefan Jürgen Waschul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Riskin Erken Saptanması Komitesi	3 yıl / --
Metin Kartal	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --
Asuman Büyükyıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / --
Fatma Hediye Üstündağ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	3 yıl / --
Aycan Avcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komite Başkanı	3 yıl / --

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Bağımsız yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdirildiğinde sadece hak ettiği kadar huzur hakkı ödemesi yapılır. Yönetimde söz sahibi personele iş ilişkisi sona erdiğinde işveren tarafından gerçekleştirilen çıkış ise İş Kanunu hükümlerine göre hak etmişler ise kıdem, ihbar, var ise yıllık izin ücreti ödemeleri yapılır.

16.3. İhraçının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sahaklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komiteler görevlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı görev ve çalışma esasları çerçevesinde ifa etmektedirler. Buna bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az 4 kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 6 kez olmak üzere gerekli olan her durumda toplanmaktadır.



Denetimden Sorumlu Komitenin üyelerinin ikisi de bağımsız yönetim kurulu üyeleriidir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olup, diğer üyesi bağımsız değildir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başkanı ve bir üyesi bağımsız yönetim kurulu üyesi olur diğer üyesi yönetim kurulu üyesi değildir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Fatma Hediye Üstündağ	Başkan	Bağımsız Üye
Aycan Avcı	Üye	Bağımsız Üye

Komitelenin amacı muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuaya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Aycan Avcı	Başkan	Bağımsız Üye
Stefan Jürgen Waschul	Üye	Bağımsız Üye Değil

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur, ancak bu tavsiyeler Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırılmaz.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Aycan Avcı	Başkan	Bağımsız Üye
Fatma Hediye Üstündağ	Üye	Bağımsız Üye
Seda Ünal	Üye	Bağımsız Üye Değil

Komite, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uyumama dolayısı ile meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunup Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir. Ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, Aday Gösterme ve Ücret Komiteleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmıştır.

16.4. İhraçının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde belirlenen gruplardan 1. grupta bulunmaktadır. Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan



zorunlu uygulamaların tümü; zorunlu olmayan diğer uygulamaların ise büyük bir bölümü uygulanmaktadır.

Şirket'in 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulunun 09.01.2020 tarih ve 4/54 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (KYUR): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397619> Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397618> linklerinden ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraçının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

İletişim Bilgileri

Seda Ünat

Mali İşler Müdürü

Lisans Mezunu

SPF Düzey 3 Lisans No : 210484

SPF Kurumsal Yönetimin Derecelendirme Lisansı No: 701568

Telefon: 0 224 270 67 00

Faks: 0 224 261 05 10

E-Posta: seda.unat@tr.bosch.com

Adres: Fethiye OSB mah. Sarı Cad. No 26 Nilüfer Bursa

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Ihraçının finansal tablo dönemleri itibariyle fonksiyonlarına göre personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

Fonksiyon	Şehir	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Beyaz Yaka	Bursa	38	39	39
Mavi Yaka	Bursa	120	113	94
Toplam		158	152	133

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraçının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:



Şirketin 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 17.07.2024 tarihinde yapılmış olup; Şirket sermayesindeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve daha fazla olan gerçek ve tüzel kişilerin ayrı olarak gösterildiği ortaklık yapısı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Şirket ortağı Robert Bosch GmbH'un %84,5 oranında pay sahipliği bulunmaktadır.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/	Son Genel Kurul (17/07/2024) İtibarıyla	
Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(TL)	(%)
Robert Bosch GmbH	25.887.348,42	84,5
Diger	4.749.334,58	15,5
TOPLAM	30.636.683	100,00

Ana Ortağın Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/	Cari durum itibarıyle	
Robert Bosch GmbH	(EURO)	(%)
Robert Bosch Stiftung GmbH	1.127.903.740	93,99
ERBO II GmbH	64.322.260	5,36
Robert Bosch GmbH	7.642.000	0,64
Robert Bosch FhKG	12.000	0,001
Robert Bosch IhK	120.000	0,01
TOPLAM	1.200.000.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/	Cari durum itibarıyle	
Robert Bosch Stiftung GmbH	(EURO)	(%)
Bosch, Christof	10.000,00	13,88889
Bulander, Rolf	10.000,00	13,88889
Højgaard, Lieselotte	1.000,00	1,38889
Kübel, Christoph-Michael	1.000,00	1,38889
Leibinger-Kammüller, Nicola	10.000,00	13,88889
Madelung, Matthias Georg	10.000,00	13,88889
Robert Bosch Stiftung GmbH, Own Capital Share	1.000,00	1,38889
Snyder, Timothy	10.000,00	13,88889



Stilz, Eberhard Theodor	9.000,00	12,50
von Braun, Joachim	10.000,00	13,88889
TOPLAM	72.000,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortaklarının sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesi A, B ve C grubu paylara bölünmüştür. A ve B grubu paylar nama, C grubu paylar hamiline yazılıdır. Esas sözleşmenin 13. Maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinden biri B Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise A Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	11.363	%0,037
B	Nama	Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	820	%0,003
C	Hamiline	İmtiyaz yoktur	30.624.500	%99,96
TOPLAM		30.636.683		100,00

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 450.000.000,00 (dört yüz elli milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibarı değerde nama ve hamiline yazılı 45.000.000.000,00 (kırk beş milyar) paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi 30.636.683,00 (Otuz milyon altı yüz otuz altı bin altı yüz seksen üç) Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylar; A Grubu 1.136.242,270 adet pay karşılığı 11.362,123 Türk Lirası'ndan, B Grubu 82.038,910 adet pay karşılığı 820,389 Türk Lirası'ndan ve C Grubu 3.062.450.018,820 adet pay karşılığı 30.624.500,188 Türk Lirası'ndan oluşmaktadır. A grubu paylar ve B Grubu paylar nama, C Grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Esas sözleşmenin 13. Maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinden biri B Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise A Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir.

Esas sözleşmenin 29. Maddesine göre Kanuni Yedek Akçe ve Birinci Kâr Payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmın yüzde 10'u İntifa Senedi maliklerine tahsis olunur. Esas sözleşmenin 10. Maddesine göre Şirket 100 adet İntifa Senedi ihraç etmiş olup, İntifa Senetleri maliklerine oy ve azlık hakları tanımaz.

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Mehmet Korkut

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazlar bulunmaktadır.	0,01	11.363	%0,037
B	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazlar bulunmaktadır.	0,01	820	%0,003
C	Hamiline	İmtiyaz yoktur	0,01	30.624.500	%99,96
			TOPLAM	30.636.683	100,00

18.4. İhraçının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraçının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim kontrolü Robert Bosch GmbH isimli şirkete ait olup, söz konusu kontrol, paylara Esas Sözleşme gereği tanınan imtiyaz ve payların çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır.

Esas Sözleşme'de kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyici alınmış herhangi bir tedbir yoktur. Halka açık anonim şirketlere ilişkin TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyici bazı düzenlemeler yer almaktadır.

Şirketimiz SPK'ın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 4.2.8 içinde belirtilen riski bertaraf etmek adına, ilgili maddede belirtilen koşullara uygun olarak Yönetici Sorumluluk Sigorta polisi yaptırmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Oy Hakkı" ve "Oy Hakkının Kullanılması" başlıklı 25. ve 26. maddeleri uyarınca;

"Hissedarlar, oy haklarını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulmak kaydıyla Genel Kurul'da, hisselerinin toplam itibarı değeriyle orantılı olarak fiziki veya elektronik ortamda kullanırlar."

"Oy hakkı malike aittir. Malik isterse oy hakkının kullanılmasını pay sahibi olan veya olmayan bir vekile vekâleten oy kullanma hususundaki Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun şartı ile tevdi edebilir."

Öte yandan, SPK'nun 23'ncü maddesi ve SPK'nın (II-23.3) sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Tebliği uyarınca, ayrılma hakkı doğmadığı belirtilen haller dışında önemli nitelikteki işlemlerin genel kurul onayına sunulması ve önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gerekçeli Yönetim Kurulu kararının, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oyu da belirtilerek, ayrılma hakkı fiyatıyla birlikte kamuya açıklanması zorunludur. Bu genel kurul toplantılarında, toplantı nisabı aranmaz. Karar nisabı ise toplantıya katılan oy hakkına haiz payların 2/3 oranındaki olumlu oyudur. Bununla birlikte, toplantıya oy hakkını haiz payların asgari yarısı katılmış ise, bu halde kararlar oy çoğunluğu ile alınabilir. Esas sözleşmede daha ağır nisaplar öngörülmüş ise bunlar saklı tutulmuştur. Tebliğ ile tahdidi olarak sayılan haller dışında, bu genel kurullarda, TTK m. 436/1 kapsamında işlemci taraf olan



nihai kontrol eden ortak statüsündeki gerçek ve tüzel kişiler ile bunların kontrolüne sahip ortaklıklar, söz konusu önemli nitelikteki işlemlerin kendileri için doğrudan kişisel sonuç doğurması halinde kural olarak oy kullanamazlar.

