

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2012 – 31.03.2012  
ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayın ortaklarımız,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği faaliyetlerimize ilişkin değerlendirmelerimiz ;

Raporun Dönemi : 01.01.2012-31.03.2012 ara hesap dönemini kapsamaktadır.  
Ortaklığın Ünvanı : BOSCH FREN SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**Yönetim Kurulu Üyeleri :**

		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Friedrich Gotthold Megerle	: Yönetim Kurulu Başkanı	03.05.2011-	1 (bir) yıl
Steven Young	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili	01.07.2011-	1 (bir) yıl
Mehmed Erol Somersan	: Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2011-	1 (bir) yıl
Reinhard Hornstein	: Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2011-	1 (bir) yıl

**Denetim Kurulu Üyeleri :**

		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Friedrich Gotthold Megerle	:	03.05.2011	-
Reinhard Hornstein	:	03.05.2011	-

**Satışlar:**

2012 ilk 3 aylık dönemde, 2011 yılının aynı dönemine göre;  
Yurtiçinde % 43 , ihracatta % 49, toplamda %44 oranında azalış göstermiştir.

	31.03.2012	31.03.2011	Azalış %
Yurtiçi satışlar	18.915.842	33.130.819	43
İhracat	3.328.797	6.547.440	49
Brüt Satışlar	22.244.639	39.678.259	44

2011 yılında otomotiv ana sanayinde yaşanan talep artışları beklentilerin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. 2012 yılında Avrupa otomotiv pazarındaki yavaşlama ve yurt içi ekonomik büyümenin geçtiğimiz yıla göre yavaşlaması 2012 yılında talebin azalacağını öngörmektedir. Bosch Grubu'nun 2009 sonunda Amerika'daki disk ve kampana fren işini satmasının ardından, şirketimiz Disk ve Kampana Fren İş Kolu'nu grup içi şirketi olan Foundation Brakes Frenleme Sistemleri Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne satmıştır. 2011 yılı ilk 3 aylık satışlarda Foundation iş koluna ait satışlar görülmektedir. Buna karşın 2012 yılı ilk 3 aylık satışlarda Foundation iş koluna ait satışlar artık yer almamaktadır. Bu nedenle, 2012 yılının Ocak - Mart döneminde 2011'a kıyasla üretim ve satış azalması oluşmuş, buna bağlı olarak da yurt içi satışlarımız %43 , yurt dışı satışlarımız %49 oranında azalmıştır.

**MALİ ORANLAR :**

	<u>31.03.2012</u>	<u>31.03.2011</u>
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,19	0,63
Toplam Borçlar / Toplam Aktif	0,66	0,92

SPK tarafından 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile Kabul edilen ve Temmuz 2003'te kamuya açıklanmış olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanması halka açık şirketler için önem arz etmektedir. Bahsi geçen ilkeler şirketimiz tarafından benimsenmiş olup büyük bir kısmı uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,

**BOSCH FREN SİSTEMLERİ  
SANAYİ VE TİCARET AŞ**