Ayrıca önemli nitelikteki işlemler dışında, SPKn'nun 29'uncu maddesi 6'ncı fıkrası uyarınca, halka açık ortaklıklarda yeni pay alma haklarının kısıtlanmasına, kayıtlı sermaye sisteminde Yönetim Kuruluna yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisinin verilmesine ve sermaye azaltımına ilişkin kararların genel kurulca kabul edilebilmesi için, esas sözleşmelerinde açıkça oran belirtilmek suretiyle daha ağır nisaplar öngörülmediği takdirde, toplantı nisabı aranmaksızın, ortaklık genel kuruluna sunulan oy hakkını haiz payların üçte ikisinin olumlu oy vermesi şartı aranır. Ancak, toplantıda sermayeyi temsil eden oy hakkını haiz payların en az yarısının hazır bulunması halinde, esas sözleşmede açıkça daha ağır nisaplar öngörülmedikçe, toplantıya katılan oy hakkını haiz payların çoğunuğu ile karar alınır. Bu işlemlerde, 6102 sayılı Kanunun 436'ncı maddesinin birinci fıkrasına göre taraf olan ortaklar bu işlemlerin onaylanacağı genel kurul toplantılarında oy kullanamazlar.

SPKn'nun 23'üncü maddesi ve SPK'nın (II-23.3) sayılı "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamına giren bir karar alınması halinde pay sahipleri, bu işlemin onaya sunulacağı genel kurulda gerekli açıklamaları yaparak işlemin yapılmasını kabul etmediklerini beyan ve muhalefet şerhini işlererek ortaklıktan ayrılma hakkına sahiptir.

18.5. İhraçının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnameye yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket ile ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, Kamuya Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinde yayınlanan 01.01.2022-31.12.2022, 01.01.2023-31.12.2023 ve 01.01.2024-31.12.2024 dönemlerindeki finansal tablo dipnot açıklamalarında 24 ve 25 numaralı dipnotlarda ("İlişkili Taraf Açıklamaları") yer almaktadır. İzahname dönemleri boyunca KAP'ta yayımlanan ilişkili taraflar raporlarının linkleri aşağıda verilmiştir.

2022 yılına ait ilişkili taraf işlemleri raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1081653>

2023 yılına ait ilişkili taraf işlemleri raporu: <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1228242>

2024 yılına ait ilişkili taraf işlemleri raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1367412>

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
------	------------	------------	------------

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE CİARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Robert Bosch GmbH - Almanya	6.156.968	3.587.541	8.915.176
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye	488.433	3.317.045	1.812.437
Bosch Chassis Systems India Ltd. - Hindistan	4.927.749	976.932	12.202.248
Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya	1.636.137	850.273	901.764
Bosch Automotive Thailand Co. Ltd. - Tayland	181.731	-	-
Diger	-	93.932	484.179
Toplam	13.391.018	8.825.723	24.315.804

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch GmbH - Almanya	55.551.782	98.943.419	203.011.019
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye	1.571.386	5.732.794	4.334.726
Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya	25.166.354	-	-
Bosch Corporation	2.580.000	3.678.117	973.959
Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH - Almanya	-	390.824	371.030
Robert Bosch LTDA	743.521	-	-
Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya	2.428.813	4.926.013	3.767.280
Bosch Automotive Products Co. Ltd. - Çin	87.781.809	-	-
Bosch Car Multimedia Portugal, S.A -Portekiz	-	3.186.110	-
Bosch Ev Aletleri San.ve Tic A.Ş.	-	-	280.686
Diger	-	1.826.168	35.805
Toplam	175.823.665	118.683.445	212.774.505

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflara olan kısa ve uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir.



(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch GmbH – Almanya (Kısa Vadeli) (*) (**)	1.694.562	136.304.692	19.621.294
Robert Bosch GmbH – Almanya (Uzun Vadeli) (*) (**)	41.444.869	226.639.424	179.387.969
Diger (Kısa Vadeli)	211.941	274.401	-
Toplam	43.351.372	363.218.517	199.009.263

(*) Şirket'in ana ortağıdır.

(**) 08.06.2022 , 09.03.2023 ve 13.09.2023 tarihlerinde grup içi finans kuruluşu üzerinden, sırasıyla 1.250.000 EUR, 3.500.000 EUR ve 2.200.000 EUR tutarında kredi kullanılmıştır. Söz konusu krediler sırasıyla %8,6, %14,9 ve %14,5 sabit faiz oranı ile kullanılmıştır. Kredi anlaşması süresince faiz ödemeleri yapılacak olup, anapara ödemesi kredi son faiz ödemeleri ile birlikte yapılacaktır. Anapara ödeme tarihleri sırasıyla; 13 Haziran 2025, 16 Mart 2026 ve 16 Eylül 2024 tarihleridir.

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflara yapılan mal satışları aşağıdaki gibidir.

Mal Satışları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch GmbH – Almanya	188.279.484	236.482.451	89.218.196
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Türkiye	4.091.928	16.343.119	18.449.429
Bosch Chassis Systems India Ltd. – Hindistan	33.729.829	1.608.712	21.656.297
Bosch Automotive Thailand Co. Ltd. - Tayland	1.109.939	598.439	3.161.291
Robert Bosch SP Z.O.O. - Polonya	641.173	333.056	127.141
Robert Bosch Samara LLC	1.459.344	-	-
Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya	91.298	-	-
Bosch Diesel S.R.O.	32.325	-	-
Robert Bosch France S.A.S. - Fransa	7.632	-	4.718
Diger	-	223	-
Toplam	229.442.952	255.366.000	132.617.072

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

76

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan yapılan mal alımları aşağıdaki gibidir.

Mal Alışları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch GmbH – Almanya	31.953.615	70.908.544	996.649.489
Bosch Corporation - Japonya	13.088.364	16.582.138	16.507.564
Bosch Car Multimedia Portugal, S.A - Portekiz	-	7.832.211	47.331.465
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye	53.018	72.521	274.338
Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya	1.295.165	2.428.984	2.625.836
Bosch Rexroth Otomasyon San.ve Tic. A.Ş. - Türkiye	204.351	477.610	165.356
Bosch Automotive Thailand Co. Ltd. - Tayland	608.028	667.714	707.528
Robert Bosch Limitada - Brezilya	711.351	7.303	-
Robert Bosch Ldta - Brczilya	9.642.875	-	-
Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya	3.465.620	-	-
Diger	796.792	71.278	440.068
Toplam	61.819.179	99.048.303	1.064.701.644

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan yapılan teknik ve idari hizmet alımları aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch GmbH – Almanya (*)	23.405.218	54.457.017	94.008.308
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Türkiye (**)	5.631.021	12.263.478	21.948.326
Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya	5.159.739	6.422.593	2.083.826
Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya	563.683	-	-
Bosch Corporation - Japonya	235.113	14.663	9.077



Bosch Rexroth Otomasyon San.ve Tic. A.Ş.	49.786	-	-
Etas GmbH	-	1.808.833	4.819.457
Diger	-	-	-
Toplam	35.044.560	74.966.584	122.868.994

(*) İlgili hesabın önemli bir kısmı bilgi işlem, teknik danışmanlık ve merkezi satın alma giderlerinden oluşmaktadır.

(**) İlgili hesabın önemli bir kısmı bordro hizmeti, merkezi lojistik, merkezi eğitim, bilgi işlem hizmeti, vergi danışmanlık, veri güvenliği danışmanlık, bölgesel organizasyon danışmanlık hizmeti ve lokal satınalma masraflarından oluşmaktadır.

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan yapılan lisans ve telif hakkı (royalty) giderleri aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch GmbH – Almanya (Ticari marka) (*)	28.232.237	31.175.654	25.034.484
Robert Bosch GmbH – Almanya (Royalty) (**)	18.002.991	17.369.018	14.486.887
Toplam	46.235.228	48.544.672	39.521.371

(*) Şirket ile Robert Bosch GmbH arasında 29 Kasım 1999 tarihinde imzalanan ve Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'ncı 22 Şubat 2000 tarihinde onaylanan Trademark sözleşmesine göre Şirket, Robert Bosch GmbH'a, lisansı Bendix ve Robert Bosch GmbH tarafından verilmiş olan ürünler için net satışlar üzerinden %3 oranında ödeme yapmaktadır. 7 Aralık 2016 tarihinde trademark sözleşmesi yenilenmiş, Robert Bosch GmbH firması ile 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçeri olacak şekilde yeni sözleşme imzalanmıştır. Yeni sözleşme ile lisansı Robert Bosch GmbH tarafından verilmiş ürünlerin satışları üzerinden %3 oranında ödeme gerçekleştirilmektedir.

(**) Şirket ile Robert Bosch GmbH arasında 29 Temmuz 1999 tarihinde imzalanan ve Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'ncı 9 Eylül 1999 tarihinde onaylanan telif hakkı (royalty) sözleşmesine göre Şirket, Robert Bosch GmbH'a %2 ve %3 oranlarında telif hakkı (royalty) ödemeleri gerçekleştirmektedir.

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan yapılan sabit kıymet alımları aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH – Almanya	815.243	3.525.372	425.558
Robert Bosch Limitada-Brezilya	-	696.930	-
Bosch Automotive Products (Suzhou) – Çin	119.228.953	-	-
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Türkiye	-	-	399.859
Bosch Sistemas De Frenado S.L. – İspanya	54.367.601	-	-
Bosch Rexroth Otomasyon San.ve Tic. A.Ş.	-	-	1.134.287
Robert Bosch GMBH	3.239.734	-	164.039
ETAS GMBH - Almanya	2.444.033	-	-



Diger	-	121.196	-
Toplam	180.095.564	4.343.498	2.123.743

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflara yapılan diğer masraf yansımaları aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Türkiye	2.530.361	-	-
Robert Bosch GMBH - Almanya	4.099.975	493.248	1.972.066
Bosch Car Multimedia Portugal, S.A - Portekiz	-	-	110.044
Robert Bosch Limitada-Brezilya	-	-	32.607
Robert Bosch SP. Z.O.O. - Polonya	3.211.101	827.438	-
Toplam	9.841.437	1.320.686	2.114.717

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan yapılan masraf yansımaları aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Bosch Rexroth Otomasyon San.ve Tic. A.Ş.	-	113.219	118.796
Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Türkiye	-	1.399.146	10.609
Bosch Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. - Türkiye	-	428.313	21.586
Robert Bosch GMBH – Almanya	54.330	-	-
Bosch Chassis Systems India – Hindistan	295.307	-	-
Robert Bosch SP. Z.O.O.- Polonya	240.976	-	-
Bosch Sistemas De Frenado S.L. - İspanya	-	-	42.577
Diger	-	-	-
Toplam	590.613	1.940.678	193.568

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerdeki ilişkili taraflardan yapılan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kısa vadeli faydalar (Ücretler, ikramiyeler)	10.281.415	28.780.045	33.847.785
Diger uzun vadeli faydalar (Kıdem tazminatı karşılık giderleri, izin karşılıklarının uzun vadeli kısımları, uzun vadeli ikramiye planları v.b.)	149.950	303.519	336.082
Toplam	10.431.365	29.083.564	34.183.867

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla net satışlarının detayı aşağıdaki gibidir.



TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	1.296.637.492	1.747.705.769	2.065.007.118
Hasılat (İlişkili Taraflardan)	229.442.952	255.366.000	132.617.072
Hasılat İçinde İlişkili Taraf Oranı	%18	%15	%6

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 30.636.683 TL'dir. Sermayenin tamamı ödenmiş olup, pay sayısı 3.063.668.300 adettir. Her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Bedeli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 450.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşimdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer olması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	01.01.2022 – 31.12.2022	
	Dönem Başı	Dönem Sonu
Fiili Dolaşimdaki Pay Sayısı	385.711,53	386.729,9
Toplam Pay Sayısı	2.500.000,00	2.500.000,00

	01.01.2023 – 31.12.2023	
	Dönem Başı	Dönem Sonu
Fiili Dolaşimdaki Pay Sayısı	386.729,9	386.538,95
Toplam Pay Sayısı	2.500.000,00	2.500.000,00

	01.01.2024 – 31.12.2024	
	Dönem Başı	Dönem Sonu
Fiili Dolaşimdaki Pay Sayısı	386.538,95	4.736.219,38
Toplam Pay Sayısı	2.500.000,00	30.636.683,00

Sermayede aynı ödenmiş tutar bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. Maddesi uyarınca Şirket, kurucular arasında taksim olunmak üzere, 100 adet kurucu intifa senedi ihraç etmiştir. İşbu 100 adet intifa senedi kuruculara sermayeye iştirak paylarına göre eşit olarak dağıtılmıştır. İntifa senetleri maliklerine oy vesir



azalık hakları bahsetmez. Kurucu İntifa Senetleri Esas Sözleşme'nin 29. maddesinde görüldüğü şekilde kâra iştirak ederler.

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraçının son on iki ay içinde halka arz, tahlisili veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraçının mevcut durum itibarıyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in sermayesindeki C grubu payları BFREN kodu ile Borsa İstanbul Yıldız Pazar'ında işlem görmektedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in esas sözleşmesinin tam metni www.kap.org.tr adresindeki Bfren sayfasında ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde www.boschfren.com.tr adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun Yetki ve Görev Dağılımına İlişkin İç Yönergesi 19.06.2016 tarihli ve 9057 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. İzahnamenin 5 numaralı ekinde Şirket İç Yönerge'si yer almaktadır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraçının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve faaliyet konusu Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konusu" başlıklı 4 numaralı maddesinde düzenlenmiştir.

İlgili maddede belirtildiği üzere; Şirket'in amaç ve konusu aşağıda sıralanmıştır;



1. Her nevi nakil vasıtalarında kullanılan hidrolik veya havalı frenler ve aksamı ile bu nakil vasıtalarına ait diğer her nevi yedek parçaların imalini ve bunların imalinde kullanılan makine ve teçhizatın ve hammaddelerinin alım satımını, ithal ve ihracını ve toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak,
2. Her türlü malın imaline mahsus atölye ve fabrika kurmak, kiralamak, işletmek, almak, satmak, pazarlamak,
3. Otomotiv sanayiine yarayacak bilumum hammaddeleri, yarı mamulleri, makine, tesisat ve cmsali malzeme ve teçhizatı ithal ve ihraç etmek ve alım satım ve pazarlamasını yapmak,
4. Her türlü makine ve malzeme ile tüm araç ve gereçleri ve bunların yedek parçalarını satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, ithal veya ihraç etmek, Şirket, yukarıda belirtilen maksat ve mevzuuna ulaşmak için bütün hakları ve borçları iktisap ve iltizam edebilir. Şöyle ki;
 - A. Şirket, tüm menkul ve gayrimenkul malları temellük edebilir ve bunlar üzerinde her türlü hukuki tasarrufla bulunabilir. Bu kabil malları satın alabilir, gereğinde tekrar satabilir, inşa ettirebilir, başkasından kiralayabileceği gibi, kiraya verebilir, gereğinde onarabilir veya tadil edebilir, genişletebilir.
 - B. Şirket, para istikraz edebilir. Kanunun tayin ettiği çerçeve içinde her türlü teminat verebilir. Özellikle mal varlığına dahil menkul ve gayrimenkuller üzerinde alacaklıları lehine rehin ve ipotek tesis edebilir. Üçüncü şahıslardan rehin ve ipotek alabilir. Bu ipoteklerin terkinini talep edebilir.
- Keza Şirket, yönetim kurulu kararıyla yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi kaydıyla, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması kaydıyla, ve yapılan bağışların dağıtılabılır kâr matrahına eklenmesi ve bağışların SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartlarına uyularak, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapabilir, borç üstlenebilir, kendi borcu veya yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na aranacak gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin borcu için her türlü teminat verebilir, özellikle gayrimenkulleri üzerinde ipotek, işletmesi üzerinde rehin tesis edebilir teminat niteliğinde müşterek borçlu veya ciranta olarak ticari senetleri imzalayabilir. Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyular.
- C. Şirket, marka, ihtiya beratı, patent, know-how, model, resim gibi sınai mülkiyet haklarını iktisap edebilir, gereğinde bunları şirket adına tescil ettirebilir. Lisans, teknik bilgi, imtiyaz gibi gayri maddi hakları iktisap edebilir. Bu kabil sınai mülkiyet hakları ile ilgili olarak yerli yahut yabancı, özel veya tüzel kişilerle sözleşmeler yapabilir, bunları devredebilir, devren iktisap edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üçüncü şahısların istifadesine tahsis edebilir.
- D. SPKn. Md.21/1 hükmünün saklı tutulmak kaydıyla, Şirket, her türlü işi, gereğinde yerli veya yabancı, hakiki veya hükmî şahıslarla müstereken yapabilir, iştigal konusu ile ilgili olarak yabancı veya yerli hakiki veya hükmî şahıslarla süreli veya süresiz her neviden ortaklıklar tesis edebilir, mevcut ortaklıklara iştirak edebilir, veya aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak koşuluyla her nevi hisse senedi veya tahvilleri alabilir, satabilir veya rehnedebilir. Başkaları tarafından taahhüt edilmiş bulunan işleri kısmen veya tamamen devralabilir, lüzumu halinde bütün bunları başkalarına



devredebilir, satabilir. Şirket gereken hallerde yerli veya yabancı gerçek yahut tüzel kişilerin vekalet, distribütörlük ve mümessiliklerini deruhe edebilir.

E. Şirket gerek yurt içinde, gerckse yurt dışında temsilcilikler ve bürolar ihdas edebilir, mümessilikleri kabul edebilir, vekalet, hizmet, komisyonculuk, acentelik, taahhüt, taşeronluk gibi sözleşmeler akdedebilir.

F. Şirket her türlü ihalelere iştirak edebilir, ihale açabilir, taahhüt işlerine girebilir.

G. Yukarıda sayılan muamele ve işlerden başka, ilerde şirkete faydalı görülecek başka işlere girişebilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Seçilme Ehliyeti” başlıklı 13. maddesi;

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından ilgili mevzuat hükümleri uyarınca her durumda en az 6 üyeden oluşmak koşulu ile yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeleri bulunur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyesi, yönetim kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahale olmayan kişidir. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunuğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeleri bulunur. Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz. Bağımsız üye sayısının hesaplanmasında küsuratlar izleyen tam sayı olarak dikkate alınır. Her durumda, bağımsız üye sayısı ikiden az olamaz. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmış bir kişi, yönetim kuruluna bağımsız üye olarak atanamaz. Bu maddede yer alan Bağımsız üyelerin atanma usullerine ve ehliyete ilişkin yürürlükte olan Sermaye Piyasası'nın ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır.

Şirket, Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil olunur. Yönetim Kurulu üyelerinden biri “B” Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise “A” Grubu hissedarlarının göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir. Diğer adayların seçiminde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin “Üyelik Süresi ve Üveligin Açılması” başlıklı 15. Maddesi

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıla kadardır. Yeniden seçilmeleri mümkündür. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman azledebilir. Türk Ticaret Kanununun ilgili maddelerinde sayılı hallerden herhangi birinin mevcudiyeti sebebiyle, üyeliklerden birinin açılması halinde Yönetim Kurulunun kalan üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre yerine yeni üyeyi seçer.

Yönetim Kurulu'na muvakkaten seçilen yeni üyenin görev süresi, yerini aldığı üyenin kalan süresi kadardır. Açılan üyeliklerin Yönetim Kurulunca tayin ve tespitinde 13.maddedeki şartlar ve ilgili mevzuat esas alınır. Bu şekilde seçilen üye, İlk Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapar ve asaleti Genel Kurulun tasvibine bağlıdır.



**Sirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulu Teşkilatı ve Bünyesindeki Komiteler” başlıklı
16. Maddesi**

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantılarında üyeleri arasında bir Başkan bulunmadığı zamanlar ona vekalet etmek üzere bir Başkan Vekili seçerler. Süresi dolmuş bulunan Başkan ve Başkan Vekili'nin tekrar seçilmesi mümkün değildir.

Yönetim Kurulu toplantısı Şirket merkezinde yapılır. Üyelerin tamamına önceden haber verilmek suretiyle, toplantı Şirket merkezinden başka bir yerde de yapılabilir. Toplantı ve kararlarda Türk Ticaret Kanununun nisapları uygulanır. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu takdirine bağlı olarak aşağıdaki komitelerin tümü veya mevzuata bağlı olarak bir kısmı veya bunlara ilave komiteler oluşturulabilir:

1. Denetimden Sorumlu Komite,
2. Kurumsal Yönetim Komitesi,
3. Aday Gösterme Komitesi,
4. Riskin Erken Saptanması Komitesi, ve
5. Ücret Komitesi oluşturulur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev alamaz.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi kararlaştırılmıştır. Komitelerin çalışma esaslarına Şirket'in web sitesinden (www.boschfren.com.tr) ulaşılabilir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket sermayesi A, B ve C grubu paylara bölünmüştür. A ve B grubu paylar nama, C grubu paylar hamiline yazılıdır. Esas sözleşmenin 13. Maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinden biri B Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise A Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir.

Esas sözleşmenin 29. Maddesine göre Kanuni Yedek Akçe ve Birinci Kâr Payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmın yüzde 10'u İntifa Senedi maliklerine tahsis olunur. Esas sözleşmenin 10. Maddesine göre Şirket 100 adet İntifa Senedi ihraç etmiş olup, İntifa Senetleri maliklerine oy ve azlık hakları tanımaz.

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

84



Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazlar bulunmaktadır.	0,01	11.363	0,037
B	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazlar bulunmaktadır.	0,01	820	0,003
C	Hamiline	Yoktur	0,01	30.624.500	99,96
			TOPLAM	30.636.683	100,00

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylar; A Grubu 1.136.242,270 adet pay karşılığı 11.362,423 Türk Lirası'ndan, B Grubu 82.038,910 adet pay karşılığı 820,389 Türk Lirası'ndan ve C Grubu 3.062.450.018,820 adet pay karşılığı 30.624.500,188 Türk Lirası'ndan oluşmaktadır. A grubu paylar ve B Grubu paylar nama, C Grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Yönetim Kurulu üyelerinden biri "B" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve ikisi ise "A" Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından ve Genel Kurul tarafından seçilir. Diğer adayların seçiminde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması, imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya primli pay ihraç ve bunların tahsisli şekilde çıkarılmaları konularında karar almaya yetkilidir.

Bu düzenlemeler haricinde pay sahiplerinin hakları ve imtiyazlar TTK ve SPK ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde değiştirilebilir.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Genel Kurulu olağan ve olağanüstü olarak toplanır.

Olağan Genel Kurul, Şirketin her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümlerinde yazılı hususlar ile gündem ve Yönetim Kurulu Raporu gereğince görüşülmesi gereken konular incelenerek karara bağlanır.

Genel Kurul toplantıları ve toplantılardaki karar nisabı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman, kanun ve bu Ana sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve karar alır.

Genel Kurulun toplantı yeri Şirket Merkezi'dir. Genel Kurul, Yönetim Kurulunun göstereceği lüzum üzerine merkezin veya şubelerin veya fabrikaların bulunduğu şehirlerde veya ülke

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



dışında elverişli bir yerde de toplanabilir. Bu husus, toplantıya çağrı mektuplarında ve ilanlarda tarih olunacaktır.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılarla, Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıယacak elektronik genel kurul sistemini kurabilecegi gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul'u olağan ve olağanüstü toplantıya Yönetim Kurulu çağrıır.

Yönetim kurulunun mevcut olmaması veya devamlı olarak toplanamaması yahut toplantı nisabının oluşmasına imkan bulunmaması halinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 410 uncu maddesinin ikinci fikrasına göre, mahkemeden izin alan pay sahibi Genel Kurul'u toplantıya çağrıırabilir.

Şirketin sermayesinin en az, %5'ine sahip hissedarlar, gerekçe bildirmek suretiyle ve yazılı şekilde talep etmeleri halinde Yönetim Kurulu, Genel Kurul'u olağanüstü toplantıya çağrıırırlar.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibincé ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtasi ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Gündemde gösterilmeyen hususlar Genel Kurul toplantılarında görüşülemez. Kanuni istisnalar saklıdır.

Şirketin internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, aşağıdaki hususlar dikkati çeken şekilde pay sahiplerine duyurulur:

- a) Açıklamanın yapılacağı tarih itibariyle şirketin ortaklık yapısını yansitan toplam pay sayısı ve oy hakkı, şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı,
- b) Şirketin ve şirketin önemli iştirak ve bağlı ortaklılarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecék yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişiklige taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları,
- c) Genel Kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azlı, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirmeye gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi;
- d) Pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ve/veya şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri,
- e) Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişiklerinin eski ve yeni şekilleri.

BOSCH BREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

86



(c) bendinde geçen yükümlülüğün yerine getirilmesi ile ilişkili olarak, yönetim kurulu üyelerine aday gösterilecek kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, şirket ve şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, şirket faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi, Genel Kurul toplantı ilanının yapıldığı tarihten sonraki 1 hafta içerisinde şirket tarafından kamuya açıklanır.

Çağrısı yapılan ilk toplantıda nisabin temin edilememesi halinde, Genel Kurul aynı usulle yeniden toplantıya çağrılr. İlk toplantının ilan metnine, nisabin sağlanamaması halinde yapılacak ikinci toplantının çağrısına dair konulan hükümler geçersizdir.

Azlığın istemi üzerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 420 ncı maddesinin birinci fıkrası uyarınca Genel Kurul toplantısının, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya ertelenmesi halinde, erteleme kararı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir ve şirketin internet sitesinden karar tarihinden itibaren en geç beş gün içinde yayımlanır. Ertelenen Genel Kurul bir ay sonra yapılmak üzere, çağrı usulüne uyularak tekrar toplantıya çağrılr.

20.17. İhraçının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in esas sözleşmesinin 7 nolu "Şirketin Sermayesi" başlıklı maddesinde göre Şirket sermayesi A, B ve C grubu paylara bölünmüştür. A ve B grubu paylar nama, C grubu paylar hamiline yazılıdır. Esas Sözleşme çerçevesinde Şirket paylarının devrine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket pay devirleri TTK ve SPK ile ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Şirketimiz esas sözleşmesi sermayenin artırılmasına ilişkin ilgili mevzuatın gerektirdiğinden daha ağır koşullar öngörmemektedir.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraçının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnameye yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İzahnameye yer verilmesi gereken finansal tablolara ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına Kamuya Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) ve Şirketin internet sitesinden (www.boschfren.com.tr) ulaşılabilmektedir.

Finansal Tablo Dönemi	www.kap.org.tr 'de ilan edilme tarihleri
-----------------------	--



BOSCH EREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022	27.02.2023
1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023	07.05.2024
1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024	28.02.2025

22.2. İzahnamede yer almazı gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alan ve aşağıdaki tabloda dönemleri belirtilen finansal tablolar bağımsız denetiminden geçmiştir.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Ünvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
01.01.2024-31.12.2024	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sanyer / İstanbul - Türkiye	Tolga Kirelli	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sanyer / İstanbul - Türkiye	Ferzan Ülgen	Olumlu
01.01.2022 - 31.12.2022	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sanyer / İstanbul - Türkiye	Ferzan Ülgen	Olumlu

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraçının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (ürütim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.



BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



22.6. İhraçının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kâr dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirketin internet sitesinde (www.boschfren.com.tr) yer alan kâr dağıtım politikası aşağıdaki gibidir;

Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket Tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tesbit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

- a) Türk Ticaret Kanunu gereği % 5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.
- b) Bakiyeden, Sermaye Piyasası Kurulu'ncı saptanan oran ve miktarda "Birinci Temettü" ayrılır.
- c) Safi kârdan a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri saklıdır.
- d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5 'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
- e) Genel Kurul'un yukarıda öngörüldüğü şekilde hissedarlara ikinci temettü olarak tevziine karar verdiği meblağın % 10'u kurucu intifa senedi maliklerine tahsis olunur.
- f) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça başka yedek akçe ayrılımasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adı intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile, memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez.
- g) Temettü hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve ihtisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- h) Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin 29. Maddesinde yer alan Safi Kâr'ın Tespiti ve Dağıtım aşağıdaki gibidir;



Safi Kârin Tesbiti ve Dağıtımı:

Madde – 29 : Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket Tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

- a) Türk Ticaret Kanunu gereği %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.
 - b) Bakiyeden, Sermaye Piyasası Kurulu'ncı saptanan oran ve miktarda "Birinci Temettü" ayrılır.
 - c) Safi kârdan a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyacı yedek akçelere ilave etmeye veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri saklıdır.
 - d) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
 - e) Genel Kurul'un yukarıda öngördüğü şekilde hissedarlara ikinci temettü olarak tevziine karar verdiği meblağın %10'u kurucu intifa senedi maliklerine tahsis olunur.
 - f) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adı intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez.
 - g) Temettü hesap dönemi itibarıyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve ihtisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
 - h) Dağıtılmasına karar verilen kârin dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşmec hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.
- Şirket'in izahname dönemlerini içeren finansal dönemler itibarıyla gerçekleştirmiş olduğu kar dağıtımları aşağıda detaylandırılmıştır;
- Şirket'in 2022 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurulu 27.04.2023 tarihinde yapılmış olup ve yönetim kurulunun kâr dağıtımına ilişkin teklifi Genel Kurul'a sunulmuştur. Genel Kurul'a katılanların oy çokluğu ile kârin dağıtılmasına karar verilmiştir. Genel Kurul'un bu hususaki kararına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1142141> linkinden ulaşılabilir. 2022 yılına ait kâr dağıtım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic A.Ş. 2022 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1. Ödenmiş/Cıkarılmış Sermaye	2.500.000	2.500.000
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	16.885.761	16.885.761
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre



3	Dönem Kârı	84.616.953	72.982.639
4	Vergiller (-)	-24.075.210	0
5	Net Dönem Kârı (=)	108.692.163	72.982.639
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-10.436.739	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRı (=)	98.255.424	72.982.639
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	8.400	8.400
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	98.263.824	72.991.039
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	4.913.191	0
	- Nakit	4.913.191	0
	- Bedelsiz	0	0
	- Toplam	4.913.191	0
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı (Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara, Pay Sahibi Dışındaki Kişillere)	0	0
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	5.586.002	0
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	55.860.024	0
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	6.623.422	0
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	25.272.785	0
20	Dağıtılmazı Öngörülen Diğer Kaynaklar(Olağanüstü Yedekler)	0	0

Şirket'in 2023 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurulu 17.07.2024 tarihinde yapılmış olup ve yönetim kurulunun kar dağıtımını yapılmamasına ve VUK hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarda bulunan net dönem karından yasal kesintilerin yapılması sonucunda bakiyenin olağanüstü yedek olarak ayrılmasıına yönelik teklifi uyGenel Kurul'a sunulmuştur. Genel Kurul'un bu husustaki kararına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313148> linkinden ulaşılabilir. 2023 yılına ait kâr dağıtım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic A.Ş. 2023 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	2.500.000	2.500.000	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	132.466.984	132.466.984	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	-21.752.684	21.749.792
4	Vergiller (-)	-41.157.663	41.308
5	Net Dönem Kârı (=)	-62.910.347	21.708.484
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-383.299.153	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRı (=)	-446.209.500	21.708.484
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	34.325	34.325
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	-446.175.175	21.742.809
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	0
	- Nakit	0	0
	- Bedelsiz	0	0
	- Toplam	0	0
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı (Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara, Pay Sahibi Dışındaki Kişillere)	0	0
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	0



16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	0
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0	21.708.484
20	Dağıtılmazı Öngörülen Diğer Kaynaklar(Olağanüstü Yedekler)	0	0

Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla 2024 yılı hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımını gerçekleştirmemiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraçının ve/veya grubun finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirket'in finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir dava, hukuki takibat ve tahkim işlemi bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 450.000.000 TL olup Şirket'in 30.636.683 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak üzere %300 artış ile 122.546.732 TL'ye çıkarılacak olup, artırılacak sermayeyi temsil eden paylar ile ilgili bilgiler şu şekildedir: Sermaye artırımı mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmadan yapılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A grubu paylar karşılığında nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" A grubu, B grubu paylar karşılığında nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" B grubu ve C grubu paylar karşılığında hamiline yazılı ve "Borsada işlem gören" C grubu pay verecektir.

Sermaye artırımına halka açık olmayan A ve B grubu imtiyazlı nama yazılı payların sahibi ve halka açık olan C grubu hamilenc yazlı payların sahipleri katılacaktır. C grubu tamamı Borsa'da işlem gören nitelikli paylardır.

- (A) Nakit karşılığı artırılan sermayeyi temsilen ihaç edilecek paylar ile ilgili bilgiler: Grubu (TREBFRN00029)
- (B) Grubu (TREBFRN00037)
- (C) Grubu (TRABFREN91HS)

Grubu	Nama/ Hamilin e Olduğu	İmtyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye ye Oranı (%)*



A	Nama	Yönetim kurulu üyelerinden ikisi A Grubu hissedarların gösterceği adaylar arasından seçilir.	3.408.726,90	100	0,01	34.087,27	300
B	Nama	Yönetim kurulu üyelerinden biri B Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.	246.116,70	100	0,01	2.461,17	300
C	Hamiline	Yoktur	9.187.350.056	100	0,01	91.873.500,56	300
Toplam						91.910.049,00	

*Şirket'in Mevcut sermayeye oranını ifade etmektedir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

i) Ortakların ödenmiş/çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre bedelsiz pay alma oranı;

Yoktur.

ii) Başvuru şekli:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraççı payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.



23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kârdan Pay Alma Hakkı

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuatın hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılmıştır. İhraç edilen paylar, kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyle payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zamanaşımı: Ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kâr payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazine'ye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zaman aşımı bulunmamaktadır.

Hakın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerlesik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerlesik pay sahipleri için aynıdır.

Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırımı Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında Kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen süreçleri uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyle başlanması gerekmektedir.

Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kâr Dağıtım Politikası uyarınca kâr dağıtımını yapmaktadır.

Yeni Pay Alma Hakkı

Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına haizdir. Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Yeni pay alma hakkı kullandırıldıktan sonra kalan paylar ya da yeni pay alma hakkının kısıtlandığı durumlarda yeni ihraç edilen tüm paylar piyasa fiyatı ile halka arz edilir.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoşa konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir.

Halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılmaktadır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı



TTK madde 507 uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirketin sona ermesinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Esas Sözleşme'de tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır.

Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı

TTK madde 414 uyarınca genel kurul toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, şirketin internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılr. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az iki hafta önce yapılır. Pay defterinde yazılı pay sahipleriyle önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine toplantı günüyle gündem ve ilanın çıktığı veya çıkacağı gazeteler, iadelî taahhütlü mektupla bildirilir.

TTK madde 415 uyarınca genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Gerçek kişilerin kimlik göstergeleri, tüzel kişilerin temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Hamiline yazılı pay senedi sahipleri, genel kurulun toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zileyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alırlar ve bu kartları ibraz ederek genel kurul toplantısına katılabilirler. Ancak, giriş kartının verilmesinden sonraki bir tarihte hamiline yazılı pay senedini devraldığını ispatlayan pay sahipleri de genel kurula katılabilirler.

TTK madde 419 uyarınca, esas sözleşmede aksine bir düzenleme yoksa toplantıyı genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi taşımı şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

TTK madde 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabilecegi gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. Temsilcisinin pay sahibi olmasını öngören esas sözleşme hükmü geçersizdir.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı

TTK madde 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. TTK madde 409 uyarınca da, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârin kullanım şekline, dağıtıacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ilce faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır.

TTK madde 415 uyarınca; genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Hazır bulunanlar listesinde adı bulunan senede bağlanmamış payların, ilmühaberlerin nama yazılı payların sahipleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen pay sahipleri veya anılanların temsilcileri genel kurula katılır. Gerçek kişilerin kimlik göstergeleri, tüzel kişilerin temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Hamiline yazılı pay senedi sahipleri, genel kurulun toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zileyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alırlar ve bu kartları ibraz ederek genel kurul toplantısına katılabilirler. Ancak, giriş kartının verilmesinden sonraki bir tarihte hamiline yazılı pay senedini devraldığını ispatlayan pay sahipleri de genel kurula katılabilirler. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini şirkete, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.



Aksine esas sözleşmede hükmü bulunmadığı takdirde genel kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

Oy Hakkı

TTK madde 434 uyarınca; pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. 1527'nci maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır. Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki; birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlanırabilir. Şirketin finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibarı değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibarı değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

TTK madde 435 uyarınca; oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca; pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan haklarını kullanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

TTK madde 437 uyarınca; finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantılarından en az on beş gün önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.

Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süreyle merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

İptal Davası Açıma Hakkı

TTK madde 445 uyarınca; 446'ncı maddede belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

TTK madde 446 uyarınca;

- (a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten,
- (b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrıının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,
- (c) Yönetim kurulu,
- (d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri iptal davası açabilir.

TTK madde 451 uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Azınlık Hakları

Sermayenin en az onda birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerçektirici sebepleri ve gündemi belirterek genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanması istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu

tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az onda birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Özel Denetim İsteme Hakkı

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24. Maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu saklı kalmak üzeri, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerime pay bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin veya temsilcisinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmamasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrıının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullanılır. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 27. Maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda Tebliğ'de belirtilen istisnaa haric olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarına hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortaşa satma hakkı doğar.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu 17.10.2024 tarihli toplantılarında;

BOSCH FREM SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

97



- Şirketimizin finansal durumunun güçlendirilmesi suretiyle, ilişkili olmayan şirketlere olan ticari borçları ve cari hesap ödemeleri için kullanılması ve planlanan yatırımların gerektirdiği fon ihtiyacının sağlanması amacıyla; Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 450.000.000,-TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 30.636.683,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılaşmak üzere 91.910.049,- TL (%300) artırılarak 122.546.732,-TL'ye çıkarılmasına,
- Mevcut ortakların yeni pay alma (rüşhan) haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve yeni pay alma haklarının beheri 0,01 TL nominal değerli olan payların, yeni pay alma hakkı açısından 1 lot (100 adet) payın nominal değeri olan 1,00 TL karşılığında kullanılmasına,
- Yapılacak sermaye artırımında A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu ve C grubu paylar karşılığında C grubu pay çıkarılmasına;
- Nakden artırılan 91.910.049,- TL sermayeyi temsil edecek:
 - 34.087 TL nominal değerli kısmının A grubu ve nama yazılı olarak ihraç edilmesine,
 - 2.461 TL nominal değerli kısmının B grubu ve nama yazılı olarak ihraç edilmesine,
 - 91.873.501 TL nominal değerli kısmının C grubu ve hamiline yazılı olarak ihraç edilmesine;
- Sermaye artırımında ihraç edilecek A grubu payların nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen"; B grubu payların nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" ve C grubu payların hamiline yazılı ve "Borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
- Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatil rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine;
- Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan satılmasına;
- Söz konusu kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada satılmasını takiben kalan paylar olması halinde, bu payların iptaline ve sermayenin bu şekilde tescil edilmesine;
- Söz konusu bedelli sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri kapsamında kaydi pay olarak dağıtılmamasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına;
- İşbu karar kapsamında gerekli işlemlerin ifası ve takibi ile izinlerin alınabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile diğer merciler nezdinde gerekli başvuruların yapılması ve bunun için gerekli tüm dokümanların hazırlanmasına;



11. İşbu karar kapsamında gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve diğer bilimum ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli işlemlerin yapılmasına ve bu bağlamda şirket yönetiminin yetkili kılınmasına,
12. Yukarıdaki ilgili hususlara dair sermaye piyasası düzenlemelerine uygun şekilde kamuya gerekli açıklamaların yapılmasına
üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzin koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzin tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Nakit artırılan 91.910.049,00 TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar ihraç ve halka arz edilecektir. Halka arz edilen payların nominal değeri 91.910.049,00 TL olup, mevcut sermayeye oranı %300'dür. İhraç edilecek paylar için ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacak olup, mevcut pay sahipleri, %300 oranındaki yeni pay alma haklarını 1 TL nominal değerli pay için 1 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsada işlem birimi "1 TL / 1 lot" olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1 TL ödenecektir. Ek satış söz konusu doğildir.

Yapılacak sermaye artırımında A grubu pay sahiplerine A grubu, B grubu pay sahiplerine B grubu ve C grubu pay sahiplerine C grubu pay verilecektir. Sermaye artırımı mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmadan yapılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A grubu paylar karşılığında nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" A grubu, B grubu paylar karşılığında nama yazılı ve "Borsada işlem görmeyen" B grubu ve C grubu paylar karşılığında hamiline yazılı ve "Borsada işlem gören" C grubu pay verilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket ortaklarının, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yolu ile çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve 1 lot (100 adet) pay için 1 TL üzerinden 15 gün boyunca yeni pay alma hakları bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmi tatil rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma süresi 15 gün olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulacaktır.

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

99



Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satışına SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 10. maddesinin 10. fıkrasına göre, yeni pay alma haklarının kullanılmasının bitiminden itibaren 10 iş günü içerisinde başlanır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır. Halka arz edilecek payların tutarı ve halka arz süresine ilişkin başlangıç ve bitiş tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.boschfren.com.tr), KAP'ta ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.yf.com.tr) ilan edilecektir.

Tasarruf sahiplerine satıştan sonra pay kalması durumunda, sermaye satılan tutar üzerinden tescil olunacaktır. Verilmiş herhangi bir satın alma taahhüdü bulunmamaktadır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımına halka açık olmayan A ve B grubu imtiyazlı nama yazılı payların sahibi ve halka açık olan C grubu hamiline yazılı payların sahipleri katılacaktır. C grubu tamamı Borsa'da işlem gören nitelikli paylardır. Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) olmak üzere 1 pay için 1 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL / 1 lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. A ve B grubu paylar için satış Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) madde 17/2'ye göre belirlenmiş olup; nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, borsada halka arz süresinin son iki işlem gününde borsa birincil piyasasında oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyatlarının ağırlıklı ortalaması üzerinden satılacaktır. Borsada halka arz için birincil piyasa açılmamışsa veya bu piyasada işlem olmamışsa, bu paylar nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, ikincil piyasada oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden satılacaktır. İkincil piyasada işlem olmamışsa, satış işlemi nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, ikincil piyasadaki son işlem gününde oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden gerçekleştirilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BIST Birincil piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvuruları gerekmektedir.

BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesinin http://www.borsistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri adresinde yer almaktadır. BİST telefon numarası 0 (212) 298 21 00, yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59- 0 (212) 298 23 48- 0 (212) 298 25 58'dir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına açılmış olan Yapı Kredi Bankası Atabulvarı Ticari Şubesi TR44000670100000024415079 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.

Şirket ortaklarının, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sadece oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden 15 (onbeş) gün boyunca alıcı hakları bulunmaktadır.

100

BOSCH FRENSİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistemi'nde (MKS) yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay alma tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatırılacaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımıza, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler.

Kullanılmayan yeni pay alma hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar, iki iş günü süreyle nominal değerin altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurular gerekmektedir. Pay bedelleri tahsil edildikçe yukarıda belirtilen özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ'ta Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takasbank A.Ş./MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

c) Başvuru yerleri:

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlar olup, BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİAŞ internet sitesinin http://www.borsistanbul.com/borsa_uveleri/ubilgileri adresinde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımıza söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzin ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıkten sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama: Halka arzin iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin ve/veya Şirket'in Aracılık Sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kıracak veya önemli ölçüde güçlestirecek hukuki düzenlemeler yapılması; Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında, payların halka arzını etkileyecik olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması; sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Satış süreci, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmeli durumunda SPK satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.



24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Piyasada gerçekleşecek satış fiyatı üzerinden satış yapılmadan yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde bir bedel ödenmesi veya karşılanamayan talep durumu söz konusu olmayacağıdır.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasiyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenen hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımını yaptığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yoktur.

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

102

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) ile duyurulacak olan tarihler arasında, 15 (onbeş) gün süreyle kullanılaraktaçır. Bu sürenin son gününün resmi tatil rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot (100 adet) pay 1 TL'den satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuaya sunulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılaraktaçır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Yeni pay alma hakkı kullanımında ortaklar %300 oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şecline ilişkin bilgi:

Yapı Kredi Bankası Atabulvarı Ticari Şubesi

IBAN No: TR44000670100000024415079

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımıza, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde Şirket adına açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımıdan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla
- yenİ pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımıza, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Sermaye artırımına halka açık olmayan A ve B grubu imtiyazlı nama yazılı payların sahibi ve halka açık olan C grubu hamiline yazılı payların sahipleri katılacaktır. A ve B grubu paylar için satış Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) madde 17/2'ye göre belirlenmiş olup; nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, borsada halka arz süresinin son iki işlem gününde borsa birincil piyasasında oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyatlarının ağırlıklı ortalaması üzerinden satılacaktır. Borsada halka arz için birincil piyasa açılmamışsa veya bu piyasada işlem olmamışsa, bu paylar nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, ikincil piyasada oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden satılacaktır. İkincil piyasada işlem olmamışsa, satış işlemi nominal değerin altında kalmamak kaydıyla, ikincil piyasadaki son işlem gününde oluşan günlük ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden gerçekleştirilecektir.



Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımıza, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla yeni pay alma hakkı kupon sıraları işlem açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, iki iş günü süreyle nominal değerin altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.boschfren.com.tr), KAP'ta ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.yf.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

ADI SOYADI	ŞİRKET VE GÖREV BİLGİSİ
Daniel Archip Werner Korioth	Yönetim Kurulu Başkanı
Stefan Jürgen Waschul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Metin Kartal	Yönetim Kurulu Üyesi
Asuman Büyükyıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi
Aycan Avcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Hediye Üstündağ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Seda Ünat	Mali İşler Yöneticisi
Mustafa Çabuk	Üretim Müdürü
Emre Sakallı	Mali İşler Sorumlusu
Ayşem Fındık	İnsan Kaynakları Müdürü/Fabrika Güvenlik Müdürü
Benal Ertürk	İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü/ Bosch Üretim Sistemi Müdürü
Seviye Cansu Canpolat	Lojistik Müdürü
Muhittin Datlıcak	Kalite Müdürü
Özhan İyican	Teknik Fonksiyonlar Müdürü
Sinem Şener Yenigün	Giriş Kalite Yönetimi Müdürü
Ayhan Görücü	Malzeme Projeleri Müdürü
Davut Mert Doğan	Avukat
Cansu Tabak Arslan	Avukat



Burcu Güray	Avukat
Benan Arseven	Avukat
Baran Elçi	Avukat
Eralp Arslankurt	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.- Genel Müdür
Levent Durusoy	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.- Genel Müdür Yardımcısı
Levent Sezer	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.- Genel Müdür Yardımcısı
Özcan Becceren	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.- Genel Müdür Yardımcısı
Mehmet Ali Sukuşu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.- Operasyon Müdür
Eda Önder Öztürk	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.- Kurumsal Finansman Müdür
Özge Sayan	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. - Kurumsal Finansman Kıdemli Uzman
Oğuz Aköz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. - Kurumsal Finansman Uzman Yardımcısı
Tolga Kirelli	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. – Sorumlu Ortak Baş Denetçi
Ferzan Ülgen	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. – Sorumlu Ortak Baş Denetçi

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Sermaye artırımına halka açık olmayan A ve B grubu imtiyazlı nama yazılı payların sahibi ve halka açık olan C grubu hamiline yazılı payların sahipleri katılacaktır. C grubu tamamı Borsa'da işlem gören nitelikli paylardır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1 TL değer üzerinden kullanılacaktır. Kullanılmayan yeni pay alma hakkı olması durumunda bu paylar Borsada Satış yöntemi kullanılarak nominal değerinin altında olmamak üzere BIST Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır.



Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğunu dair bilgi:

Yeni pay alma hakları (1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1 TL nominal değer) üzerinden kullanılarak olur.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için nominal değerin altında kalmamak kaydıyla “BİAŞ” Birincil Piyasada olacak fiyatın 2 iş günü süreyle halka arz edilecektir. Satışta SPK’nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nde yer alan “Borsada Satış” yöntemi kullanılacaktır. Halka arz süresi 2 iş günüdür.

Halka arz süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri, Kamuya Aydınlatma Platformu’nda (www.kap.org.tr), Şirket’in kurumsal internet sitesinde www.boschfren.com.tr ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.’nin internet sitesinde www.yf.com.tr ilan edilecek olan “Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu”nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluş Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. olup, adres ve iletişim bilgileri aşağıdadır.

Ticaret Unvanı

: Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

Merkez Adresi

: Meclis-i Mebucan Cad. No:81 Fındıklı/Beyoğlu – İstanbul

Ödenmiş Sermayesi

: 63.500.000 TL

Ticaret Sicil No

: İstanbul Ticaret Sicili- 142163-089655

24.4.2. Halka arzin yapılacak ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti’nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Yatırım Finansman, sermaye artırımı aracılık işlemlerini “En İyi Gayret” aracılığı ile gerçekleştirecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

	Yüklenimde Bulunulan Payların	Yüklenimde Bulunulmayan Payların



Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar'a Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	En iyi gayret aracılığı	-	-	91.910.049,00	300

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. arasındaki Aracılık Sözleşmesi 25.09.2024 tarihinde 3 (üç) nüsha olarak imza edilmiştir. Sözleşmeye göre, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. sermaye artırımı kapsamında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan ve halka arz edilen payların satışına aracılık edecek olup, söz konusu aracılık hizmetini "En İyi Gayret" yöntemi ile yapacaktır. Yeni pay alım hakları kullanım süresi 15 (onbeş) gün olup kullanılmayan yeni pay alma hakları nedeniyle kalan paylar bu sürenin sonrasında Borsa İstanbul A.Ş.'nin Birincil Piyasa'sında 2 (iki) iş günü süre ile halka arz edilecektir.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. dışında, halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar bulunmamaktadır. Sermaye artırımının tarafları arasında çatışan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluşun sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılp yapılmadığı ve bilinmiyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in payları A grubu ve B grubu nama ve C grubu hamiline olmak üzere üçe ayrılmıştır. A ve B grubu paylar işlem görmezken, C grubu paylar BFREN koduyla Borsa İstanbul'da kote olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Payların borsada işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar tarafından alınıp satılmasıdır. Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi 41. Maddesi gereği payları BİST'de işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Ticari Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa İstanbul'a bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerçek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görülmeyeceği veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VİCARET ANONİM ŞİRKETİ

107



Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in mevcut paylarından C grubu paylar "BFREN" kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'nda işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazarı'nda işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraçının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıci ve piyasa yapıcılığının esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Halka arzdan sonra dolaşımındaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraçının elde edeceğİ net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka arz ilişkin tahmini toplam maliyet ve pay başına maliyet aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Açıklama	Tutar(TL)
SPK Kayıt Ücreti (%0,2)	183.820
BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	27.573
Rekabet Koruma Fonu (%0,04)	36.764
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	8.477
Aracı Kuruluş Ücreti	240.000
Takasbank (BSMV dahil)	3.150
Tescil, İlan ve Diğer Giderler (Tahmini)	60.000

108

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



TOPLAM	559.784
0,01 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	91.910.049
Pay Başına Maliyet	0,00609

Tahmin edilen toplam maliyet 559.784 TL'dir. Nakden sermaye artışı ile satılacak payların toplam nominal değeri ise 91.910.049 TL'dir.

Bedelli sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek payların karşılığı olarak elde edilecek 91.910.049 TL tutarındaki sermaye artırımı gelirinden 559.784 TL tutarındaki toplam maliyet düşüldükten sonra, sermaye artırımı sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 91.350.265 TL olmaktadır.

27.2. Halka arzin gereklisi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 17.10.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ödenmiş sermayesinin 91.910.049 TL nakden ödenmek suretiyle, 30.636.683 TL'den 122.546.732 TL'ye yükseltilmesine ve esas sözleşmenin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir.

Şirket'in finansal durumunun güçlendirilmesi suretiyle, ilişkili olmayan şirketlere olan ticari borçları ve cari hesap ödemeleri için kullanılması ve planlanan yatırımların gerektirdiği fon ihtiyacının sağlanması amacıyla sermaye artırımı yapılmaktadır.

Şirket'in 21.10.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve ekinde yer alan Fon Kullanım Raporu uyarınca; Şirket'in sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceğİ brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanılması planlanmaktadır:

1. Ticari borçların ödenmesi ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı

Fonun yaklaşık %60'ının Şirket'in ilişkili olmayan şirketlere olan ticari borçları ve cari hesap ödemeleri için kullanılması planlanmaktadır.

Fonun yaklaşık %15'inin ise işletme sermayesi alanları olan "Personel Ödemeleri, SGK prim ödemeleri ve Vergi Ödemeleri" için kullanılması planlanmaktadır.

2. Yeni yatırımların Finansmanı

Fonun yaklaşık %25'inin ise Şirket'in yapacağı yeni yatırımların finansmanı için kullanılması planlanmaktadır. Yatırım finansmanı için kullanılacak planlanan %25 oranındaki yatırım alanları kalemleri "Montaj Hattı Ekipmanları, Ölçüm ve Test Cihazları, Bilgi İşlem Ağ Donanım Ekipmanları ve İşleme Merkezi Makinası ve Ekipmanları"ndan oluşmaktadır.

İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında geçiş yapılabilecektir.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımlı ile sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanması ilişkin olarak hazırlanmış olan çalışma aşağıda sunulmaktadır.

TL	Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2024)	Sermaye Artırımı Sonrası
----	---	-----------------------------



		%100 Katılım
Artırım Öncesi Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)	271.300.073	271.300.073
Nakit Sermaye Artışı		91.910.049
Emisyon Primi		-
Sermaye Artırım Masrafları		559.784
Artırım Sonrası Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)		362.650.338
Çıkarılmış Sermaye	30.636.683	122.546.732
Pay Başına Defter Değeri	8,86	2,96
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-5,90
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-%66,58

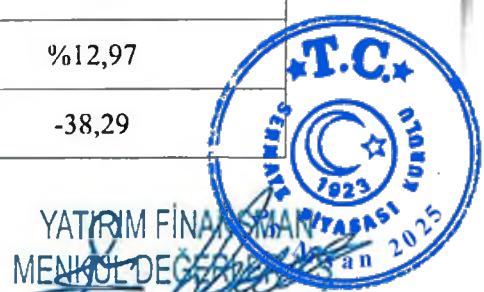
Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar/veriler ışığında yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmadıkları varsayımlı ile sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi aşağıdaki çalışmada yer almaktadır. Gerçekleşmelerde farklılık olması durumunda, yapılacak hesaplamalarda da bazı farklılıklar oluşabilir.

BFREN'in 09.04.2025 tarihi itibarıyla kapanış fiyatı 645,00 TL'dir. Bu fiyattan söz konusu bedelli sermaye artırımına göre düzeltilmiş fiyat 162,00 TL [(645,00+3)/(3+1)] olarak hesaplanmaktadır. 91.910.049 adet payın Borsa İstanbul Birinci Pazarda düzeltilmiş fiyat olan 162,00 TL'den satıldığı varsayılmıştır.

TL	Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2024)	Sermaye Artırımı Sonrası
		%0 Katılım
Pay Fiyatı (09.04.2025 - Kapanış Fiyatı)		645,00
Artırım Öncesi Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)	271.300.073	271.300.073
Nakit Sermaye Artışı		91.910.049
Emisyon Primi		14.797.517.889
Sermaye Artırım Masrafları		559.784
Artırım Sonrası Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)		15.160.168.227
Çıkarılmış Sermaye	30.636.683	122.546.732
Pay Başına Defter Değeri	8,86	123,71
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		114,85
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		%12,97
Yeni Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)		-38,29



Yeni Ortaklar İçin (Pozitif)
Sulanma Etkisi (%)

-%23,64

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar/veriler ışığında yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., Şirket'e yeni pay alma haklarının kullanılmasından arta kalan payların halka arz süreciyle ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İş bu izahname hazırlanırken edinilen ve üçüncü şahıslardan sağlanan bilgilerin aynen alındığını, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahısın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanlıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Ünvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
01.01.2024 – 31.12.2024	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sarıyer / İstanbul - Türkiye	Tolga Kirelli	Olumlu
01.01.2023 – 31.12.2023	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sarıyer / İstanbul - Türkiye	Ferzan Ülgen	Olumlu
01.01.2022 - 31.12.2022	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 34485 Sarıyer / İstanbul - Türkiye	Ferzan Ülgen	Olumlu

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("*Tam Mükellef*") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("*Dar Mükellef*") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslerle bağlı olup an geçen daire, müessesesi, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratlari tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılmış durumu (i) ikametgahın



BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİCİCİARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim, sen insanları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tehsil, tedavi, seyahat ve istirahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmeler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı Gelir Vergisi Oranı (%)

158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'nden fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıklarını, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. KVK'nın 32. maddesi uyarınca kurum kazançları üzerinden %20 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı aynı kanunun geçici 13. maddesi uyarınca 2021 vergilendirme dönemine ait kazançlar için %25, 2022 vergilendirme döneminde ait kazançlar için %23 olarak uygulanacaktır. 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul'da ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, factoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, tekili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa işlem görmeye başladığı hesap döneminden başlamak üzere hesap dönemi boyunca iki puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerini fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de

bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise. Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gereklidir.

32.2. Payların Eilden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların eilden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonra uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi, Yatırım Ortaklısı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların eilden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. - Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacak kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinden gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılabilir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

113



- a) bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklığa payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'a göre Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15 ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla atım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamında pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine davalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilemesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından



doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nda %0 olarak belirlenerek birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasyyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkece



bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mukellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirme önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslinin ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarında tasdikli Türkçe tercumesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılina ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mukellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mukellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyai doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançlar, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacağındır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacağındır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 80.



maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıraklımasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere, TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslenenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratlari GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşiyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gereklidir.

32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratlari ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çiste Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

20.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıraklımasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yaralanacak kurumun menkul kıymet ticareti uğramaması gerekmektedir.

Burada söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir değere dönüşümü olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave edilen dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen yada dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyan uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hükmü uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar



Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşlıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalnamaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayilarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVKK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVKK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyütüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının Ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârin dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamında GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarda; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlarda (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç), ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinde 22.12.2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden



itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıklarını için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasyyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 tarihi itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1 -c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârin dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârin sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (22.12.2024 tarihi itibarıyla %15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmiştir. Ancak çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslinin ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarında tasdikli Türkçe tercumesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasyyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılina ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 nolu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre



belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için %23 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul'da ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen ortaklıkların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalananacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırıım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırıım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırıım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde dilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarda dar mükellef kuramlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslinin ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarında tasdikli Türkçe tercumesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasyyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlardan ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

32. İNCELEMELYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fethiye OSB Mah. Sarı Cadde No:26 Nilüfer/Bursa adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.boschfren.com.tr) ile Kamuya Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

- Esas Sözleşme
- Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- Faaliyet Raporları

120

BOSCH FRENI SİSTEMLERİ
SANAYİ Vİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Doğrulama Kodu: a39539e4-a928-452f-a65f-d66b90211941
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2) İhraçının izahnamede yer olması gereken finansal tabloları

İhraçının izahnamede yer alan 01.01.2022-31.12.2022, 01.01.2023-31.12.2023 ve 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları ihraçının internet sitesi (www.boschfren.com.tr) ile Kamuya Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Söz konusu finansal tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının Kamuya Aydınlatma Platformu'nda ilan tarihleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	www.kap.org.tr'de ilan edilme tarihleri
1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022	27.02.2023
1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023	07.05.2024
1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024	28.02.2025

33. EKLER

1. Şirket Esas Sözleşmesi
2. Kâr Dağıtım Politikası
3. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporları
4. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli Bağımsız Faaliyet Raporları
5. Şirket İç Yönergesi
6. Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

BOSCH FREN SİSTEMLERİ
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**YATIRIM FİNANSMAN
MENÜK DEĞERLENDİRME A.Ş.**

